



# ACTIVITY REPORT 2018

Cover:

**BAHRAIN LNG IMPORT TERMINAL**  
Offshore Muharraq Island, Bahrain

Inside Cover:

**SHINDAGHA BRIDGE**  
Dubai, United Arab Emirates





# ACTIVITY REPORT 2018

## COMPANY PROFILE

# A MULTI-DISCIPLINARY GROUP WITH MORE THAN A CENTURY OF EXPERIENCE



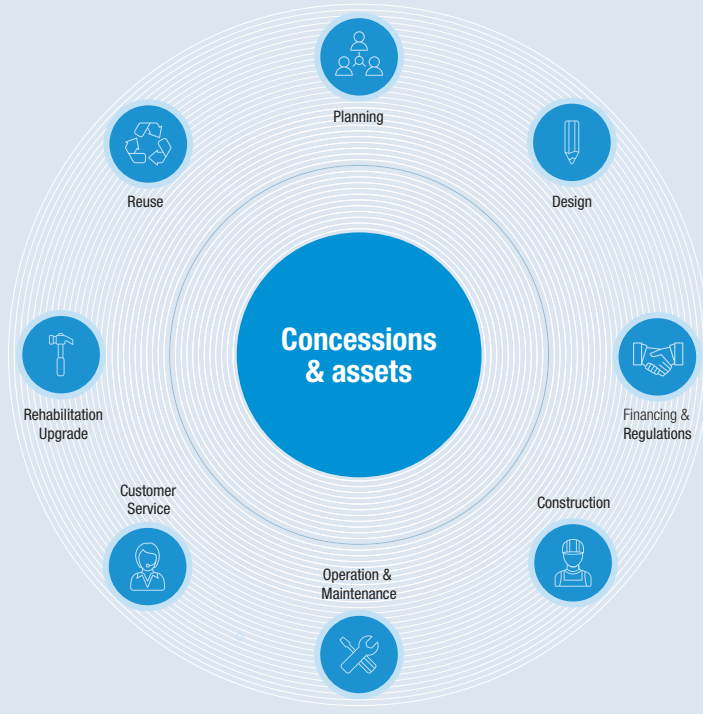
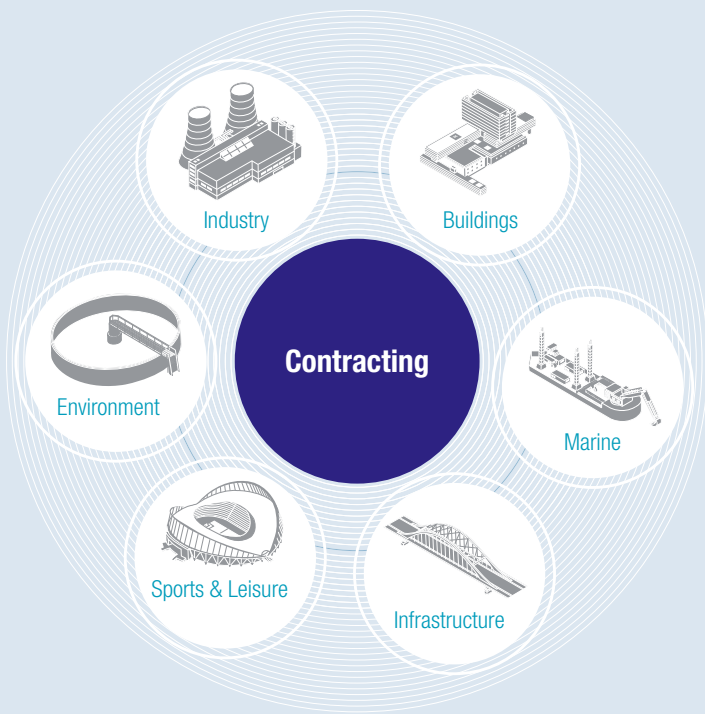
Six Construct, a subsidiary of the BESIX Group, is the largest Belgian construction company operating in the Middle East. The company combines the efforts of a highly-skilled workforce, along with strategic planning and innovative use of technology to overcome the most complex business challenges. Six Construct is a multi-services company that operates in the construction of commercial and residential buildings, sport and leisure facilities, infrastructure, environment and marine-related projects. The company currently employs a workforce of 10,000 in the Middle East, and a total of 15,000 worldwide.

Having entered the Gulf market in 1965, Six Construct is proud to celebrate its 53rd operating anniversary within the region. Since the company's first contract over five decades ago at the Abu Dhabi Corniche, Six Construct has worked diligently, using its experience

and expertise to contribute to the Gulf region's development of various award-winning construction projects.

The company has had the honour of working with a very unique portfolio of projects and clients over the years, including among others, the world's tallest tower – The Burj Khalifa, Dubai Tram, Jumeirah Emirates Towers Hotel, Emirates Palace Hotel, Sheikh Zayed Grand Mosque, Ferrari World Theme Park, Cleveland Clinic Abu Dhabi, Four Seasons Hotel in Bahrain and King Abdullah Sports City in the Kingdom of Saudi Arabia.

Six Construct believes integrity, quality, safety, sustainability and timely delivery, as the key factors to its success. Providing a consistent framework of continued excellence, the company remains a leader in the GCC construction industry.



## 5 key dates



**1965**

The 6 companies of SBB Group form Six Construct to manage projects in the Middle East. Six Construct receives the first contract in the UAE, building the Abu Dhabi corniche.



**1975**

Start of Six Construct Ltd, with HQ in Sharjah. First project in Sharjah: National Cement Factory.



**2010**

Inauguration of the Burj Khalifa in Dubai, the world's tallest building, proudly built by Six Construct.



**2015**

Six Construct celebrates 50 years of presence in the Middle East.



**2017**

Rik Vandenberghe is appointed as new CEO of BESIX Group. Johan Beerlandt succeeds Baron Jean Stéphane as Chairman of the Board of Directors.

## 5 key figures

Turnover

**AED  
2,305,144,656**

in 2018

Net income

**AED  
133,144,101**

in 2018

Nearly

**10,000**

Persons employed at the end of 2018

**60**

nationalities

**4**

countries



## SIX CONSTRUCT IN 2018

<b>9</b>	Message from the Managing Director
<b>10</b>	Report of the Board of Directors
<b>12</b>	Projects Awarded in 2018
<b>18</b>	Projects Completed in 2018
<b>22</b>	Main Ongoing Projects
<b>28</b>	2018 key events

## SIX CONSTRUCT

<b>33</b>	Board of Directors & Committees
<b>34</b>	Strategy: Excel in creating sustainable solutions for a better world
<b>38</b>	In-House Engineering Department
<b>42</b>	Quality, Health, Safety & Environment
<b>46</b>	People @ Six Construct
<b>50</b>	Citizenship & Sustainability & BESIX Foundation



## ACTIVITIES

58	Activities & Areas of Expertise
60	<b>Contracting</b>
62	Business review
64	Focus on Bahrain LNG Import Terminal
68	Focus on Warner Bros. World™ theme park
72	Focus on Royal Atlantis Resort & Residences
76	Focus on Waste to Energy
78	Focus on Masdar Institute Neighbourhood
81	Focus on Port of Fujairah Upgrade
82	Focus on Sea Water Reverse Osmosis (SWRO) Plant at Jebel Ali Power Station
84	Focus on Al Wakrah Stadium
88	<b>Concessions &amp; Assets</b>
90	Business review
92	Focus on QATRA

## FINANCE

98	Auditors Report
100	Balance Sheet
102	Statement of Financial Position
104	Statement of Comprehensive Income
105	Shareholders Equity
106	Cash Flow
108	Notes to the Combined Financial Statements







# SIX CONSTRUCT IN 2018

ROYAL ATLANTIS RESORT & RESIDENCES | DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES





# MESSAGE FROM THE MANAGING DIRECTOR OF SIX CONSTRUCT

**PIERRE SIRONVAL**  
Managing Director

We are pleased to report that Six Construct had a successful year in 2018, with further increases of revenues and profitability. During the course of 2018, Six Construct was awarded 11 new projects, with 10 ongoing and 4 completed, which are all currently on track for successful completion.

In 2018, Six Construct successfully completed and handed over various prestigious projects in the UAE, which included the foundations for The Tower at Dubai Creek Harbour, a new berth at Sharjah Mina Khalid Port and the renowned Warner Bros World Abu Dhabi, which opened to the public on 25 July 2018. In Bahrain, Six Construct handed over the Bahrain LNG Import Terminal, which forms a vital part of the energy infrastructure of Bahrain.

Six Construct won a staggering range of new projects in 2018, including the world's largest waste-to-energy plant awarded by Dubai Municipality in January 2018. The facility will treat 1,825,000 tons of municipal solid waste per year, 5,000 tons per day, and is part of Dubai's long-term sustainability strategy. Six Construct also won the contract to develop and operate the first Refuse Derived Fuel (RDF) facility in the United Arab Emirates, covering the Emirates of Ajman and Umm Al Quwain.

In February 2018, DEWA awarded Six Construct with the Sea Water Reverse Osmosis (SWRO) Plant at Jebel Ali Power Station in Dubai, which will have a capacity of 182,000 m<sup>3</sup>/day, or 40 million imperial gallons a day (MIGD). In May, the RTA awarded the company with the contract to build the Shindagha Bridge in Dubai, part of the ongoing AED 5 billion Shindagha Corridor Project. Six Construct also won various other projects including the contract for the expansion of the

container terminal at the Port of Fujairah, the development of Porto Island on the shoreline of Jumeirah Beach, the quay wall adjacent to the Mohamed Bin Rashid Library at Al Jaddaf, Dubai, a new contract to retrofit the existing Sharjah Mina Khalid North Wharf Berths and an infrastructure contract to build new pedestrian bridges in different locations across Dubai.

At Six Construct, we are committed to our Corporate Social Responsibility (CSR) programmes and continue to provide various activities such as our Right2Learn programme, whereby we organise IT courses for our labour workers. In 2018, we initiated basic reading and speaking English classes for our workers, in collaboration with a local NGO called SmartLife. We also created a Green Projects Rating System (GPRs) Competence Centre, to provide centralised expertise and project support.

Health and safety remains our top priority and the safety of all our colleagues is of utmost importance. Six Construct is committed to zero incidents, and we are continually improving our health and safety standards.

Six Construct has had a tremendous 2018 and we strive to reach further heights in years to come. We continue to focus on our vision: to excel in creating sustainable solutions for a better world, whilst providing value for all our stakeholders and continuing to provide expert construction solutions for the region.

We maintain our positive outlook for the years to come.

FOUNDATIONS FOR THE TOWER AT DUBAI CREEK HARBOUR | DUBAI, UAE



# REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS



DEEP TUNNEL STORM WATER SYSTEM | DUBAI, UAE

## Industry Performance in GCC

According to data from MEED Projects, \$88.5bn-worth of contracts were awarded in the GCC states as of 30 November 2018, which is down \$22bn, or 20% on the \$110bn worth of projects awarded in the first 11 months of 2017. Despite initial optimism for 2018, the GCC recorded its worst year in terms of new contract awards since 2004, but 2019 is looking more positive. It is important to note that not all countries have performed equally poorly. While Oman, Kuwait and Bahrain witnessed sharp decreases in year-on-year contract awards, Saudi Arabia has proven stable, and the UAE saw a small increase on 2017. As for competition, the past decade has witnessed a significant shift in the composition of international contractors in the region, largely due to the clear rise in the presence of Chinese contractors.

## Business Overview and Achievements

Six Construct had a successful 2018, with a record number of new contracts signed. Our activities in the GCC created further increase of revenues and profitability, with the United Arab Emirates being the driving force behind our success. In 2018, Six Construct handed over major projects including the Raft foundations for The Tower at Dubai Creek Harbour, Warner Bros. World Abu Dhabi, Bahrain LNG, Sharjah Mina Khalid and the Ferrari World Abu Dhabi Extension.

WASTE TO ENERGY PROJECT | DUBAI, UAE



# PROJECTS AWARDED IN 2018

## UAE



### Waste to Energy project

Dubai, United Arab Emirates

#### Environment

In January 2018, Dubai Municipality selected BESIX in a joint venture with Hitachi Zosen Inova to build the world's largest waste-to-energy plant. The facility will treat 1,825,000 tons of municipal solid waste per year, 5,000 tons per day, and is part of Dubai's long-term sustainability strategy. The 171 MW of electricity generated will be fed into the local grid as baseload energy, and will power around 120,000 homes in the region.



### Royal Atlantis Resort & Residences Package C14 – Beach Reclamation

Dubai, United Arab Emirates

#### Marine works

Atlantis The Palm 2 Development LLC appointed the BESIX-SsangYong joint venture to carry out and complete the construction of the Royal Atlantis Resort & Residences project, a hotel and residential apartment building with associated external works on the Palm Jumeirah, Dubai. Package C14 covers the reclamation of land over the Palm Jumeirah Dubai inner lagoon, in order to extend the beach side of the Royal Atlantis Resort & Residences project and of a transitional zone on the Aquaventure beach. Package C14 consists of the excavation of excess material at the project site, placement of this material below the beach fill layer, and placement of suitable beach fill on the subaerial beach, in the intertidal zone, and below water-level.



MOHAMED BIN RASHID LIBRARY QUAY WALL | DUBAI, UAE



## SWRO Desalination Plant at Jebel Ali Power Station

Dubai, United Arab Emirates

### Environment

Dubai Electricity & Water Authority (DEWA) awarded Six Construct, in a joint venture with Acciona Agua (Spain), the contract to construct the Sea Water Reverse Osmosis (SWRO) Plant at Jebel Ali Power Station in Dubai. Six Construct and Acciona Agua formed a 50/50 integrated joint venture to complete the Engineering, Procurement and Construction (EPC) contract. Six Construct will execute the necessary marine, civil, mechanical and electrical works, to deliver a fully operational production plant, while Acciona Agua is a leader in the water treatment sector. The facility is due to be operational by May 2020, will have a capacity of 182,000 m<sup>3</sup>/day, or 40 million imperial gallons a day (MIGD). The plant has a completion date of 28 months.



## Mohamed Bin Rashid Library Quay Wall

Dubai, United Arab Emirates

### Marine works

Dubai Municipality awarded Six Construct with the contract to develop the marine edge of the Dubai Creek, adjacent to the under construction Mohamed Bin Rashid Library at Al Jadaf, Dubai. The scope of work included a 220m quay wall to form the Marina Walk on the creek side, sheet pile return walls, an in-situ capping beam, handrails and quay furniture, along with the associated earthworks and rock works. The project commenced on 8 April 2018, and was completed on 4 October 2018.



WASTE TO FUEL FACILITY | UMM AL QUWAIN, UAE



## Waste to Fuel Facility

Umm Al Quwain, United Arab Emirates

### Environment

In October 2018, the Ministry of Climate Change and Environment signed a concession agreement with Emirates RDF, a company consisting of a joint venture between BESIX, Tech Group and

Griffin Refineries, to develop and operate the first Refuse Derived Fuel (RDF) facility in the United Arab Emirates. The project will be developed under a public private partnership (PPP) scheme, and is co-financed by the Ministry of Presidential Affairs. The RDF facility is located 20km north of the city of Umm Al Quwain in the United Arab Emirates. This new venture in the field of waste treatment will cover the cities of Ajman and Umm Al Quwain, with the facility receiving 1,000 tonnes of household waste per day from both cities. The facility will cost around \$35 million to build, and will convert the waste of 550,000 residents into an alternative energy source.





## Shindagha Bridge

Dubai, United Arab Emirates

### Infrastructure

In May 2018, the Roads & Transport Authority (RTA), appointed Six Construct as the infrastructure contractor for the AED 394 million Shindagha Bridge project. The bridge is part of the ongoing AED 5 billion Shindagha Corridor project, which will eventually extend 13km along the Sheikh Rashid Street, Al Mina, Al Khaleej and Cairo Streets. The 295-metre bridge will rise 15.5m above the Dubai Creek, which allows the passage of various types of boats, and consists of six lanes in each direction in addition to a pedestrian crossing. The bridge's iconic design features an architectural arch shaped in the form of the mathematical symbol for infinity. The top of the infinity arch rises 42m, and approximately 2,400 tonnes of steel will be used in the construction of the bridge.



## QATRA

Sharjah, United Arab Emirates

### Environment

In July 2018, The Sharjah Investment and Development Authority (Shurooq) and BESIX signed a joint venture agreement to operate and maintain an existing wastewater treatment plant in the Al Saja'a



area of Sharjah, UAE. The newly formed company, called QATRA, will continue developing and expanding the wastewater infrastructure in line with Sharjah's masterplan, whilst ensuring the highest level of operating excellence and service to all stakeholders. The expansion plans will also enable the plant to maximise the amount of reused water produced, thereby doubling the capacity from 30 million litres of high-recycled water per day to 60 million litres per day, mainly for industrial use.

PORTO ISLAND | DUBAI, UAE



## Expansion of Container Terminal at Port of Fujairah

Fujairah, United Arab Emirates

### Marine works

The Abu Dhabi Ports Company PJSC recently awarded the contract to expand the container terminal at the Port of Fujairah to BESIX. The scope of work entails constructing 1km of usable quay wall, as well as providing the extension between the existing and new quay wall. The project also involves deepening the berth of the terminal to 16.5 metres and constructing a 300,000 square-metre storage yard. The Port of Fujairah, located in the Emirate of Fujairah, was fully operational in 1983 as the only multi-purpose port on the eastern seaboard of the UAE. In 2017, Abu Dhabi Ports signed a 35-year concession agreement with the Fujairah Port Authority to develop and refurbish approximately 297,000 m<sup>2</sup> of Port of Fujairah land and associated marine infrastructure to allow for enhanced container and general cargo operations.



## Porto Island

Dubai, United Arab Emirates

### Marine Works

Six Construct was awarded the contract for the development of Porto Island by Wasl LLC. Porto Island is located on the shoreline of Jumeirah Beach, adjacent to the iconic Burj Al Arab in Dubai, United Arab Emirates. The project focuses on marine works to develop the island by extending it into the offshore, allowing for a prestigious entertainment and hospitality centre which will eventually include 3 hotels.

The main scope of work includes dredging and groynes, crown walls, dewatering, shoring – sheet piles, shoring – secant piles, earthworks – excavation and reclamation (beaches). The Porto Island project is expected to be finished by July 2019.



PEDESTRIAN BRIDGES | DUBAI, UAE



## Sharjah Mina Khalid North Wharf Retrofit

Sharjah, United Arab Emirates

### Marine works

As part of the modernisation plan of the Mina Khalid Port situated in the Emirate of Sharjah, the Sharjah Ports Authority has awarded Six Construct with the contract to retrofit the existing North Wharf Berths. The North Wharf Retrofit works include the upgrading of the existing berths 8 to 13, and the port facilities to be used for the operation and handling of the general cargo.

The scope of services for the project also includes the design and installation of a cathodic protection system on container berths 1 to 4, which span a total length of approximately 760m and are comprised of a tubular steel piled wall. The project site is located within the South East area of the existing Mina Khalid port basin, stretching approximately 1,020m in length.



## Pedestrian Bridges

Dubai, United Arab Emirates

### Infrastructure

The Roads & Transport Authority (RTA) awarded Six Construct with the contract to build three major pedestrian bridges in the heart of Dubai. The bridges will cross major thoroughfares of the city, and the new infrastructure will dramatically improve the safety of pedestrians. The bridges are located on the Khalid Bin Waleed Street, Al Marabea Street and the King Salman Bin Abdulaziz Al Saud Street in Dubai. The locations were selected by the RTA on the basis of objective criteria, such as the number of accidents, the traffic intensity and the distance to the nearest pedestrian crossings. Works will be completed in December 2019.



EXPANSION OF CONTAINER TERMINAL AT PORT OF FUJAIRAH | FUJAIRAH, UAE

BAHRAIN LNG IMPORT TERMINAL | OFFSHORE MUHARRAQ ISLAND, BAHRAIN



# PROJECTS COMPLETED IN 2018



SHARJAH MINA KHALID PORT – NEW BERTH | SHARJAH, UAE



## Bahrain LNG Import Terminal

Offshore Muharraq Island, Bahrain

### Marine works

In September 2018, Six Construct completed the design and construction of the Bahrain LNG (Liquefied Natural Gas) Import Terminal, located offshore Muharraq Island in Bahrain. The Bahrain LNG Import Terminal forms a vital part of the energy infrastructure of Bahrain, as it provides the country with a secure supply of liquefied natural gas to meet the country's growth in demand for natural gas in order to fuel large industrial projects, to generate power and water, and for enhanced oil recovery.



## Sharjah Mina Khalid Port – New Berth

Sharjah, United Arab Emirates

### Marine works

In March 2018, Six Construct completed the new berth at Sharjah Mina Khalid Port breakwater reclamation area five weeks early. Sharjah Mina Khalid Port is a mixed-use port in the Northern Emirate of Sharjah, having bulk and containerised cargo alongside other port operations, including short and long-term berthing and all manner of ship repairs. The client, Sharjah Port Authority, was extremely satisfied, and awarded Six Construct with a further contract for the Sharjah Mina Khalid North Wharf Retrofit works.



## Warner Bros. World™ Abu Dhabi

Abu Dhabi, United Arab Emirates

### Sports & Leisure

On 25 July 2018, Six Construct completed the construction of the prestigious Warner Bros. World Abu Dhabi. The feedback from the client, Miral Asset, the media and general public has been overwhelmingly positive. Warner Bros. World Abu Dhabi consists of the construction, completion and commissioning of the biggest recreational indoor building in the Middle East, covering an area of approximately 145,000 m<sup>2</sup>, encompassing themed rides and attractions, retail, entertainment and food and beverage facilities.



## Foundations for The Tower at Dubai Creek Harbour

Dubai, United Arab Emirates

### Buildings

In May 2018, the foundations for The Tower at Dubai Creek Harbour were completed two months ahead of schedule. Dubai developer Emaar Properties awarded Six Construct with the contract to build the foundations for the world's tallest building, The Tower, at Dubai Creek Harbour. The total thickness of the foundation is approximately 20 metres, with 50,000 cubic metres of concrete and approximately 18,000 tonnes of steel reinforcement used during construction. The entire project is estimated to rise to a height of 1,000 metres, surpassing the height of the current tallest tower in the world, the Burj Khalifa (828m high). The Tower at Dubai Creek Harbour is set to become Dubai's newest landmark, and will be the centrepiece of the Dubai Creek Harbour development.

WARNER BROS. WORLD THEME PARK | YAS ISLAND, ABU DHABI, UAE © SHUTTERSTOCK





FOUNDATIONS FOR THE TOWER AT DUBAI CREEK HARBOUR | DUBAI, UAE



# MAIN ONGOING PROJECTS



## Expo 2020 Event Infrastructure

Dubai, United Arab Emirates

### Infrastructure

The BESIX-Orascom joint venture was awarded the contract to develop the infrastructure for the Expo 2020 site in Dubai. The scope of the infrastructure package includes irrigation and sewerage, pipes and cabling, roads, electricity and water, and telecommunications ducting.

Expo 2020 Dubai will showcase and explore what is possible when new ideas and people connect. Once completed, the 4.38 km<sup>2</sup> Expo 2020 site will be used to host up to 300,000 visitors per day, between October 2020 and April 2021.



## Deep Tunnel Storm Water System

Dubai, United Arab Emirates

### Infrastructure

Six Construct, in a joint venture with PORR, won its first ever Tunnel Boring Machine (TBM) tunnel project in Dubai, the Deep Tunnel Storm Water System. This prestigious project was awarded by Dubai Municipality, and holds an estimated contract value of AED 1.3 billion with a construction period of 1,095 days. The objective of the project is to collect and convey groundwater and storm water runoff from the Dubai World Central area (about 135 km<sup>2</sup>) and adjacent communities (about 245 km<sup>2</sup>), which will be discharged into the Gulf.





EXPO 2020 EVENT INFRASTRUCTURE | DUBAI, UAE



SHINDAGHA BRIDGE | DUBAI, UAE



## Sharjah Mina Khalid North Wharf Retrofit

Sharjah, United Arab Emirates

### Marine works

As part of the modernisation plan of Sharjah Mina Khalid Port, the Sharjah Ports Authority awarded Six Construct with the contract to retrofit the existing North Wharf Berths. The North Wharf Retrofit work includes the upgrading of the existing berths 8 to 13, and the port facilities, which will be used for the operation and handling of the general cargo. The scope of services for the project also includes the design and installation of a cathodic protection system on container berths 1 to 4, which span a total length of approximately 760m, and are comprised of a tubular steel piled wall. The project site is located within the South East area of the existing Mina Khalid port basin, stretching approximately 1,020m in length.



## Shindagha Bridge

Dubai, United Arab Emirates

### Infrastructure

In May 2018, the Roads & Transport Authority (RTA) appointed Six Construct as the infrastructure contractor for the AED 394 million Shindagha Bridge project. The bridge is part of the ongoing AED 5 billion Shindagha Corridor Project, which will eventually extend 13 kilometres along Sheikh Rashid Street, Al Mina, Al Khaleej and Cairo Streets. The 295-metre bridge will rise 15.5m above the Dubai Creek, which allows the passage of various types of boats, and consists of six lanes in each direction, in addition to a pedestrian crossing. The bridge's iconic design features an architectural arch shaped in the form of the mathematical symbol for infinity. The top of the infinity arch rises 42m, and approximately 2,400 tonnes of steel will be used in the construction of the bridge.



ROYAL ATLANTIS RESORT &amp; RESIDENCES | DUBAI, UAE



## Royal Atlantis Resort & Residences

Dubai, United Arab Emirates

### Buildings

In July 2016, Atlantis The Palm 2 Development awarded the main contract for the construction of the Royal Atlantis Resort and Residences to the BESIX-SsangYong joint venture. The Royal Atlantis Resort & Residences is a 5-star hotel and residential apartment complex on the Palm Jumeirah in Dubai, with associated external works and high-end finishes that rise up to a height of 187m above ground. The project will be delivered within the compressed 34-month contract duration, scheduled for completion in 2019.



## Royal Atlantis Phase 2 Beach Reclamation

Dubai, United Arab Emirates

### Marine works

In January 2018, the BESIX-Ssangyong joint venture were awarded with the Royal Atlantis Phase 2 Package C14 Beach Reclamation work. Package C14 covers the reclamation of land over the Palm Jumeirah inner lagoon, in order to extend the beach side of the Royal Atlantis Resort and Residences project, and of a transitional zone on the Aquaventure beach.



## Masdar Institute Neighbourhood

Abu Dhabi, United Arab Emirates

### Buildings

In December 2016, Abu Dhabi Future Energy Company PJSC – (Masdar) awarded Six Construct with the EPC design and build contract for a component project, namely the Masdar Institute Neighbourhood, at Masdar City in the Emirate of Abu Dhabi. The project comprises of student housing buildings, a Masdar office building, corporate housing buildings, parking, a health club, a plaza and a retail area. The central vision of the Masdar Institute Neighbourhood is to create a sustainable, compact, and walkable mixed-use neighbourhood.



## Sea Water Reverse Osmosis (SWRO) Plant at Jebel Ali Power Station

Dubai, United Arab Emirates

### Environment

Dubai Electricity & Water Authority (DEWA) awarded Six Construct, in a joint venture with Acciona Agua (Spain), the contract to construct the Sea Water Reverse Osmosis (SWRO) Plant at Jebel Ali Power Station in Dubai. Six Construct and Acciona Agua (Spain) formed a 50/50 integrated joint venture to complete the Engineering, Procurement and Construction (EPC) contract. Six Construct will execute the necessary marine, civil, mechanical and electrical works, to deliver an operational plant, while Acciona Agua is a leader in the water treatment sector. The facility will be operational by May 2020, and will have a capacity of 182,000 m<sup>3</sup>/day, or 40 million imperial gallons a day (MIGD). The plant has a completion date of just 28 months.

MASDAR INSTITUTE NEIGHBOURHOOD | ABU DHABI, UAE



JEBEL ALI TREATMENT PLANT PHASE 2 | DUBAI, UAE



## Jebel Ali Treatment Plant Phase 2

Dubai, United Arab Emirates

### Environment

In a joint venture with Larsen & Toubro, Six Construct will increase the average daily sewerage capacity of the Jebel Ali Sewage Treatment Plant from 300,000 m<sup>3</sup>/day to 675,000 m<sup>3</sup> in the first phase of the project. The ultimate goal is to process more than a million m<sup>3</sup> on a daily basis. With a value of AED 1.3 billion and a tremendous size of 375,000 m<sup>3</sup>/day spread over 70 buildings, it is the biggest sewage treatment plant ever built by Six Construct. The completion date for this project is May 2019.



## Waste to Energy Plant

Dubai, United Arab Emirates

### Environment

In January 2018, Dubai Municipality selected BESIX in a joint venture with Hitachi Zosen Inova to build the world's largest energy-from-waste plant. The facility will treat 1,825,000 tons of municipal solid waste per year, 5,000 tons per day, and is part of Dubai's long-term sustainability strategy. The project will achieve several strategic goals and pillars including environmental preservation, reduced carbon emissions, diverting waste from landfills, rehabilitating lands for investment and achieving Dubai's clean energy strategy. This project will be a global first in terms of treated waste capacity, which will be designed, engineered and constructed in a single batch whilst adopting the latest and most-advanced global technologies in the field.



WASTE TO ENERGY PLANT | DUBAI, UAE



AL WAKRAH STADIUM | DOHA, QATAR



## Al Wakrah Stadium

Doha, Qatar

### Sports & Leisure

As part of a joint venture with Midmac and PORR, Six Construct won the tender to design and build the Al Wakrah Stadium in January 2016. This site covers an area of more than 580,000 m<sup>2</sup> and is expected to be the venue for a number of matches for the World Cup in 2022. The project also includes the construction of a car park, a community market, retail spaces and training pitches.

The stadium has a capacity of 40,000 in the arena and will host matches up to the quarter-finals. With a dedicated team of approx. 4,000 labourers, 400 staff, good structures and clear procedures, the team of Al Wakrah Stadium is confident to complete the project in a safe and efficient way, meeting the quality standards and respecting the deadlines.



## Al Wakrah Stadium Façade

Doha, Qatar

### Sports & Leisure

In June 2017, BESIX Façade was awarded the roof and façade construction package of Al Wakrah stadium in Qatar, as a specialised subcontractor for the joint venture Midmac-PORR-Six Construct.

This extremely complex project consists of a number of key figures, including 50,000 sqm of twisted roof structure (vertical and horizontal cladding), 3,000 tons of secondary steel structure, 4,000 sqm of architectural fritted glass, 15,000 sqm of temporary roof and façade (required for the 2022 World Cup event) and external door/internal architectural facades.

# 2018 KEY EVENTS

01



▲ In January 2018, Dubai Municipality awarded the BESIX-Hitachi Zosen Inova joint venture with **the world's largest energy-from-waste project**. The facility will treat 1,825,000 tons of municipal solid waste per year, 5,000 tons per day, and is part of Dubai's long-term sustainability strategy.

02

▼ In May 2018, **Six Construct completed the concrete placement of the Pile Cap for The Tower at Dubai Creek Harbour**, two months ahead of schedule. This is a remarkable accomplishment, considering more than 450 skilled professionals from across the world poured 50,000 cubic metres of concrete in less than 9 months. This completion marked a major step forward in the project, as the nearly 20m thick, multi-layered, tiered and reinforced concrete top is there to cover and transfer the load from The Tower to the foundation barrettes. Those 145 barrette piles also boast staggering figures, having been tested to 36,000 tons – said to be a world record – and laid 72m deep in an effort to firmly secure the structure.



► In March 2018, Dubai Electricity & Water Authority (DEWA) awarded Six Construct, in a joint venture with Acciona Agua (Spain), the engineering, procurement and construction (EPC) contract to construct **the Sea Water Reverse Osmosis (SWRO) plant at Jebel Ali Power Station in Dubai**. Six Construct are executing the necessary marine, civil, mechanical and electrical works, to deliver a fully operational production plant, while Acciona Agua is a leader in the water treatment sector. The facility is due to be operational by May 2020, and will have a capacity of 182,000 m<sup>3</sup>/day, or 40 million imperial gallons a day (MIGD).

03



▲ In July 2018, **Warner Bros. World Abu Dhabi officially opened its doors to the public**. Six Construct completed the remodelling and construction of this prestigious project, which is the biggest recreational indoor building in the Middle East, covering an area of approximately 145,000 m<sup>2</sup>.



▲ BESIX and Shurooq signed a joint venture agreement in July 2018, to operate and maintain an existing waste treatment plant in Sharjah’s Al Saja’a area. The newly formed company, borne as a result of the agreement, is called **QATRA**, and will continue to expand the wastewater infrastructure in line with Sharjah’s masterplan, whilst ensuring the highest level of operating excellence and service to all stakeholders.

▼ In October 2018, the Ministry of Climate Change and Environment signed a concession agreement with Emirates RDF, a company consisting of a joint venture between BESIX, Tech Group and Griffin Refineries, **to develop and operate the first Refuse Derived Fuel (RDF) facility in the United Arab Emirates**. The project will be developed under a public private partnership (PPP) scheme, and is co-financed by the local Ministry of Presidential Affairs.



▲ In November 2018, **Six Construct took part in the Act to Sustain – Waste Recycling Campaign for the second year**, in collaboration with Dubai Chamber of Commerce. The campaign ran from November 11-29, 2018, and the aim of the campaign was to raise awareness on waste segregation and recycling. The total amount of waste collected during this campaign was 792.8kg, with 70 employees who participated.



▼ Two Earth Pressure Balanced Tunnel Boring Machines (EPB TBM’s) arrived at the Deep Tunnel Storm Water System site in October 2018. **The TBM’s started excavating a 10km long tunnel with a boring diameter of 11.05m, and are the biggest TBM’s ever utilised in the UAE**. The entire project is on track to be completed in time for the Expo 2020 in Dubai.



▲ In September 2018, **the Bahrain LNG Import Terminal was completed**. Located offshore Khalifa Bin Salman Port in Bahrain, the Bahrain LNG Import Terminal forms a vital part of the energy infrastructure of Bahrain, providing the country with a security supply that it needs to meet its growth in demand for natural gas to fuel large industrial projects, to generate power and water, and for enhanced oil recovery.



▲ On 18 December 2018, **Six Construct proudly received a Certificate of Appreciation from Dubai Municipality** in recognition of the efforts made in ensuring occupational health and safety during the year 2018.





# SIX CONSTRUCT



ROYAL ATLANTIS RESORT & RESIDENCES | DUBAI, UAE



# BOARD OF DIRECTORS



**Johan Beerlandt**  
Chairman  
Permanent representative of  
Bevafin bvba



**Abdel Razak Nalouti**  
Vice Chairman



**Rik Vandenberghe**  
Director  
Permanent representative of  
Audymatt bvba



**Pierre Sironval**  
Managing Director



**Philippe Quoilin**  
Director  
Permanent representative of  
Philippe Quoilin bvba



**Jan Gesquière**  
Director  
Permanent representative of  
Jabel bvba



**Hans Beerlandt**  
Director



**Jean-Pol Bouharmont**  
Director



**Ghassan Ejeh**  
Director



**Olivier Crasson**  
Director



**STRATEGY**

**THE FUTURE  
IS OURS**



The world of construction is evolving at an unprecedented pace to an unprecedented level. New technologies are transforming the sector. New forms of competition are emerging. New demands, especially environmental, are being placed on the industry. In 2018, these trends intensified. And they are most probably just the start of a profound transformation of the areas in which we operate. In this context, BESIX Forward, the group's strategy, demonstrates its relevance: it offers concrete solutions for each of these challenges.

BESIX's DNA rests on the ability to master state-of-the-art techniques and build highly complex structures. The aim of BESIX Forward is to remain faithful to this DNA. Our recent projects show that we are on the right track. There were plenty of examples in 2018. Buildings, marine works, environmental installations, infrastructure: the 2018 activity report showcases many achievements illustrating BESIX's uniqueness and added value.

BESIX may be on the right track, but we are not there yet. The actions we take and the choices we make today are crucial. They must anticipate the transformations taking place and keep pace with these changes, stay on top and make the most of them. That demands boldness, intelligence and creativity.

## The BESIX Forward strategy provides a structured response to these demands.

It is based above all on a **purpose: "Excel in creating sustainable solutions for a better world"**. This mission gives our actions a goal that goes far beyond profit. It is pivotal, inspiring our decisions and actions based on a simple question: what kind of future do we want and how do we make it happen? By encouraging new ideas, assuming our responsibilities in a proactive way and by excelling in all of our initiatives, we believe that we can

help bring about positive change - economic, societal and environmental.

## Our mission is expressed in the form of six strategic drivers

### Open innovation

This driver involves exposing BESIX to new ideas as much as possible. And, in doing so, giving ourselves the opportunity to adopt them early. But, the problem with radically innovative - 'disruptive' - concepts is that it is impossible to predict where they will emerge. They could just as well arise in a high-level Engineering Department, like BESIX's, as in the mind of a student or an entrepreneur at the head of a start-up. BESIX therefore adopts a dual response. Firstly, we pursue the Unleash initiative. This invites all employees of BESIX to submit their ideas to our Innovation Board. It was out of Unleash, and therefore the creativity of our own employees, that BESIX 3D, our 3D concrete printing unit, was born, as well as Clean Air, which develops plant walls to deal with fine particles. Secondly, in 2018, we launched a Start-Ups Accelerator, open to projects from all over the world. Nine mature start-ups have already been selected during the first nine months: BESIX offers them its expertise, projects, networks and financing possibilities. Finally, we regularly invest in innovative businesses. As we did once more in 2018 with PropChain.



*“By encouraging new ideas, assuming our responsibilities in a proactive way and excelling in all of our initiatives, we believe that we can help bring about positive change - economic, societal and environmental.”*

### Openness to new ventures

In 2018, BESIX made several acquisitions and acquired stakes in several established companies from its original ecosystem: Corebat in Brussels, DeBie-Veba and Uniconnect in Flanders. They offer the Group opportunities for geographical or sectoral diversification and vertical integration, expanding the range of services it offers. The next step in this area is to form partnerships. For instance, since July 2018, BESIX and Proximus, Belgian leaders in the fields of construction and IT services respectively, have pooled their expertise to develop a new generation of smart buildings. This partnership has already shown promise in a decidedly forward-looking sector. Similar alliances will continue to be formed in the years to come, especially in research fields likely to be involved in the digitisation and

industrialisation of construction - two key movements which have begun in recent years on a global scale.

### A great place to work

Many initiatives have been taken internally together with employees to improve the quality of their working life and their opportunities for professional and personal development. These cover many areas: an improved working environment, continuing professional development, acquiring new skills, internal mobility, experience abroad. These steps, which focus on the human aspect, are essential to ensure that every employee can develop his or her talents in a stimulating environment. Establishing optimal safety conditions on site is another special focus, also open to innovation. For example, in 2018, a safe-

ty programme entitled BE SAFE, adopting a positive, behavioural approach to safety, was introduced in several pilot projects. As a global player, BESIX also bears a social responsibility, particularly in the states where labour laws are least stringent. In 2018, the implementation of a framework agreement signed with Building and Wood Workers' International (BWI), an international trade union, began. This gives the BWI access to all of BESIX's sites worldwide, including workers' accommodation in countries where they are housed by BESIX. All companies worldwide can state that they respect high employment standards: BESIX demonstrates this, opens its doors to audits and insists that its partners and subcontractors sign up to this, in order to be an agent of change in this area.

### Internal synergies

BESIX can draw on an extremely rich pool of internal expertise, an exceptional advantage if used constructively. A constructive use includes implementing methods to improve internal cooperation, working in cross-functional teams and ensuring fluid information transfers. Attaining this is a mark of efficiency, and it speaks to the quality of the work delivered. Major harmonization processes are in progress and will be stepped up in the years to come. They cover a variety of aspects, including human resources policies, computer processes, purchasing and accounting practices. For example, as far as purchasing is concerned, BESIX now has ul-



traspecialised purchasers for specific product categories, serving all group companies globally, in order to generate substantial economies of scale.

### One-Stop-Shop

BESIX's companies and departments cover most construction trades, from the most general to the most specialised. These can be combined in an infinite number of ways, depending on the nature and specifics of each contract and the expectations of each client. Developing One-Stop-Shop solutions is one of BESIX's major internal projects. In practice, it involves making a specific expertise easily accessible to a company which does not possess it, wherever in the world that company operates, so that it can offer its client integrated solutions. For example, BESIX's Water & Environment department and the group's Luxembourg subsidiary, LuxTP, combined their respective expertise in 2018, to brilliantly tap into the water treatment market in the Grand Duchy of Luxembourg. This also signifies a myriad of opportunities for BESIX's clients. They can easily identify and subsequently entrust a series of tasks to the group which would usually involve multiple contractors - representing savings in terms of finances, time and efficiency.

### Customer centricity

BESIX showing a strategic knowledge of its clients, partners and prospects, including

their activities within their sector, their strategy and their requirements, is a sixth and final strategic driver for the group. It allows the company to anticipate and to offer unique solutions, specifically adapted and thought out for each client. In practice, in light of the diversity and number of projects BESIX has across the globe, customer analysis and follow-up is assigned to employees internally, based on their knowledge of the client, its sector and the local or regional market concerned.

## Sharing values across borders

Developing these six strategic drivers enables BESIX to anticipate contemporary challenges in the construction world. However, their effectiveness also depends on the spirit of the company in which they are developed, and the cohesion within that company. Cohesion and spirit are built by sharing values across borders. We have defined five values: they are the cement of our Group. The success of BESIX Forward depends on them.

– The first of our values is **excellence**. This is BESIX's trademark and lies at the heart of our reputation. Whether a project is big or small, whatever its location, it must be carried out perfectly and to a superior standard.

- This constant requirement for excellence is impossible without **passion**: which drives us all to surpass ourselves professionally, to move mountains, while finding a genuine personal satisfaction in this.
- **Co-creation** is equally essential. By drawing on everyone's skill, we find solutions internally. Being smart and creative together.
- **Unity** is fundamental to this. This means turning BESIX's geographical realities into an asset and enriching ourselves through the diversity of cultures.
- **Respect** makes a logical conclusion to the list. Almost 80 nationalities, from all continents, rub shoulders on a daily basis within BESIX. Respecting each other's culture and heritage is quintessential to be able to cooperate.

The world of construction is changing. This change is technological: artificial intelligence, blockchain, augmented reality, 3D printing. It is environmental: energy efficiency, energy neutral, new materials. It is competitive: risk sharing, shrinking margins, talent war. BESIX Forward, based on one purpose, six strategic drivers and five values, is our response to these challenges. It represents a belief that profound change can be a risk or an opportunity, depending on how we choose to see it. BESIX has chosen to see change as an opportunity.



**OUR INTERNAL  
ENGINEERING DEPARTMENT  
COMBINING  
INNOVATION AND  
SUSTAINABILITY**





It is a defining characteristic of BESIX, quite unique in the construction sector. The group has its own internal Engineering department, at the forefront of contemporary technologies. It stems from BESIX's history and the group's continued interest in innovation and state-of-the-art techniques.

BESIX's Engineering Department has 190 employees on 3 sites: Brussels (Belgium), Dubai (UAE) and, since 2019, Brisbane (Australia). This decentralized presence places the Engineering teams closer to customers and their needs. Synergies between offices also promote optimal use of resources and skills - in Design, Methods & Planning, Sustainability and Digital - and permit a high level of responsiveness to market demands.

The department's expertise derives from the exceptional know-how of its experts, for the most part academic references in their respective fields. The Engineering Department enables BESIX to realize projects of unique technical and environmental complexity.

## Construction and sustainable materials

The Engineering Department has placed "green concrete" at the heart of its strategy. During summer 2018, BESIX created, within the Engineering department, a unit dedicated to sustainable concrete ("green concrete"). The primary objectives are to reduce concrete's global carbon footprint and to minimise the use of primary materials. BESIX worked closely with several concrete supply chain partners to find a low-carbon binder and develop the use of recycled aggregates in Belgium. BESIX has also joined Circular Concrete, an innovative partnership funded by the Flemish Government's Agency for Innovation and Entrepreneurship, which aims to link up innovative companies with potential users of green concrete.

BESIX is not just rethinking the chemistry of concrete, it also wants to play a leading role

in promoting green concrete to its customers and contracting authorities. The company has already incorporated this expertise into certain tender submissions, for example for Befimmo's "Zin in No(o)rd" project, in Brussels. BESIX does not intend to stop there; its objective is to position itself prominently as a promoter of green concrete on an industrial scale.

## Growing position in renovation

BESIX has decided to increase its know-how and activities in the field of renovation. Here it will apply two of its expert fields: its knowledge of concrete and of its life cycle, and digital mapping to speed up the auditing of buildings or infrastructure.

BESIX has already used these two expert fields, concrete repair and digital mapping, for the Manhattan Center building and the Leopold II Tunnel, two flagship renovation projects in the centre of Brussels.

## Digital turn

In all its engineering projects, BESIX now uses digital models or 'Building Information Management' (BIM). These 'digital twins' serve to optimise the design, execution and management of a construction project, to perform analyses and simulations (energy, structural calculations, etc.), controls (standards, budget and other) and to visualise the project. 3D models also facilitate the exchange of data on the basis of a single model, and in this way promote collaboration between all project participants.



“BIM promotes exchanges between stakeholders. Above all, this approach improves design work and can indicate problems or inconsistencies before they show up on site. Today, BIM is a ‘must-have’ in this era where the amount of data produced has never been so large”, Jan Van Steirteghem explains.

As the first Belgian construction company to obtain BIM Level 2 certification (January 2018), BESIX has recognised expertise in data management during the design and construction phases. This certification sets BESIX apart from the competition and offers significant competitive advantages in terms of risk control, safety and productivity. Moreover, during the BIM Awards 2018, a ceremony honouring the best BIM projects in the Benelux, BESIX and its entities took two gold and one silver award in the three competition categories: Infrastructures, Public Projects and Tertiary Projects, confirming the Group’s leading position in the Benelux with regard to BIM.

Lastly, in the near future, BESIX aims to use the ‘Common Data Environment’, a digital and collaborative platform that promotes the recording and sharing of operational data between the various players on a building site (purchasing, property maintenance and facility management information, etc.).

“Such projects involve multiple players and generate large amounts of often scattered and sometimes contradictory data. The Common Data Environment will consolidate

this data in a single database, giving the final customer guaranteed access to all building and maintenance-related information,” Jan Van Steirteghem explains.

In the longer term, it should be possible to ‘Data Crunch’ the large amounts of collected data (Data Lakes) to improve the analysis of available information, to perform predictive analyses or even to prevent incidents.

## Strengthening partnerships

In 2018, the Engineering Department strengthened its relations with both Belgian and international universities and with innovative start-ups, an approach that perfectly aligns with BESIX’s strategy of establishing a permanent link between the business world and innovation.

BESIX is, for example, part-financing a chair for the Coastal Engineering and Geotechnics research group of Professor Pieter Rauwens (KU Leuven, Bruges Campus) and his colleague Professor Jaak Monbaliu (KU Leuven). “At BESIX, we are convinced that private sector collaboration with academia is essential for training engineers, in general and in specific areas like marine engineering,” Patriek Depuydt, Senior Projects Manager Engineering, explains.

The Engineering Department is also happy to maintain ongoing relationships with a number of innovative start-ups operating within its ecosystem.

## Engineering at BESIX: the human aspect at the centre

To be optimally effective, the Engineering Department is constantly reinventing itself in a permanent process of innovation. “To innovate, we are utterly convinced that our employees need to feel good and create a daily working atmosphere conducive to co-creation and innovation. A workplace where ‘fun rhymes with excellence’ but where the human factor remains at the centre of attention.”

The year 2018 will remain in the department’s memory as the year of solidarity. To express its concern in a concrete way to a colleague suffering from cancer, the Engineering Department sought to contribute to various cancer research campaigns. Sponsored marches, barbecue, quizzes, selling personalised calendars, creating and selling a hoodie ... there was no shortage of fund-raising ideas. No less than EUR 13,000 was collected in this way.

# OUR EXPERTISE TESTED IN THE FIELD



## Sharjah Mina Khalid North Wharf Retrofit

Sharjah, United Arab Emirates

After successful completion of a new berth in the harbour, Sharjah Port Authority awarded to Six Construct the retrofit of berths 9 to 14. Works include the installation of a new sheet piles quay wall in front of an existing structure, already built by Six Construct more than 35 years ago.

Six Construct Engineering department developed with the project team a principle of precast capping beam elements, where all fixations are placed prior to sheet piles installation. This process allows the team to work independently from tide levels, improving production time and ensuring a better control of the capping beam durability. A full win for our client and ourselves.

**BENOIT VALLEE**  
Project Manager

*“Six Construct Engineering Department does not only provide typical designs and calculations. It is also an integrated team working in continuous coordination with projects and aiming to develop smart solutions and improved performances for all parties.”*

## Al Wakrah Stadium Façade

Doha, Qatar

Al Wakrah stadium is one of the 8 stadiums that will host the 2022 FIFA World Cup in Qatar. During the tournament, the stadium will be able to welcome 40,000 spectators.

The façade and roof package of this project was done entirely in-house. The aim of this was to keep control on the development of the project from the beginning of the design until the completion of installation.

The engineering and design phase, with BIM being the main focal point, was crucial for the success of the project. A rigorous study will bring forth many advantages including cost saving (e.g. reduced weight of steel structure) and the improvement of installation speed.

The market investigation and procurement was undertaken directly by BESIX Façade. This gives BESIX the added advantage of being able to contact the fabricator and supplier directly and to avoid losing the margin that would be taken by the subcontractor.

The fabrication was completed in a workshop located close to the site. This gave BESIX Façade a lot of flexibility (in case of required adjustments or re-fabrication) and enabled us to produce as much as possible prior to starting the installation. The sequencing and methodology for the installation was studied in order to reduce the installation period and to ensure a safe method.

**TOM MOONS**  
Head of BESIX Façades (BED)

*“Due to the complexity of the geometry and shape of the envelope, the BIM 3D model was a strategic tool for this project. Starting from the 3D model LOD 300 in Revit developed at IFC design stage, a LOD 400 in Tekla was prepared which defined for each component a proper modeled configuration. Thanks to this, the process of production and fabrication drawings could be automatized and allowed to feed the CNC machine with the required production files”*



**QUALITY, HEALTH, SAFETY  
AND ENVIRONMENT**

**GOAL**

**“ZERO INCIDENT”**

The Six Construct QHSE department supports the BESIX Group's aim to **“Excel in Creating Sustainable Solutions for a Better World”**. We want to develop a strong, positive culture in the fields of Quality, Health, Safety and Environment. The main objective of the department is to excel in these areas. We respect our customers, staff and partners to ensure that they are safe at work.

Six Construct is committed to zero incidents, compliance with the lifesaving rules and continuous improvements.



## Health and Safety Programme

### Accidents

Our HSE teams conduct in-depth investigations to determine the root cause of any incident and to take the necessary corrective actions to avoid any repeat. Any fatal accidents that occur increase our determination to strengthen safety measures and prevent such a tragic accident from happening again. Safety audits and inspections are being carried out by corporate and site based HSE teams to achieve better health and safety results.



### BESIX Global Safety Time Out 2018

The annual Safety Time Out was held on 26 April 2018. All projects across the Middle East region discussed how we could improve our safety awareness. This was the second year that all subcontractors and supply workers participated in the Safety Time Out. There was also a safety award ceremony at our Deep Tunnel Storm Water System site to coincide with the Safety Time Out.

### Behavioural Programme

The Behavioural Safety Programme is one of the many actions we are developing as part of the overall LSR compliance assurance plan. The aim is to evolve everyone's safety behaviour so as to create a "zero incidents" environment. Every employee, regardless of his or her hierarchical level, including partners and subcontractors, will be involved. Emphasis will be on attention to others, to oneself, observing unsafe acts and conditions, communicating and closing out the observation. Behavioural change in our safety culture is fundamental to enable us to prevent incidents.

## Life Saving Rules



When working at height outside a protective environment, protect yourself against falling



Always obtain authorisation before starting excavation activities



Prevent objects from falling



Always obtain authorisation and conduct gas tests before entering a confined space



Do not walk under suspended loads. Do not swing loads over your colleagues



Always wear a personal floatation device when/where required



Always follow prescribed lift plans



Always obtain authorisation before diving



Always position yourself in safe zones, away from moving and energised equipment



While driving, do not use your phone and do not exceed speed limits

✓ **CERTIFICATE OF APPRECIATION FROM DUBAI MUNICIPALITY IN RECOGNITION OF ENSURING OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY FOR THE YEAR 2018.**



△ **CERTIFICATE OF ACHIEVEMENT FROM EXPO 2020 DUBAI IN RECOGNITION OF OUR ORGANISATIONAL CONTRIBUTION TO DRIVE CONTINUAL IMPROVEMENT IN ENVIRONMENTAL MANAGEMENT.**



THE ANNUAL SAFETY TIME OUT 2018

## Environmental performance

In 2018, Six Construct worked on its environmental performance across all sites.

Notable examples are:

- As per results of Environmental Performance Rating Tool (E-PRT) internal audits, conducted on every site bi-annually, sites environmental performance level has increased in average from 76% in 2016 up to 86% in 2018.
- In November 2018, Six Construct organised an annual recycling campaign “Act to Sustain” in collaboration with Dubai Chambers, to promote waste segregation and the recycling of office and household waste. As a result of this campaign, 792.8 kg of recyclables were amassed with participation of 70 employees. The highest contributor of the campaign was our employee Mr. Kulwinder Singh, who collected 238 kg of recyclable waste.
- On 9 April 2018, the BESIX-Orascom joint venture received a Certificate of Achievement from Mr. Anthony Aikenhead, Expo 2020 Chief Infrastructure and Delivery Officer, for environmental management at the Expo 2020 project site. The certificate is awarded based on the results from a monthly assessment of varying QHSE/KPI’s/criteria for programme contractors and consultants, which encompass leadership, communication, competency, engagement, rewards and recognition, and continual improvement on site.
- All environment related events are celebrated with awareness posters made for each event, e.g. World Environment Day, World Water Day, World Energy Day, World Paper Free Day and Earth Hour.
- A carpooling campaign was launched at our Masdar Institute project. Project employees were invited to participate in this campaign to reduce the company’s ecological footprint related to commuting.

## Group Multi-Sites Certification

One of the objectives accomplished for the year 2018 was the multi-site certification of our Integrated Management System (IMs) - aligned and integrated between Business Units Europe, International and Middle East, to meet the requirements of the three Management System Standards (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 and

OHSAS 18001:2007) and VCA\*\* and to satisfy our clients around the world.

Today, BESIX Contracting is certified by the international third party M/s SGS, one of the most recognised certification bodies in the construction and oil industry, until 2021.



**PEOPLE @ SIX CONSTRUCT**  
**PRIORITY**  
**TO PEOPLE**



Our employees are definitely at the heart of what we do and we believe in continuously creating a great and healthy working environment whether employees are based at our corporate head office or on a project site.

Ethics are the principles that guide our day-to-day business activities in accordance with our corporate values and we ensure to recruit top talent who reflect those values along with a hiring process founded on fair and equal treatment regardless of age, disability, gender, marriage, race, religion, political opinion or belief.



PIERRE SIRONVAL, GENERAL MANAGER BUSINESS UNIT MIDDLE EAST, SIGNING THE INTERNATIONAL FRAMEWORK AGREEMENT ON FAIR LABOUR STANDARDS.

**PIERRE SIRONVAL**  
Managing Director of Six Construct

*“Our people come first. Their welfare is a key priority in everything we do: in our recruitment process, and in ensuring our staff and that of our subcontractors enjoy optimal working and living conditions. That is why our actions and initiatives go beyond national and international legislation”*

## Employees’ well-being is our top priority!

One of the initiatives taken towards providing a better work experience at Six Construct was the signing of the International Framework Agreement with BWI in December 2017, to adopt and implement a fair labour policy. Post this vital step, a framework comprising of the ten principles surrounding our worker welfare policy was established, and in the second half of 2018, the worker welfare policies were released to give clear guidelines towards the specific aspects and requirements of the welfare principles. Our worker welfare policy, which is applicable to all BESIX employees,



provides support to our employment conditions as we continuously strive to improve our workers’ health, safety, security and dignity. We are continuously working towards ensuring these policies are up to date, periodically reviewed, audited and

monitored. We take it as our prime duty to ensure that our most valuable asset, our workers, are comfortable in their jobs and are given benefits by the company in line with the existing labour laws and their employment contracts.



### Physical and mental health

The physical and mental health of our employees are of utmost importance to us, and their well-being cannot be solely limited to working hours. That is why in 2017, BESIX Group joined forces with Energy Lab, to offer all employees around the world a fitness program that promotes a healthy and balanced lifestyle, and BESIX Fit was born! The principle of BESIX Fit is simple: if our employees feel better individually, their teams will also benefit, which will help create a positive work environment. The BESIX Fit online platform offers tools and opportunities for staying fit and healthy, and employees are encouraged to participate in sports activities and record the kilometres that they walk through the online platform.

In support of the BESIX Fit initiative, 62 employees from Six Construct participated in the Dubai Marathon on Friday 26 January 2018. This was the first time that Six Construct participated in the Dubai Marathon, and as a team Six Construct achieved 37th place out of more than 1,000 teams. Six Construct constantly encourages employees to participate in external and internal sports activities as part of our commitment to the physical and mental health of all our staff.

## Recruiting Top Talent

### “Hire – on the Go” with SmartRecruiters

With the fast-paced environment and evolution in today’s generation and business, Six Construct acts not only according to its necessities, but believes and anticipates opportunities to advance and innovate what is currently available in its area. This includes that one must have something handy and accessible without limit.

In March 2018, the HR Department introduced a new applicant tracking system (ATS) software called **SmartRecruiters** to make the recruitment process more convenient and efficient for all candidates, recruiters and hiring managers. **SmartRecruiters** is a web-based hiring platform, managing the entire recruitment process, which covers job postings, sourcing, social referrals, interview scheduling, feedback, follow-up, CV database, offer letters, analytical reporting and others. The said ATS software is General Personal Data Protection (GDPR) compliant, and is linked to the Six Construct career webpage where candidates can easily apply and upload their profiles on the jobs that are relevant to their experience and qualifications. Similarly, the published jobs are open to our current employees, who can freely express their interests, thus possibly become considered for “Internal Recruitment”. This allows everyone to create his or her own account in **SmartRecruiters** and get ready for being hired or identified as a referrer.

**SmartRecruiters** is also manageable through a Mobile App operated by Android and iPhone Operating System (IOS). By downloading the **SmartRecruiters** app “HIRING” and initiating your account, this genius software gives our hiring managers and recruiters access to the features anytime, anywhere.

### At Six Construct, we inspire and engage.

Part of Six Construct’s initiative to become an employer of choice in our industry is to continuously innovate from our current practices, including our on boarding programme. Having said that, the company has invested extensively on a tool that will

make an on boarding journey an inspiring experience to our new hires.

A new on boarding app (Talmundo) was introduced and provided to our new hires to guide them throughout their on boarding process. The app helps to introduce them to their future colleagues, provides access to information about our company history, businesses, offices, policies, benefits, training opportunities and an overview of our future tools. Moreover, it gives Six Construct the ability to provide feedback on the recruitment process, on boarding and the early days at Six Construct. Through this, we can continuously monitor our progress to deliver an excellent service to our team.

## Aligning UAE’s 2020 vision / Emiratisation

To overcome the structural division in the labour market, the UAE Government launched the Emiratisation (Tawteen in Arabic) campaign, which mandates the inclusion of Emiratis in the job sector, particularly in the private sector. Emiratisation aims to increase the number of Emiratis in the job market and their contribution to the economy. Emiratisation will promote development-oriented policies that support productive activities and decent job creation. It will lead to substantially increase the number of youth and adults who have relevant skills, including technical and vocational skills, for employment, decent jobs and entrepreneurship.



In March 2018, Six Construct participated in Careers UAE, which is a career fair open to UAE Nationals. Careers UAE took place at the Dubai World Trade Centre, and attracted thousands of students, fresh graduates and adults who are looking for a new career path or further studies and training opportunities.

## Bringing Talent to the Next Level

Six Construct is fortunate to have exceptional teams of people who are passionate about their profession, loyal to the company and boast extensive experience in their particular area of expertise. For our teams to remain our number one asset in the long run, it is essential to maintain and develop our talents. Six Construct therefore invests extensively in diverse and varied training programmes, allowing our employees to develop their technical and personal skills to evolve in their careers.

Six Construct regularly participates in programmes such as the BESIX Potential Academy, enabling young talents selected by the Group's Executive Strategy Commit-

tee, to take courses adapted to the Group's initiative. Employees are continuously trained for BESIX Experience in Project Roll Out (BE PRO), which was developed for all employees who are interested in getting insights in the BESIX knowhow and it provides access to information on what we consider to be the key elements of the Project Management.

The evolution of construction techniques, combined with the introduction of new companies in the market and the integration of technology and digital tools, have highlighted the ever-growing importance of knowledge and training. Six Construct has always been innovative and will continue to follow trends in digitalisation. Therefore, we introduced tools such as the on boarding application and continuously use our HR software package, Metrilio, for talent management.

## A guaranteed welcome at Six Construct

At Six Construct, we would like our new employees to feel welcome in the organisation even before joining and feel respected

and comfortable in the workplace. Therefore, we are committed to making the new joining experience a memorable one. A new on boarding tool, Talmundo, was introduced to guide our new hires and to let them experience a digital journey as they get close to their first day. On the actual day of joining, a welcome pack is provided to all new arrivals, including useful documents, information and other welcome gifts.

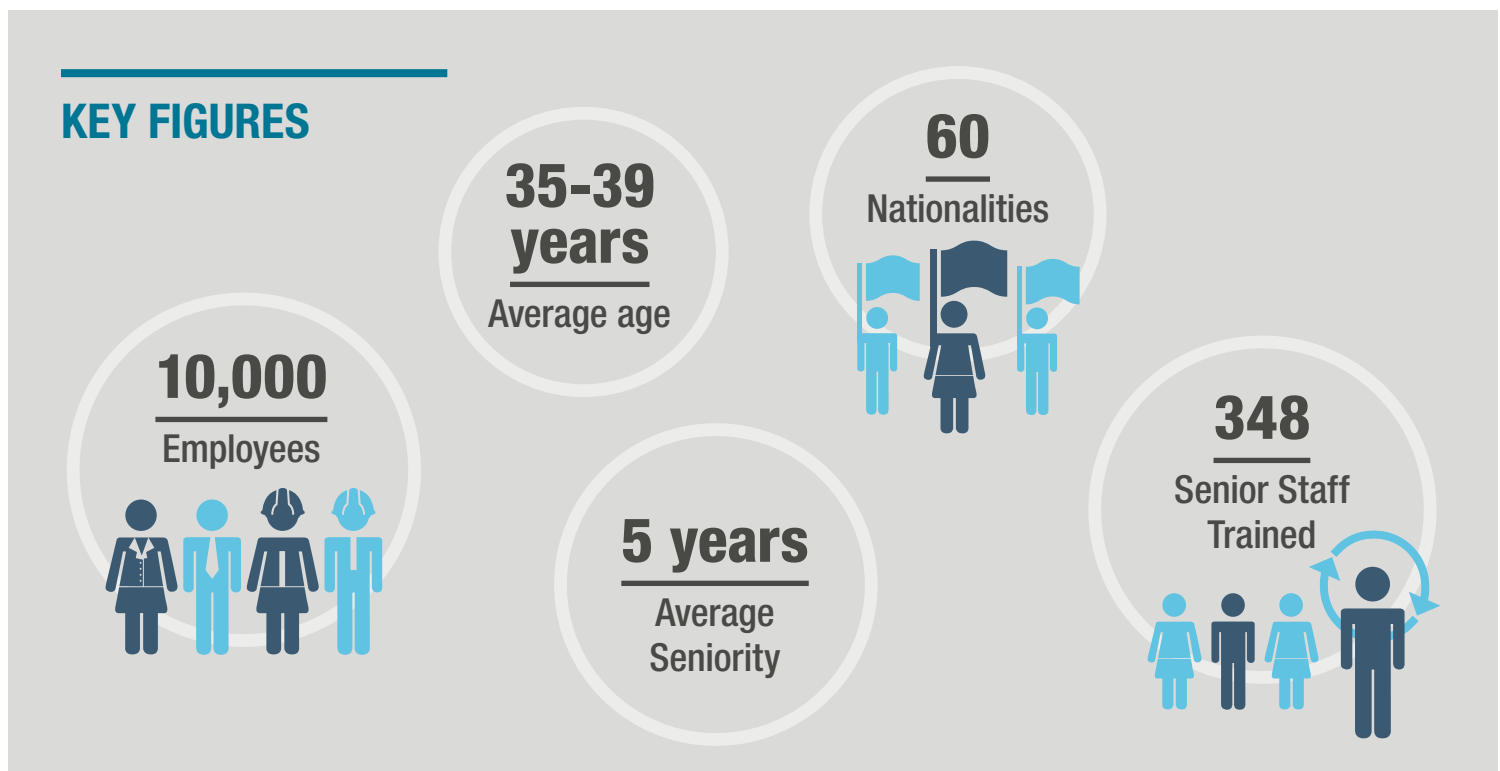
## We listen to our employees!

### E-Survey

In order to successfully understand the needs and expectations of our employees, we regularly conduct surveys. From our latest satisfaction surveys, there were four main takeaways that we focused on, which are: Engagement, Well Being, Satisfaction and Attractiveness.

### Results

Our results were very positive, with a high level of employees stating that Six Construct is still attractive as an employer, they have a high engagement level and are satisfied with the workplace.





**CITIZENSHIP &  
SUSTAINABILITY,  
BESIX FOUNDATION**



**The launch of our 'Noble Purpose' in 2017, 'Excel in creating sustainable solutions for a better world', embedded in the BESIX Group's overall strategy, has more than ever reinforced the Citizenship & Sustainability (C & S) approach of the BESIX Group.**

BESIX Group's actions are based on the three pillars - Planet, People & Profit, the societal concerns of the countries in which we operate, as well as the Group's mission and the six 'strategic drivers'.

The Group is committed to play a significant positive part towards the major issues facing today's society: to save the planet from climate change, digitalization, to promote ethical construction and Sustainable projects and ensuring the well-being of employees, considering the social impacts.

Our approach towards Citizenship and Sustainability (C&S) is continuously evolving with the market dynamics and the materiality relevant to the BESIX Group, as the Group continues to broaden its footprint in multiple geographical areas.

For BESIX Group, its customers are the key point of focus and therefore, innovative solutions are continually developed to satisfy their needs and expectations, arising throughout the Project's Lifecycle.

To accomplish such results, BESIX Group launched the "Unleash" and the Startup Accelerator program, to develop the most innovative solutions, including Sustainable Construction solutions, along with other opportunities. Such Sustainable Construction solutions encompass waste management, water treatment, safety, or the theme of the environment in general or the achievement of Green Projects Rating Systems.

Several "Unleash" innovation ideas were selected for further implementation, in 2018, which had the potential to make a difference in the construction sector of the future:

solutions that purify urban air, 3D printing of materials, less concrete energy-intensive, energy-neutral infrastructure, etc.

BESIX Group, as clearly inscribed in its purpose, focusses to excel in creating sustainable solutions for a better world.

A Green Projects rating systems (GPRs) – Competence Centre was established in 2018, to provide a centralized expertise and Project's Support, and to support BESIX Group's Sustainable Construction department.

Six Construct being the Middle East entity of the BESIX Group, treads the path paved by its Group i.e., BESIX Group, globally.

Six Construct, in line with its Group, is committed to designing and integrating its Citizenship and Sustainability (C&S) initiatives and action plans into its business organization. To achieve this, BESIX Group continues to draw on the 10 Principles proposed by the United Nations Global Compact of which it is an active member, since 2016. BESIX Group also relies on the 17 Sustainable Development Goals and joined 'The Shift Network' to guide in achieving of its goals.

This year, BESIX Group will be publishing its fourth biennial C&S report, covering the years 2017 and 2018. This report summarizes the Group's Citizenship & Sustainability initiatives, as well as the objectives that each of the employees, within business units, including Six Construct has set itself to progress the Citizenship & Sustainability (C&S) performances of the BESIX Group.



SIX CONSTRUCT TAKES PART IN AN INDOOR MARATHON IN ABU DHABI, UAE.

You can read about the actions taken to: protect the health and safety of people working on its sites; to promote workplace wellness – for example through the deployment of an international framework agreement on the promotion of fair working conditions signed with the global union of building and wood workers (BWI); to ensure responsible business practices – for example through its Codes of Conduct; to boost local socio-economic development – for example by its inclusion programmes on site or through the work of BESIX Foundation; and implementing sustainable project solutions and minimising its carbon emissions and waste through its robust Environmental management system.

In 2018, Six Construct defined a set of 10 wellbeing rules, anchored in internationally recognized standards and initiated a Guide on Worker Welfare, about promoting welfare and protecting all our employees and workers in the Middle East. These principles are embraced from the Management to the staff members, their representatives, unions and health and safety representatives.

Six Construct - through BESIX Foundation, collaborated with a local non-profit organisation – SmartLife, to conduct a ‘SmartReading’ programme for all Six Construct’s workers, to help them read and speak Basic English.

Six Construct being awarded with the CSR Label by Dubai Chamber, for the Sixth consecutive year in a row, is in itself a testament for our outstanding efforts and commitment towards Citizenship and Sustainability practices in the region.

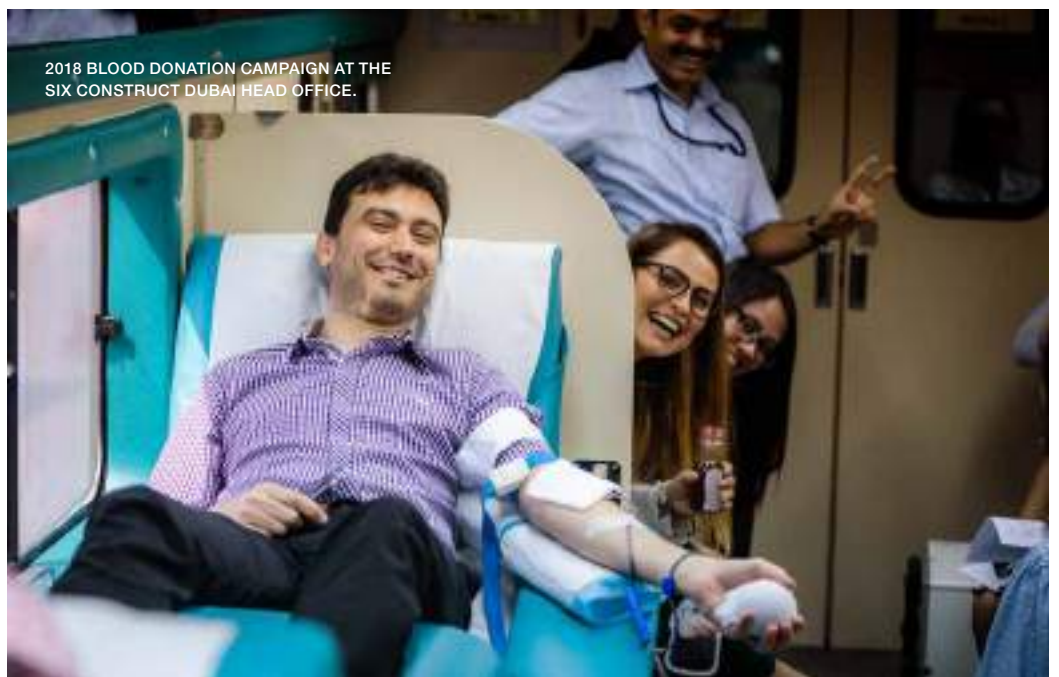
In line with BESIX Group’s noble purpose “Excel in creating sustainable solutions for a better world”, Six Construct achieved a major milestone, by signing an agreement to develop and operate a Refuse Derived Fuel facility in the Emirate of Umm Al Quwain, which would divert 90% of household waste from the landfill in the Emirate.



SIX CONSTRUCT IS AWARDED WITH THE CSR LABEL BY DUBAI CHAMBER FOR THE 6TH CONSECUTIVE YEAR.



WORKERS DAY OUT AT WARNER BROS. WORLD ABU DHABI.



2018 BLOOD DONATION CAMPAIGN AT THE SIX CONSTRUCT DUBAI HEAD OFFICE.



## BESIX FOUNDATION: 10 YEARS OF SOLIDARITY

Ten years is an occasion to celebrate, but also to look back on achievements and forward to new activities.

In 2009, its centenary year, the group wanted to demonstrate its concern for society and also to support its employees and others that are working to improve the living conditions of the poor and to defend the environment. The foundation's chosen fields of activity are the environment, construction and education for disadvantaged people.

In the first year, 125 employees got involved and 25 projects were supported, 18 of them were put forward by colleagues, were supported.

Initially, most of our solidarity activities were located in Belgium, today they are geographically diversified. Thus, our colleagues in the United Arab Emirates now represent nearly 25% of volunteers.

Our first projects consisted of enabling people with reduced mobility to access a children's farm (Ferme La Hulotte in Wavre, Belgium) and clearing the undergrowth of a nature reserve in Meerhout (Belgium). From the second year onwards, as enthusiasm grew, our activities expanded and diversified. This included participation in the popular 'Operation Thermos' evenings (distribution of meals to the homeless), help to Poverello (Belgian association which helps the poorest), participation in the Olympic Games for disabled people (Flanders, Belgium), blood donation (Belgium and the Middle East), beach clean-ups (Middle East), and river cleaning (Belgium).



Besides participating in solidarity initiatives, we created two projects of our own: KiddyBuild, an opportunity for disadvantaged children to discover the construction trades (Belgium), and Right2Learn, offering computer and language learning to unskilled workers (Middle East). Both projects exist thanks to the expertise and the time of our employees.

The foundation also supports many projects with funding to enable them to achieve their goals (see graph).

And lastly, because skills sponsorship is even more valuable than financial sponsorship, our employees' construction expertise regularly contributes to the professionalism of the sponsored projects.

Involving group's employees in its projects but also supporting their interest in social activities are the driving force of the foundation. This encourages volunteering and, more than that, gives a vital push to sustainable solutions for a better world.

[www.besixfoundation.com](http://www.besixfoundation.com)



in **10**  
years



**247**  
projects  
funded



**3,400**  
volunteers  
participated



**2**  
own projects:  
Kiddybuild  
Right2Learn



**1,337**  
children welcomed  
to Kiddybuild

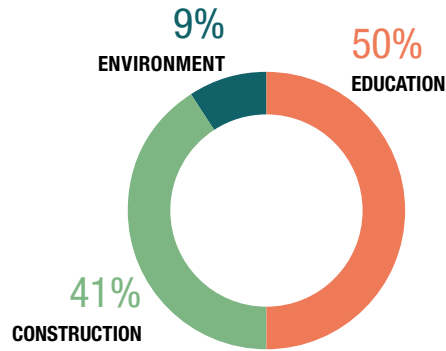


**778**  
workers trained  
through Right2Learn

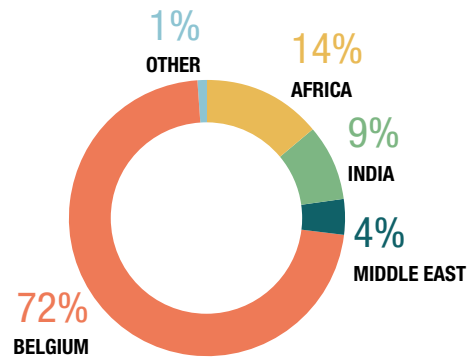


**3**  
prizes:  
Best Practice Award,  
Solidaritest,  
Aedificas Award

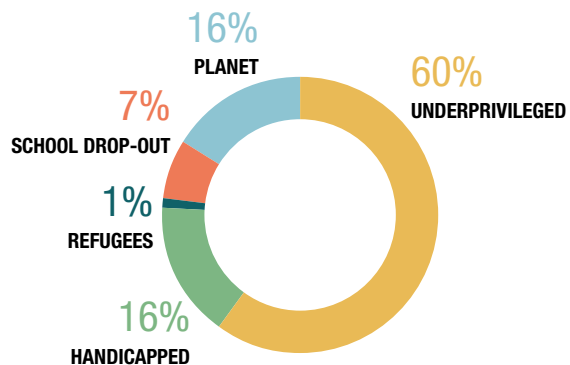
**BREAKDOWN BY THEMES**



**GEOGRAPHIC REPARTITION OF THE PROJECTS**



**TOP 5 OF OUR BENEFICIARIES**



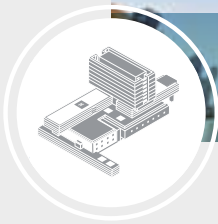


# ACTIVITIES



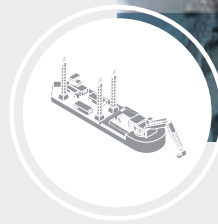
# OUR ACTIVITIES AND AREAS OF EXPERTISE

Thanks to its expertise and in-house engineering know-how, BESIX Group is always ready to come up with high-quality and cost-efficient solutions across its many activities.



## Buildings

From world-famous skyscrapers to low-impact housing developments, our impressive track record stands testament to our professionalism and mastery. Today, we continue to design, develop and deliver fully integrated buildings and properties with a unique architecture, cutting-edge technology and performance, complex logistical and environmental requirements and extreme construction deadlines. We are particularly known for our sound experience in realizing sophisticated large-scale projects, such as shopping malls, hotels and hospitals.



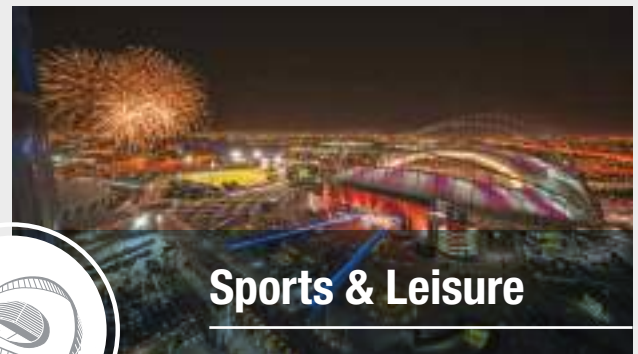
## Marine Works

The market for modern port infrastructure is one of the most dynamic in which Six Construct operates, in which onshore and near shore marine projects have always been a significant part of our activities. Benefiting from our in-house engineers' expertise, we carry out projects mostly on a Design & Build basis. We own and operate specialised marine construction equipment. This comprehensive design and equipment approach yields considerable cost savings. The fleet is based in and deployed from the marine base situated in Ajman, UAE, which offers all the required facilities including a slipway to properly maintain, re-pair, prepare and mobilize the vessels. Thanks to the in-house engineering department and the variety of its fleet, Six Construct is able to offer its clients tailor-made solutions for the construction of coastal marine facilities, such as (un)loading jetties, breakwaters, quay walls or subsea pipelines. Our areas of expertise include breakwaters, jet-ties, marinas, quay walls and water intake.



## Infrastructure

Using our strong engineering skills and powerful implementation resources, Six Construct builds complex public works such as bridges, tunnels, ports, dams and locks. Our civil engineering know-how and experience, together with our in-depth knowledge of the countries in which these projects are undertaken, represent real assets, allowing the company to deliver high quality projects on time. Our areas of expertise include bridges, railways and road works.



## Sports & Leisure

Six Construct has built a number of sport and leisure complexes, including stadiums and facilities. Our portfolio of work includes the Khalifa International Stadium, which is one of the official stadiums for the 2022 FIFA World Cup, Ferrari World Abu Dhabi, Aspire Tower in Doha, Qatar, which was used for the 2006 Asian Games, and the King Abdullah Sports City in Jeddah, KSA.

## Contracting



### Environment

Six Construct is active in the water sector through its specialised BESIX Environment department. The team continues to implement its “one-stop shop” business philosophy, designing innovative, cutting-edge solutions and integrating appropriate technologies from various specialist vendors to residential, commercial and industrial sectors. The full suite of services on offer include the design, engineering, execution, start-up and commissioning of wastewater treatment plants (WWTPs), waste to energy plants, treatment capacity upgrades (MBR, MBBR etc.), sludge drying and valorisation, the polishing of treated effluent to near potable water standards, pumping stations and hydroelectric installations, and the installation and maintenance of underground pipes and sewage disposal systems.



### Industry

In the niche market of industrial structures, Six Construct designs and builds logistic and handling centers, oil and gas terminals, halls and warehouses. We are particularly well-versed in contracting for the energy and water processing industries and have the resources to supply our own raw and aggregate materials for the projects we are dedicated to.

## Concessions & Assets



BESIX Concessions & Assets devises tailor-made solutions covering the complete infrastructure lifecycle. With our broad experience in European and Middle-Eastern Public Private Partnerships, we recognize that each project, customer and community has a unique set of challenges and we pride ourselves on being able to form collaborative partnerships to deliver on their aspirations. Together with our Client-Partners and applying BESIX’s range of financing options, we devise a pragmatic approach to achieve a shared interest over the complete infrastructure lifecycle.





 Six Cons



# Contracting

# ▶ CONTRACTING BUSINESS REVIEW

Six Construct, a subsidiary of BESIX Group, is the largest Belgian construction company operating in the Middle East and has operated in the Gulf Cooperation Council (GCC) area since 1965. Despite initial optimism for 2018, the area recorded its worst year since 2004 in terms of new contract awards. At \$88.5 billion, the value of contracts was down 20% up to November 2018, compared to the first 11 months of 2017. Oman, Kuwait and Bahrain witnessed sharp decreases in year-on-year contract awards. Saudi Arabia remained stable and the United Arab Emirates saw a small increase.



CLOCKWISE FROM LEFT: FOUNDATIONS FOR THE TOWER AT DUBAI CREEK HARBOUR, SWRO DESALINATION PLANT AT JEBEL ALI POWER STATION, WARNER BROS. WORLD ABU DHABI

As in other parts of the world, 2018 saw a continuing significant shift in the composition of international contractors engaged in the region and competing for contracts, largely due to the increased presence of Chinese contractors. Six Construct delivered a number of prestigious projects in 2018. The foundations for The Tower, at Dubai Creek Harbour, were completed two months ahead of schedule in May 2018. Warner Bros. World Abu Dhabi, an iconic theme park, was completed in July 2018 on

Yas Island, Abu Dhabi. The Bahrain LNG Import Terminal, an important project for the energy infrastructure of Bahrain, was also delivered.

Despite the slow-down of contracts in the region, Six Construct signed several projects in the energy, infrastructure, waste treatment and large building sectors. This included two waste-to-energy projects, one with the Dubai Municipality and the second to build a refuse-derived fuel (RDF) facility for the Emirates of Ajman and Umm Al Quwain, with the Ministry of Climate Change and Environment.

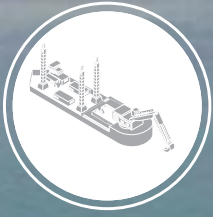
Six Construct was also awarded the Sea Water Reverse Osmosis Plant at Jebel Ali Power Station, Dubai, reaffirming BESIX as a partner of choice for the sustainable development ambitions of the United Arab Emirates. This new desalination project is the first by the Dubai Electricity & Water Authority (DEWA) to use reverse osmosis technology.

In the field of infrastructure, Six Construct was awarded the contract to build the Shindagha Bridge for Dubai's Road & Transport Authority (RTA), as part of the ongoing AED 5-billion Shindagha Corridor Project. In a joint venture agreement with Shurooq, BESIX Concessions & Assets Middle East signed a contract for the operation and maintenance of the Al Saja'a Sewage Treatment Plant in Sharjah, UAE.

Six Construct also won two large projects in Q1 2019: the 78-storey Dubai Uptown Tower for the Dubai Multi Commodities Centre (DMCC), as the first phase of a three-phase project, and the Umm Al Quwain Waterfront Development – Marine Works contract, which is part of the upgrading of an existing berth. The project includes the construction of a 1,322m long precast block quay wall in front of the existing sheet pile quay and the necessary shore protection work and beaches.







## Bahrain LNG Import Terminal Bahrain

---



*Interview*

---

# A NEW OFFSHORE GAS TERMINAL



## LIQUEFIED NATURAL GAS

Liquefied natural gas (LNG) is a naturally occurring gas converted into liquid form by cooling it to around  $-160^{\circ}\text{C}$ . This liquefaction condenses the gas and reduces its volume to around 1/600th of its volume in a gaseous state under standard temperature and pressure conditions. This makes it easier to transport the gas by sea. In turn, transport by sea reduces dependence on gas pipelines and the risks, including geopolitical ones, associated with them. LNG is shipped aboard specially designed vessels called carriers, and must be unloaded at a specific type of terminal equipped with the technology to import, store and regasify it: that's exactly what Six Construct's Bahrain terminal does.



In 2018, Six Construct finished the civil works on an offshore LNG import terminal in the Kingdom of Bahrain. Not only is this a first for the Middle East, it is also a key item of strategic infrastructure for Bahrain. Six Construct acted as EPC subcontractor for the South Korean firm GS Engineering & Construction. Among the services it provided were: building an offshore platform, a receiving jetty, mooring dolphins and a 600 m long breakwater, and doing dredging work. In doing so, it faced the many challenges associated with civil engineering in the open sea, in the middle of the Arabian Gulf.

This is a major offshore terminal designed to import and regasify LNG. It is also the first of its kind in the Middle East. The holder of a 20-year licence to operate this facility is Bahrain LNG W.L.L., a consortium comprising of National Oil & Gas Holding Company (30%), owned by Bahrain, Teekay LNG Partners (30%), Samsung C&T (16%), and Gulf Investment Corporation (24%). The terminal is crucial to Bahrain, as it reduces the country's dependence on its own domestic gas production. It provides security of supply in natural gas, an energy source Bahrain needs for its major industrial projects, as well as water purification and electricity generation, and even oil extraction.

In 2016, South Korean firm GS Engineering & Construction (GS E&C) was awarded the general contract to build the terminal, with Six Construct as EPC subcontractor. **Changyeon Hwang,**

**General Manager at GS E&C and Project Manager for the terminal,** explains: "We did not know Six Construct very well. We chose them once we learned of their technical expertise and capacity for doing this type of work. We also visited a few projects which the company had undertaken, such as VLCC in Fujairah, which helped us make our final decision."

"Our works included building an offshore platform, receiving jetty, mooring dolphins and a 600 m breakwater, and dredging," states **Yasser Laroussi Ben Asker, Operations Manager and Six Construct's representative in Bahrain.** "It was a design and build contract. Six Construct was in charge of construction and BESIX's Engineering Department acted as civil engineering consultant, alongside Whessoe and COWI."

>

The terminal was built out at sea in the Gulf, some 5 km from Muharraq Island as the crow flies. “Having to undertake work on this scale offshore involved several challenges. The first challenge was a logistical one. There was clearly only one transport route for all the material and equipment: by sea. The journey from the coast to the site by boat was 12 km; it was complicated by the fact that our temporary installations were next to the port of Khalifa Bin Salman, which is very busy with shipping. The original plan was to work with ready-mix, brought in by barges, but this requires the concrete to remain workable when it reached the site. In the end we agreed internally to build a floating concrete batching plant which could be used offshore. That solved one logistical problem! For other issues, we made the best possible use of the resources available within Six Construct. Anything we could, we prefabricated and dispatched from our yard at Ajman in the United Arab Emirates,” explains Yasser Laroussi.

The second challenge was being dependent on weather conditions. It proved impossible



## BESIX EXPERTISE

BESIX has helped build a great deal of marine infrastructure associated with the natural gas industry, all around the world. This includes facilities at Ain Sokhna in Egypt, Bioko in Equatorial Guinea, Ras Laffan in Qatar, South Hook in the UK and Wheatstone in Australia. Marine Works is one of the specialist areas on which the BESIX Engineering Department (BED) has established a formidable reputation.

to work in strong winds, rough seas or low visibility due to fog. Yet these conditions are common in the open ocean. “For 40% of the total project duration, poor weather prevented us from working. The only solution to this downtime and delay was to improve efficiency whenever conditions allowed. We therefore implemented methods for optimising productivity. We learned how best to organise operations and anticipate the weather conditions. In this we benefited greatly from the positive attitude, creativity and professionalism shown throughout our teams.” Changyeon Hwang of GS E&C confirms: “The Six Construct teams demonstrated that they could deliver this project on time, and spared no effort to achieve it.”

Yasser Laroussi adds: “We adapted as best as we could to the realities of the site”. Firstly, there were the human resources: up to 500 people worked here. “Being offshore influenced our work schedule. Even more so because we were operating 7 days a week, 24 hours a day. We had to apply longer shifts than for onshore sites, and we agreed within the company to adjust compensation accordingly. In particular, we awarded additional holidays – for example a pattern of three weeks on, one week off. We worked together to find solutions we could all

## A RESOURCE FOR THE WORLD

In 2017, LNG made up 35% of natural gas flows worldwide. The two main exporters were (and remain in 2018) Qatar and Australia, with 27.6% and 19.2% of exports respectively. The biggest importers were Japan, China and South Korea.

agree on.” It was also necessary to adapt Six Construct’s marine construction fleet, which was upgraded to meet the conditions of the open sea. Some 80% of its fleet was deployed; this was supplemented by vessels and equipment from the Ain Sokhna site in Egypt, plus other hired equipment including three self-elevating platforms.

Work began in November 2016 and ended on 4 September 2018. The schedule was tight, but was met in full despite the periods of downtime. Remarkably, this was not Six Construct’s only major achievement on this project.



**YASSER LAROUCSI BEN ASKER**  
Operations Manager, Six Construct

*“I have worked on many marine projects in my career, both onshore and offshore. But LNG Bahrain was something new: it was my first LNG site, and it was also outside the United Arab Emirates. So not only was I responsible for the site, I was also the representative for Six Construct in Bahrain. I accepted this twofold challenge and we mastered it – all thanks to our team, who were excellent on both personal and professional levels.”*



Changyeon Hwang from GS E&C explains: “The Six Construct team was very positive, flexible, helpful and very understanding of our culture and what we needed, which all helped make this project a success. Six Construct was on hand to help if need be, even outside their area of activity. The value they added gave us faith in the company and its management style”.

In the course of the project, one of GS E&C’s subcontractors went bankrupt, which put the success of the project at significant risk. Yasser Laroussi says: “We went to our client, GS E&C, and explained that we could help solve their problem. We performed some of that subcontractor’s work, and completed it on time. We coped as best we could, for example sourcing, then transporting the necessary equipment by sea and by air. This generated even greater trust between Six Construct and GS E&C.” In a further example of good time management, Six Construct provid-

ed early access to the terminal from February 2018. “This was not a requirement. But it was in our client’s interests, and as such subject to a bonus. We achieved it, thanks to the substantial effort made by the whole project team.”

“We took time to understand our client’s culture. We established a relationship of trust by demonstrating commitment to our work, as well as constantly trying to understand and work towards GS E&C’s best interests. The cultural issue is significant. Two companies who have never worked together before, such as a company based in the United Arab Emirates like Six Construct and a South Korean company, must ‘build bridges’. This can be achieved by getting to know and appreciate your project partners, on both personal and professional levels. Above all, this builds respect and trust. It’s certainly one of the lessons we have learnt from this project.”

## MIDDLE EAST DEAL OF THE YEAR

In 2016, the project finance structure established by Bahrain LNG W.L.L. was named Middle East Deal of the Year by Project Finance International (PFI), a big name in the industry.

## Project details

**BAHRAIN LNG IMPORT TERMINAL**  
OFFSHORE MAHARRAQ ISLAND, BAHRAIN

**Activity and area of expertise**  
Marine works

**Client**  
GS Engineering & Construction Corp.

**Stakeholders**  
Six Construct, BESIX

**Type of contract**  
Design & Build

**Contract value**  
€126 million

**Construction period**  
2015 -2018



**Warner Bros. World™** theme park  
Abu Dhabi, United Arab Emirates

---



*Interview*

---

**SIX CONSTRUCT IN  
SUPERHERO MODE**



## FOUR QUESTIONS TO ABDEL RAZAK NALOUTI, VICE CHAIRMAN OF SIX CONSTRUCT

**1**  
fully indoor theme park

**145,000 m<sup>2</sup>**  
dedicated to Warner Bros. heroes

**30**  
months to be completed

**29**  
state-of-the-art exhilarating rides

**Warner Bros. World was inaugurated in July 2018 and thousands of people have already visited it. Is there a specific aspect that we could be particularly proud of?**

One of the main criteria of the project brief was the design and build of a first-class theme park, which is a very subjective thing. However, we obviously succeeded in making it happen. Warner Bros. World has been named as one of the 100 must-attend attractions in the world and named Best Theme Park by Theme Park Insider. BESIX and Six Construct can certainly be proud to have achieved that.

**A theme park as iconic as Warner Bros. World presents unique challenges. What were the specificities of the project?**

As part of the construction process, a major feature was to bring to life animated characters and coordinating them with audio and video installations as well as with the theme park's rides. It is quite a unique challenge. We had to marshal the creativity of art directors and concretize their ideas. We have been

able to translate their many contributions and build a park that reflects what they conceived. It demonstrates the ability of Six Construct to bring together a wide range of disciplines, including expertise miles apart from the traditional construction field.

**In your opinion, what makes Six Construct a partner of choice to design and build such unusual projects?**

Over the last five decades in the United Arab Emirates, Six Construct has shown its ability to carry on the most challenging and unique projects. We are known as a major construction company that delivers its projects on time and to the quality expected by its clients. In this regard, the key is certainly our level of cooperation and team spirit in the pursuit of a common objective. Also, we have with BESIX a wide pool of in-house expertise from all over the world to draw on. The successful construction of Warner Bros. World is a perfect illustration of the combination of all these aspects.

**One more thing you wish to add?**

That's all folks!



**KOEN DE ROOY**  
Project Director

*“We completed the works without any incidents. We even received the Appreciation Award for 20 million man-hours without a lost time incident (LTI). This is a collective success that makes the whole project even greater.”*

On 25 July 2018, 100 years after Warner Brothers opened their first studios in Hollywood, Warner Bros. World theme park opened its doors on Yas Island, Abu Dhabi. 145,000 m<sup>2</sup> dedicated to Warner’s heroes, from Bugs Bunny to the Flintstones, and Batman and Superman too. But... the real superhero in this story is Six Construct. The company built and fitted out the theme park at the speed of Road Runner escaping Wile E. Coyote, in just 30 months. The shell and finishing, the roller coasters and carousels, the scenery. Six months after opening, Warner Bros. World was voted Best Theme Park in the world by readers of specialist guide, Theme Park Insider. An amazing feat on the part of Six Construct. Or, to paraphrase Batman: “Everything’s impossible until somebody does it”.

**“EH! WHAT’S UP DOC?”**  
– Bugs Bunny

The official opening date was announced far in advance. It is the biggest indoor theme park in the Middle East and promises to reach the highest standards for a leisure attraction. Thrills. Magic. Unique moments. Warner Bros. is the second largest production and distribution company in the US in terms of market share, a company whose brand is known and admired worldwide. The expectations of the client, Miral Asset, the media and the public were huge. So, it was unthinkable to countenance any delay or deliver a ‘product’ that was anything but excellent, in keeping with the Warner Bros. image. The scene is set. We’ll spare you any further suspense. The story has a perfect happy ending.

**“ARRIBA! ARRIBA!”**  
– Speedy Gonzales

Six Construct was responsible for building, finishing and commissioning the park. It’s not the first one the company has built. Ferrari World, Legoland, The Living Planet and HUB Zero are among its recent achievements in the leisure sector in the United Arab Emirates. “Warner Bros. World Abu Dhabi marked a new step for Six Construct. It was a particularly vast and complex project, to be completed within a fixed timeframe, with no scope for overrunning,” explains **Koen De Rooy, Project Director for Warner Bros. World Abu Dhabi.**

The actual construction of the building posed challenges for Six Construct: a total area of 145,000 m<sup>2</sup> involving 9,400 tonnes of steel, 71,200 m<sup>3</sup> of concrete for the foundations, 26,300 m<sup>3</sup> of concrete for the superstructure and 41,500 m<sup>2</sup> of cladding and 95,200 m<sup>2</sup> of

roof. “5,500 people worked on the site to complete it on schedule. Besides this, we set up an efficient and transparent coordination between the various stakeholders – the client, Miral, the Engineer Louis Berger, the consultants Aecom and Thinkwell, and our subcontractors. For example, delivery took place gradually, with perfect liaison between the various parties involved”.

Building the shell is one thing, handled by Six Construct in fact, but adding the scenery, animation, rides and entertainment is another, less common for a construction company. “So, the site teams included artistic directors alongside the normal trades!” adds Koen De Rooy.

**“WHEN I SAY WHOA, I MEAN WHOA!”**  
– Yosemite Sam

The park is organised around six immersive themed worlds, inspired by Warner Bros.’ biggest hits. Gotham City for Batman. Metropolis for Superman. Cartoon Junction for Tom and Jerry or Scooby-Doo. Dynamite Gulch for Road Runner, Wile E. Coyote or Yosemite Sam. Bedrock for the Flintstones. And finally Warner Bros. Plaza, which showcases the golden age of Hollywood.

“If you’d said to me, when I was a child, that one day I’d build a temple for Superman, I’d have been over the moon,” explains Koen De Rooy. “Having said that, this kind of project forces us far out of our comfort zone. We had to work with artistic directors and consultants who are highly specialised in the area of theme parks.”



The park boasts state-of-the-art attractions, including the latest generation roller coasters and a 360° cinema, various scenes and family entertainments. These aspects were also the responsibility of Six Construct. “The overall creation of a project of this type is highly specialised. Apart from the actual construction, you also have to consider the type of special effects and the lighting methods, the integration of audio and video systems, and creating the right scenes for the world of entertainment. All of this has to be synchronised and implemented perfectly to provide the best possible experience for visitors. It was an amazing challenge.”

A challenge taken up with enthusiasm by the teams from Six Construct. But, the final word goes to Batman: “It’s not who I am underneath, but what I do that defines me.”

## Project details

**WARNER BROS. WORLD THEME PARK**  
YAS ISLAND, ABU DHABI, UAE

<p><b>Client</b> Miral Asset Management LLC</p> <p><b>Stakeholders</b> Six Construct</p> <p><b>Type of contract</b> Build</p>	<p><b>Activity and area of expertise</b> Leisure / Theme Parks</p> <p><b>Contract value</b> €453 million</p> <p><b>Construction period</b> 2015 - 2018</p>
---	--



## DISCUSSING THE BIM MODEL WITH MINA NESSIM, SENIOR STRUCTURAL ENGINEER

**From a technical perspective, what were the specificities of the BIM models of this project?**

The construction of Warner Bros. World was fully dependent on BIM from day one. All the building’s elements were modelled in BIM. All the coordination workshops and technical meetings were dependent on BIM models in order to provide technical solutions. BIM was used for full quantity survey, planning and progress reports, 4D

scheduling as well as cost evaluation. Also, besides the engineering submissions and the design of structural works, the show and architectural elements were done using BIM models. It includes aspects that are quite unusual on construction projects such as specific projectors, speakers, lightings, rockworks and even water rides and fog effects equipment! BIM was actually used extensively. Even shop drawings were extracted from our coordinated BIM Models.

**What does it imply to integrate rides in a BIM model?**

Most of the rides’ vendors had provided their own rides’ models. Each model included the safety envelope, which is a major element that BIM had to integrate. It describes the physical interactions of humans, such as their arms and legs movements. All the construction trades had to take that into account to avoid any clash with the ride models and their safety envelopes. We integrated that in our BIM models too.

**That is quite a challenge!**

Yes, it is. The main challenge was actually the coordination between all these elements in order to work simultaneously and in a synchronised way. I truly believe BIM has successfully contributed to deliver the project on time. The key, and actually the major success of this BIM project,

has been our teamwork. We all worked homogenously and the management has always provided the backup and necessary support whenever required.

**How did you work with the other stakeholders, such as the client for instance?**

The BIM models were shared and reviewed by the project consultant and the client on a weekly basis. All the subcontractors used Live BIM models to make sure that their respective construction elements were fully coordinated with the other trades. With regard to the overseas subcontractors, we shared the BIM models using FTP Cloud sharing drives that were synchronised on a daily basis to make sure that all the parties were using the latest Live models.

**Retrospectively, what does this project represent for you, professionally?**

Professionally, as a structural engineer, it was a fascinating experience. Besides the extraordinary aspects that we had to take into account, the structural team was fully dependent on BIM to design and build every single piece of concrete and steel structure. BIM is a powerful 3D tool that gives the opportunity for every engineer working on the project to be aligned if it’s well used. And the whole staff has been successful in achieving this!



**Royal Atlantis Resort & Residences**  
Dubai, United Arab Emirates



**BREATHTAKING  
RESIDENCES ON  
THE DUBAI SKYLINE**



In July 2016, Atlantis The Palm 2 Development awarded the main contract for the construction of the Royal Atlantis Resort and Residences – a 5-star hotel and residential apartment complex on the Palm Jumeirah in Dubai – to the BE-SIX-SsangYong joint venture.

The Royal Atlantis Resort and Residences project is a mixed-use hotel and residential tower building, with associated external works and high-end finishes that rise up to a height of 187m above ground.

The building is primarily divided into two main towers – the hotel tower and the residential tower. These two towers are linked through the podium with the shared lobby and amenities for both the hotel and the residences. The two main towers are also connected by a 45m long sky bridge that links the 18th to 22nd floor of the hotel and the residences. Each of these two

main towers consists of three post-tensioned and composite steel-concrete sub-towers that are connected by a series of sky-courts on various levels.

On 22 November 2018, the Royal Atlantis project achieved an important milestone with the lifting of the main sky bridge spanning over 50 metres between both central towers of the project, by strand jacking. The bridge was built on supports on top of the lobby roof, between levels 4 and 8.

>




---

## SCOPE OF WORK

The scope of work includes a 1 storey basement (car park; approx. 76,000 m<sup>2</sup>), 4 storey podium (hotel amenities and town houses), 46 storey hotel tower, 791 keys, 40 storey residence tower, 231 units, external works, beach reclamation, 90 pools, spa, conference centre, 17 restaurants, bars & lounges. The contract start date was on 1 July 2016 with a construction period of 34 months and a contract value of AED 3 billion.





**STIJN D'HOORE**  
Project Manager, The Royal Atlantis  
Resort and Residences

*"Big challenges, big dreams,  
nothing is impossible!"*

## Project details

**Client**  
Atlantis The Palm 2 Development LLC

**Main Contractor**  
BESIX-Ssangyong joint venture 50-50

**Engineer**  
Dynamic Consultants (DEC)

**Project Manager**  
Faithful & Gould

**Activity and area of expertise**  
Build

**Site Area**  
175,089 m<sup>2</sup>

**Cost Consultant**  
Arcadis

**Construction period**  
2016-2019



**Waste to Energy**  
Dubai, United Arab Emirates



**CREATING SUSTAINABLE  
SOLUTIONS FOR THE  
EMIRATE OF DUBAI**



In January 2018, Dubai Municipality selected BESIX in a joint venture with Hitachi Zosen Inova, to build the world's largest energy-from-waste plant. The facility will treat 1,825,000 tons of municipal solid waste per year, 5,000 tons per day, and is part of Dubai's long-term sustainability strategy.

As part of its strategic plan to become one of the world's most sustainable and smart cities, Dubai Municipality launched an energy-from-waste project that will achieve several strategic goals and pillars including environmental preservation, reduced carbon emissions, diverting waste from landfills, rehabilitating lands for investment and achieving Dubai's clean energy strategy. This project will be a global first in terms of treated waste capacity, which will be designed, engineered and constructed in a single batch, whilst adopting the latest and most-advanced global technologies in the field.

Waste is an inevitable product of society, and one of the greatest challenges for future generations is to understand how to manage large quantities of waste in a sustainable way. The waste management sector faces a problem that cannot be solved on its own. The energy sector, however, is considered to be a perfect match, because of its need to continuously meet a growing energy demand. Waste is now not only an undesired product of society, but a valuable energy resource as well.

The Emirate of Dubai has become a leading example for modern urban development. Iconic architecture attracts tourists from all over the world and a strong local industry has been established. Dubai's population growth combined with its dramatic climate creates the urgency to develop a more sustainable city of the future, to improve the quality of life and to protect the environment. Dubai is one of the fastest growing metropolises and one of the most sustainable cities in the world, continuously occupying leading positions within the global

rankings of economic development, investment, tourism, science & technology and healthcare.

Dubai is making great strides in the field of sustainability in line with the Dubai Strategic Plan 2021, the UAE National Agenda 2021, the Dubai Integrated Energy Strategy 2030 and the Dubai Clean Energy Strategy 2050. These strategic plans aim to protect the environment and ensure sustainable development through various projects and initiatives for the conservation of natural resources, rationalised consumption, and the inclusion of alternative and renewable energy resources in Dubai's energy mix. The UAE's overarching goal is to have the smallest carbon footprint in the world by 2050, and will encourage individuals and corporations to raise their consumption efficiency by 40 per cent.

In accordance with the objectives envisaged in these plans, Dubai Municipality is keen to strengthen efforts nationally and across the UAE to achieve the targets for minimizing the volume of municipal waste disposed of in landfills, and for developing alternative energy sources through the speedy implementation of projects for the sustainable management of waste, energy, and the environment. The Dubai Resource Recovery Facility will mark a big step towards achieving these lofty goals, and will contribute to sustainable and ecologically friendly waste management in the Emirate of Dubai.

The state-of-the-art response to this challenge of modern societies is an integrated waste management. A major pillar of it is being a highly developed Energy-from-Waste solution in terms of the thermal

treatment of waste and the recovery of the energy content for the production of electricity.

Energy-from-Waste plants are designed to incinerate unrecyclable Municipal Solid Waste as well as other accepted industrial or commercial waste. They also simultaneously recover the energy and clean the gases generated by the combustion. The grate transports the waste through the combustion chamber. The waste is thus also mixed and burned out completely. Incombustible material is left as bottom ash at the end of the grate. Metals can be recovered and construction materials produced from this bottom ash and returned to the material cycle, thereby saving other raw materials. This highly sophisticated process assures that all pollutants contained in the waste and transferred into the flue gas through the combustion are eliminated in an efficient, sustainable and reliable manner.

Located at the waste landfill site in Warsan, Dubai, the energy-from-waste facility will treat 5,000 tons of municipal solid waste per day from the Dubai area, making a total of 1,825,000 tons a year that will be converted into renewable energy. The 171 MW of electricity generated will be fed into the local grid as baseload energy, and will power around 120,000 homes in the region.

This innovative and prestigious project is to be developed by an international joint venture formed by Hitachi Zosen Inova (Switzerland) and BESIX Group (Belgium), a truly unique partnership, to build, operate and transfer over 30 years a first class energy-from-waste plant for the Emirate of Dubai.

## Project details

### Client

Dubai Municipality

### Engineering, Procurement & Construction (EPC)

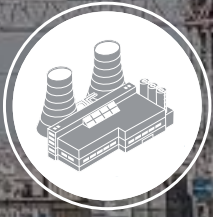
BESIX-Hitachi Zosen Inova joint venture

### Activity and area of expertise

Environment

### Period

2018 onwards



**Masdar Institute Neighbourhood**  
Abu Dhabi, United Arab Emirates

**PROVIDING A SUSTAINABLE  
COMMUNITY FOR THE  
NEXT GENERATION**





In December 2016, Abu Dhabi Future Energy Company PJSC (Masdar) awarded Six Construct with the Engineering, Procurement and Construction (EPC) contract for a component project, namely the Masdar Institute Neighbourhood Housing, at Masdar City in the Emirate of Abu Dhabi.

As described within the employer’s requirements, the central vision for the Masdar Institute Neighbourhood is to create a sustainable, compact and walkable mixed-use neighbourhood. At the forefront of this endeavour is the creation of a vibrant environment, the provision of a diverse public realm and the creation of comfortable environments whilst strictly abiding by the high performance requirements of efficiency and sustainability (Estidama & LEED).

For the Estidama and LEED compliance, the project is moving forward towards achieving the Estidama 3-Pearl rating and LEED Gold rating for residential buildings and offices. We are exceeding the employer’s requirements to reach energy savings of 40% as a minimum for each building. We have achieved an overall recycling progress of above 90% of the waste generated from site, which is much higher than our internal targets and employer’s requirements.

On 4 November 2018, our team proudly celebrated the achievement of 10 million man-hours without lost time incidents. This milestone could not have been achieved without the continuous dedication of our team who works tirelessly in order to maintain and further enhance our progress in all disciplines.

## THE PROJECT COMPRISES THE FOLLOWING COMPONENTS:

- Student Housing Buildings
- Masdar Office Building
- Corporate Housing Buildings
- Parking & Health Club
- Plaza & Retail Area

In order to sustain the required level of productivity, our design and engineering efforts have been, and presently are, a key player. Around 14,800 shop drawings (mostly done through our in-house BIM capabilities) comprising all disciplines, were processed by the end of 2018.

>

Another successful technique that was implemented is the use of modular construction as detailed below:

- Most of the MEP main installations were done through prefabricated modules summing-up to approx. 6,000 units.
- All typical apartment bathrooms were prefabricated off-site as Pods.
- The use of dry walls and new/innovative products.

The above proved to be efficient and helped fast track the progress on site.

The project is a major milestone for Masdar, contributing towards the goal of achieving a sustainable city. This also aligns with our vision to: “Excel in creating sustainable solutions for a better world”.



## Project details

### CLIENT

Abu Dhabi Future Energy Company PJSC  
– Masdar

### ENGINEERING, PROCUREMENT & CONSTRUCTION (EPC)

Six Construct

### LOCATION

Abu Dhabi, United Arab Emirates

### PMC

Hill International

### COST CONSULTANT

JLL

### DESIGN CONSULTANT

AECOM Middle East Ltd (Subcontractor to Six Construct)

### COMMENCEMENT DATE

4 December 2016

### COMPLETION DATE

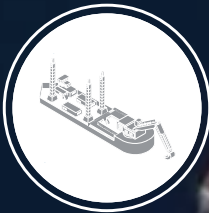
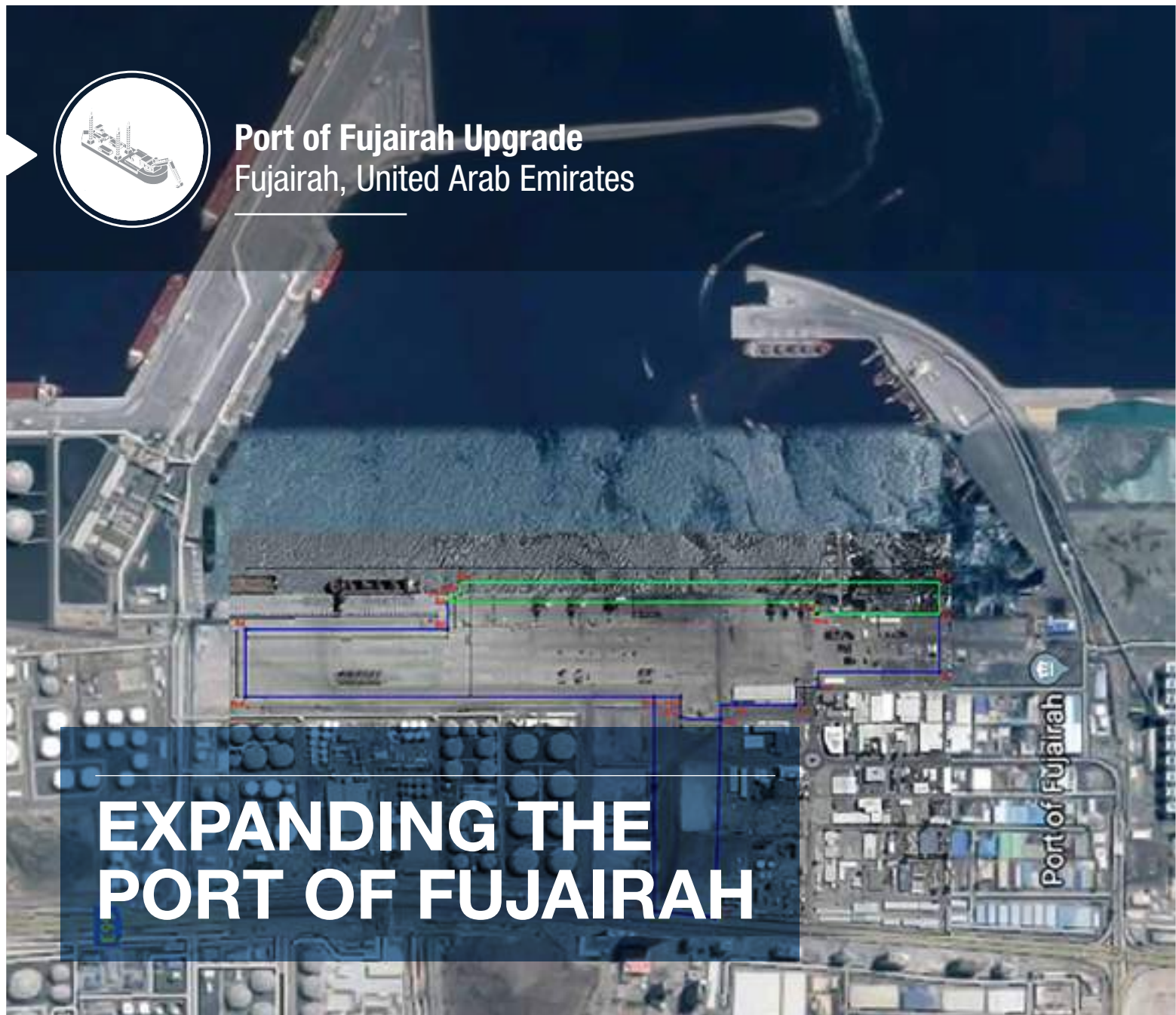
3 June 2019

### TIME FOR COMPLETION

30 calendar months

### PROJECT SUM

AED 1 billion



**Port of Fujairah Upgrade**  
Fujairah, United Arab Emirates

**EXPANDING THE PORT OF FUJAIRAH**

In June 2018, the Abu Dhabi Ports Company PJSC awarded a marine works contract to expand the container terminal at the Port of Fujairah to Six Construct. The scope of work entails constructing 1km of usable quay wall, as well as providing the extension between the existing and new quay wall. The project also involves deepening the berth of the terminal to 16.5 metres to allow bigger vessels into the Port of Fujairah, and constructing a 300,000 square-metre storage yard.

The Port of Fujairah, located in the Emirate of Fujairah, was fully operational in 1983 as the only multi-purpose port on the eastern seaboard of the UAE. In 2017, Abu Dhabi Ports signed a 35-year concession agreement with

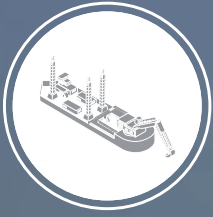
the Fujairah Port Authority to develop and refurbish approximately 297,000 m<sup>2</sup> of Port of Fujairah land and associated marine infrastructure to allow for enhanced container and general cargo operations.

Project details

**Client**  
Abu Dhabi Ports Company PJSC

**Activity and area of expertise**  
Marine Works

**Period**  
June 2018 - February 2020



## Sea Water Reverse Osmosis (SWRO) Plant at Jebel Ali Power Station Dubai, United Arab Emirates

**A NEW MAJOR  
CONTRIBUTION TO  
DESALINATION IN THE UAE**





**PIERRE SIRONVAL**  
Chief Operating Officer, BESIX Group

*“This contract reaffirms the position of BESIX as a preferred partner for challenging projects in the UAE and it is a new step for us in our strategy of diversification. As our first desalination contract in an integrated joint venture, the SWRO counts as a milestone for our company. We are honoured to be able to deliver another desalination plant which will help Dubai to improve its sustainability.”*

Dubai Electricity & Water Authority (DEWA) awarded Six Construct, in a joint venture with Acciona Agua (Spain), the contract to construct the Sea Water Reverse Osmosis (SWRO) Plant at Jebel Ali Power Station in Dubai. Six Construct and Acciona Agua (Spain) formed a 50/50 integrated joint venture to complete the Engineering, Procurement and Construction (EPC) contract. Six Construct will execute the necessary marine, civil, mechanical and electrical works, to deliver an operational plant, while Acciona Agua is a leader in the water treatment sector. The facility will be operational by May 2020, and will have a capacity of 182,000 m<sup>3</sup>/day, or 40 million imperial gallons a day (MIGD). The plant has a completion date of just 28 months.

The plant is located on a compact area within the perimeter of the existing Jebel Ali Power and Desalination Station in Dubai. During the tendering stage, the joint venture developed a detailed construction methodology to face this challenge.

Six Construct makes a new major contribution to the sustainable landscape of the United Arab Emirates with the construction of this desalination plant. The SWRO can be added to an impressive list of references in the region, following on from the Jebel Water Treatment Plant (Dubai, UAE), the Hamriyah Power and Desalination Plant (Sharjah, UAE) and the SAFI water station (Ajman, UAE).

## Project details

**Client**  
Dubai Electricity and Water Authority (DEWA)

**EPC**  
Six Construct-Acciona joint venture

**Completion time**  
28 months

**Capacity**  
182,000 m<sup>3</sup>/day



**Al Wakrah Stadium**  
Doha, Qatar

# A FUTURISTIC STADIUM WITH EXCEPTIONAL FACILITIES FOR THE 2022 FIFA WORLD CUP





In January 2016, the joint venture MIDMAC, PORR Qatar and Six Construct Qatar was awarded the Al Wakrah Stadium project. The JV will design, engineer, construct, test, commission and complete a 40,000-seater with two tiers, compliant with FIFA regulations. Al Wakrah is one of the eight stadiums that will host the 2022 FIFA World Cup in Qatar and will hold matches up to the quarter-finals. Ahead of the prowess of the football stars, the team carried off a major feat: slimming the budget by more than 30% from the initial plans.

A special feature in the stadium is the cooling. The requirements are to obtain 26°C on the pitch, 26 +/- 2°C on the lower tiers and 32 +/- 2°C on the upper tiers. To achieve this, the stadium requires approx. 60 MW of cooling, which is supplied to more than 300 air handling units, providing cooling through diffusers under the seats and jet nozzles blowing over the pitch. To optimise the cooling, a retractable roof (cables and membrane) was also added. This roof works to pre-cool the stadium before the game. During the match, FIFA regulation requires an open roof.

#### A STADIUM WITH AN AFTERLIFE

More than 40,000 spectators will be able to watch the World Cup matches in the new Al Wakrah stadium, 20 km south of Doha. In this ultra-modern stadium, shaped like a futuristic boat hull, everything will be provided for their comfort: parking areas, a retail complex, arrival and departure areas for supporters' shuttle buses. After the World Cup, the upper tier of this gem will be removed, reducing its capacity to 20,000 seats and giving it a second life after the high mass of football.

>

---

### A 30% COST REDUCTION

The plans proposed by the initial design office came with a high price tag for their implementation. At the client's request, Six Construct sought ways to reduce them. The BESIX Group engineers in charge of the project study came up with the idea of reducing the stadium's footprint. This new design permits savings of over 30% off the original budget, despite needing to rethink the layout of the interior spaces and adapt the already-laid foundations.

---

### THINKING OUTSIDE THE BOX

In the initial design, the majestic enclosure encompassed the entire infrastructure required for the World Cup. Six Construct, however, decided to place the temporary premises serving only for the big games of 2022 outside the enclosure. This reduced its radius by 7m, while preserving the look, the capacity and the safety of the stadium, all without losing sight of the strict FIFA criteria, especially in terms of surface areas and connections between premises.

---

### HISTORY

Al Wakrah municipality is one of Qatar's oldest continuously inhabited areas, and with a fleet of 300 boats, it was for many years the centre of the pearling industry. The main city of Al Wakrah, located about 15km south of Doha, is one of the major cities in Qatar with a population of over 80,000.

Its people ploughing through the waves on the traditional dhow boats, with their sails in the wind, were an inspiration for the graceful lines and flowing curves of the Al Wakrah Stadium. This image is also reflected in the view from the inside of the stadium, where bowed beams hold up the roof, resembling a ship's hull, with a retractable roof allowing light to flood into the arena.







## Project details

**Client**

The Qatar 2022 Supreme Committee for Delivery & Legacy

**Architect**

Zaha Hadid

**Design & Build**

JV Midmac - PORR  
Qatar - Six Construct

**Period**

2016 - 2018

---





# Concessions & Assets



---

BESIX Concessions & Assets devises tailor-made solutions covering the complete infrastructure lifecycle. By bringing appropriate expertise together and working with our clients, we devise innovative infrastructure partnerships to better serve the local communities. Public-Private-Partnerships or Private-Private-Partnerships under DBFM/BOOT contracts: from an early stage we align with our clients' vision and customise schemes technically and commercially to meet their expectations. With successful references in water, wastewater, waste management, public transportation and many other sectors, we believe that partnerships are the key to delivering quality infrastructures that benefit the community whilst using each partner's strength.

# ▶ CONCESSIONS & ASSETS BUSINESS REVIEW

With our broad experience in Public-Private-Partnerships in the Middle East, we recognise that each project, customer and community has a unique set of challenges and we pride ourselves on being able to form collaborative partnerships to deliver on their aspirations. In the region, PPP's within infrastructure and buildings are still in the pipeline, and currently PPP's in the Middle East are being utilised exclusively for power, desalination, water treatment and waste projects.



QATRA | SHARJAH, UAE



## Positioning

For the GCC, 2018 was a very successful year during which Concessions & Assets developed its portfolio further. The first few months of 2018 saw BESIX awarded with the world's largest energy-from-waste project, based in Dubai, United Arab Emirates, and an energy-from-fuel project in the Emirates of Ajman of Umm Al Quwain, awarded by the Ministry of Presidential Affairs, who is

co-financing the project. Dubai Electricity & Water Authority (DEWA) awarded BESIX, in a joint venture with Acciona Agua (Spain), the contract to construct the Sea Water Reverse Osmosis (SWRO) Plant at Jebel Ali Power Station in Dubai. BESIX and Acciona Agua formed a 50/50 integrated joint venture to complete the Engineering, Procurement and Construction (EPC) contract.

In the summer of 2018, BESIX signed an agreement with Shurooq to develop and expand an existing wastewater treatment plant in the Al Saja'a area of Sharjah, UAE. The expansion plans will also enable the plant to maximise the amount of reused water produced, thereby doubling the capacity from 30 million litres of high-recycled water per day to 60 million litres per day, mainly for industrial use.



WASTE TO FUEL FACILITY | UMM AL QUWAIN, UAE



WASTE TO ENERGY PLANT | DUBAI, UAE

## Milestones Q1 2019

The first quarter of 2019 has seen two major achievements:

### Emirates RDF closing

- Thanks to Six Construct's adaptability, a solution was created whereby Six Construct will be the sole EPC contractor for the Emirates RDF project, which is of 120MAED in contract value.
- The financial close will be signed on 23rd April 2019 and then EPC works will start for a duration of 16 months.

### Completion of Saja'a set up

- Naqa'a O&M co-owned by BESIX at 60% and Qatra at 40% have been incorporated.
- Tenders for RO plant and WWTP expansion have been floated.

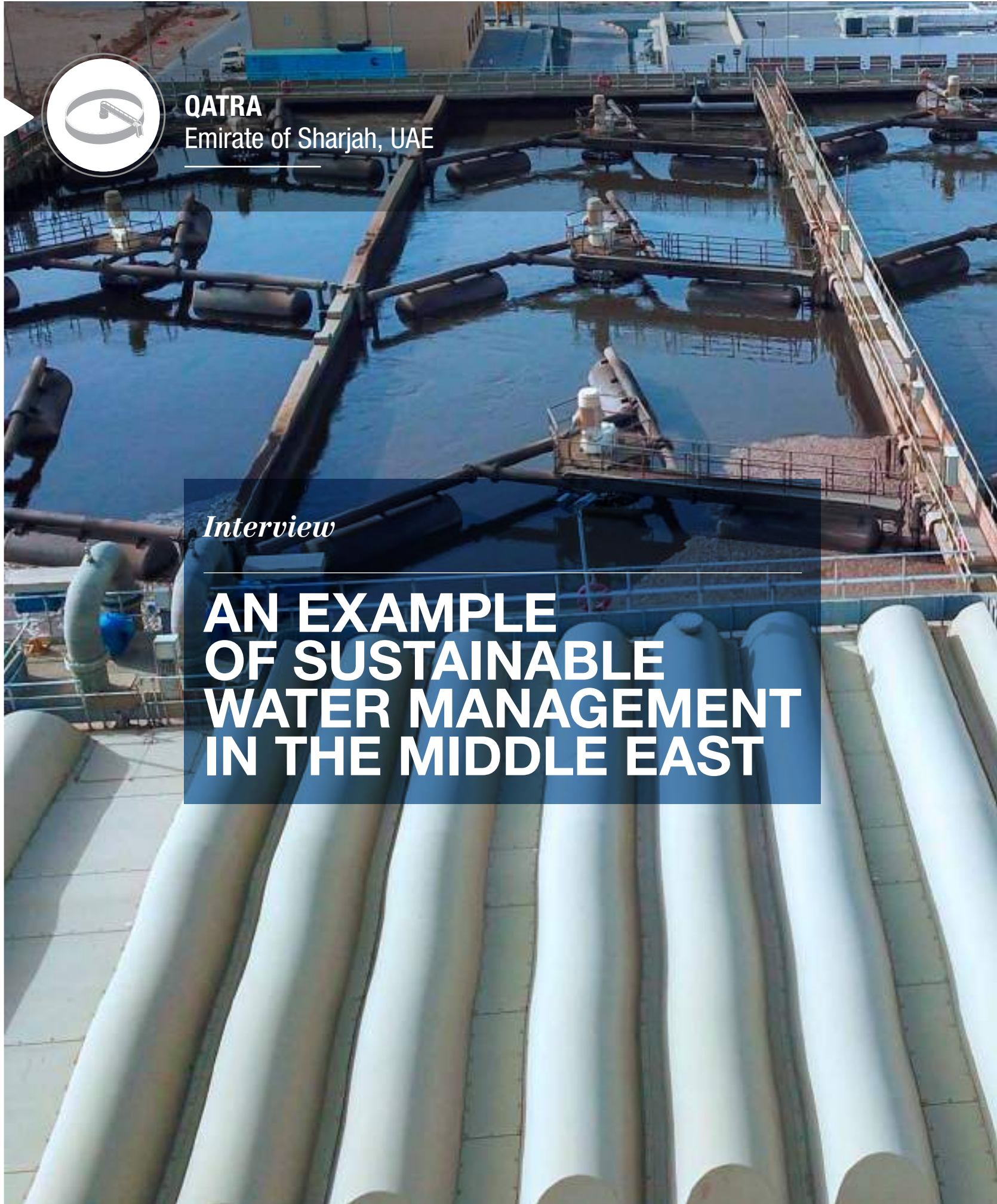
## Outlook 2019 (and beyond)

In 2019, we should see the Dubai Waste to Energy reach a financial closure. This iconic project, worth 900 million USD, should reach financial close and allow the start of the 48 months EPC contract.

With the Concessions and Assets' business being based on long lifecycle projects, 2019 will be the year of refilling the pipe with three strategic axis points:

- **Waste treatment:** Mascate WTE, Abu Dhabi RDF and Bahrain Tyres recycling.
- **Wastewater concessions and O&M:** most concrete opportunities seem to be in Qatar for the time being.
- **Diversification:** from district cooling, to infrastructures and PPP's – the field is immense!

Last but not least, 2019 will see a lot of environmental projects in Saudi Arabia. We will try to position ourselves with minimal risk.



**QATRA**  
Emirate of Sharjah, UAE

*Interview*

**AN EXAMPLE  
OF SUSTAINABLE  
WATER MANAGEMENT  
IN THE MIDDLE EAST**



1<sup>st</sup>

public-private partnership  
formed by Shurooq and BESIX

25 years

of operation and maintenance  
of a wastewater treatment plant

49%

stake of BESIX in the project

60,000 m<sup>3</sup>

PPP will double the processing  
capacity to 60,000 m<sup>3</sup> per day



In July 2018, BESIX and the Sharjah Investment and Development Authority (Shurooq) formed a joint venture: QATRA. The company was granted a 25-year concession to operate and maintain the Al Saja'a wastewater treatment plant. The initial objective is to double the treatment capacity and to build a water reuse plant, similar to the successful scheme of Safi (Ajman).

Located in Al Saja'a, a 14 million-square-foot industrial zone in Sharjah, the plant receives and treat daily up to 32,000 m<sup>3</sup> of wastewater from 1,500 tankers coming from all over the Emirate.

This environmental thrust of the Emirate of Sharjah originates from the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), more specifically the goal to ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all. The Emirate of Sharjah has made this a priority.

>



**OLIVIER CRASSON**  
General Manager BESIX Middle East

*“One of QATRA's missions is to extend the plant's processing capacity. By 2021, this will have doubled from 30,000 to 60,000 m<sup>3</sup> of treated water per day. The building work has now started.”*

The second aspect of the joint venture contract is the operation and maintenance of the plant for 25 years. “QATRA is a representative project for BESIX’s expertise in the Concessions & Assets business,” **Olivier Crasson, General Manager BESIX Middle East, explains.** “It combines technological and environmental innovation with affordable and competitive tariffs. In this way BESIX is contributing to the development of the circular economy, applying its optimised management know-how to ensure the reuse of a strategic resource. It’s a project that is at once useful and exciting.”



#### **CHRISTOPHE LEDUR**

Director of 'Water & Environment' Activities for BESIX Group

*“BESIX is making available to the project its expertise and management of the complete life cycle of water production and wastewater treatment infrastructures.”*

“It covers needs identification, followed by design, engineering and construction, but also, as is the case with QATRA, the operation, maintenance and development of these infrastructures. And with the constant aim of combining economic utility with environmental interest,” **Christophe Ledur, Director of BESIX’s ‘Water & Environment’ activities,** explains.



#### **ABOUT SHUROOQ**

Sharjah Investment and Development Authority (Shurooq) is an independent government entity established in 2009 under an Emiri decree by His Highness Sheikh Dr. Sultan bin Muhammad Al Qasimi, Member of the Supreme Council and Ruler of Sharjah, facilitating partnerships and connecting investors with relevant opportunities. Shurooq aims to create authentic destinations that are committed to enhancing the quality of life for citizens and residents, as well as foster an environment where businesses thrive and ideas flourish. Shurooq strives to encourage investment in Sharjah by adopting the best international standards in providing quality services that help attract investors from both the region and the world.





## HIS EXCELLENCY MARWAN BIN JASSIM AL SARKAL, SHUROOQ EXECUTIVE CHAIRMAN

“The mission of Shurooq is to develop premium destinations and leading infrastructural projects that support the emirate’s position as the top global investment destination in the region and the world. Since Shurooq’s inception in 2009, it has transformed a number of its ambitions and plans into concrete developments. This includes several high-end tourist attractions and hospitality destinations, premium real-estate projects as well as unique retail projects, attracting the latest designs and cutting-edge technologies, in addition to unique partnerships that support our objectives of servicing communities and businesses across districts in Sharjah. Such partnerships have also enabled us to deliver advanced solutions that support the current consumer trends in Sharjah, the UAE and the wider region.

One of our priorities is the sustainable development of all our projects, by forging partnerships with a number of private and public entities. This would entail intelligently combining economic and human development, taking into consideration the environmental impacts. The partnership between Shurooq and BESIX, which is a leading energy service provider, explains this logic.

The treatment of wastewater and the optimisation of treatment processes is part of its strategic development in this area and reflects Sharjah’s global position to provide a platform for research and development for a number of resources, commodities, technologies and solutions that improve the daily lives of consumers, citizens and businesses across the Emirate.

This partnership is exclusive to the full and advanced treatment of water, which is considered one of the most important commodities worldwide. It is both economically viable and an environmental imperative.

In terms of expertise, BESIX has developed similar projects elsewhere in the world. The group makes this expertise available to our facilities. Together, we can develop state-of-the-art facilities that meet our economic and environmental goals. BESIX is well known in the Emirates. We know it as a reliable partner. And with respect to our relationships since creating QATRA, new synergies are coming to light that we can develop together. We also value BESIX’s flexibility and its understanding of our interests and expectations.”

### THE EMIRATE OF SHARJAH

Independent and ruled by the Al Qasimi dynasty since 1727, Sharjah is one of the seven emirates of the United Arab Emirates (UAE). Third in size, it occupies a central geographic position and is the only Emirate bordering the other six. It is also the only one with access to both the Arabian Gulf and the Arabian Sea. Since 1972, the Emirate has been ruled by His Highness Sheikh Dr. Sultan bin Muhammad Al Qasimi, Member of the Supreme Council of the United Arab Emirates.



**GURVAN DERSEL**  
General Manager of QATRA

*“There is a vital need to reuse water for non-drinking applications to reduce the demand on borewell and desalinated water. Hence, investments such as these, provide a new sustainable source of water supply for the community. This is the first project under the Shurooq and BESIX alliance and it will be followed by many like it both in the wastewater treatment and water reuse.”*

## Project details

**QATRA**  
EMIRATE OF SHARJAH, UAE

**Client**  
Sharjah Investment and Development Authority (Shurooq)

**Stakeholders**  
BESIX & Sharjah Investment and Development Authority (Shurooq)

**Type of contract**  
DBFM

**Activity and area of expertise**  
Environment / Water

**Maintenance period**  
25 years





# FINANCE



*Six Construct Limited Co. - Sixco*

---

# DIRECTOR'S REPORT



The Director has submitted his report together with the consolidated financial statements of **Six Construct Limited Co. - Sixco** for the year ended December 31, 2018.

#### Principal activities

The principal activity of **Six Construct Limited Co. - Sixco** is to engage as general civil contractors. It undertakes all kinds of civil works and construction works.

#### Results and appropriations

Six Construct Limited Co. - Sixco has achieved a revenue, gross profit and net profit of AED 2,305,144,656, AED 244,690,734 and AED 133,144,101 respectively for the year ended December 31, 2018 as compared to revenue, gross profit and net profit for the year ended December 31, 2017 of AED 2,419,781,652, AED 231,287,266 and AED 126,854,679 respectively. As at December 31, 2018, the equity of the Sixco is AED 849,413,466 (2017: AED 814,102,441).

**Hans Beerlandt**

Director of Finance and Administration

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders of Six Construct Limited Co. - Sixco  
United Arab Emirates

## Report on the audit of the Combined Financial Statements

### Opinion

We have audited the combined financial statements of **Six Construct Limited Co.– Sixco (the “Company”)** which comprise the combined statement of financial position as at December 31, 2018, and the combined statement of comprehensive income, combined statement of changes in equity and combined statement of cash flows for the year then ended, and notes to the combined financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying combined financial statements give a true and fair view of the combined financial position of the **Six Construct Limited Co.– Sixco (the “Company”)** as at December 31, 2018, and of its combined financial performance and its combined cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the combined Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (the “IESBA Code”) together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the combined financial statements in the United Arab Emirates, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Combined Financial Statements

Management is responsible for the preparation of the combined financial statements that give true and fair view in accordance with IFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of combined financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the combined financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Combined Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the combined financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these combined financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the combined financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the combined financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
  - Evaluate the overall presentation, structure and content of the combined financial statements, including the disclosures, and whether the combined financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- v) the Company has not purchased any shares during the year ended December 31, 2018;
  - vi) Note 8 to the combined financial statements reflects material related party transactions and the terms under which they were conducted;
  - vii) based on the information that has been made available to us and to the best of our knowledge and belief, nothing has come to our attention which causes us to believe that the Company has contravened during the financial year ended December 31, 2018 any of the applicable provisions of the UAE Federal Law No. (2) of 2015 or in respect of its Memorandum of Association, which would materially affect its activities or its financial position as at December 31, 2018.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Report on Legal and Other Regulatory Requirements

Further, as required by the UAE Federal Law No. (2) of 2015, we report that:

- i) we have obtained all the information we considered necessary for the purposes of our audit;
- ii) the combined financial statements have been prepared and comply, in all material respects, with the applicable provisions of the UAE Federal Law No.(2) of 2015.
- iii) the Company has maintained proper books of accounts;
- iv) the combined financial information included in Director's Report is consistent with the books of accounts of the Company;

For:

**MAZARS**

Chartered Accountants

By: **Mohammed Abu Hijleh**

Registered Auditor Number: 1010

Dubai, February 14, 2019

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO COMBINED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT DECEMBER 31, 2018

ASSETS	Note	31 DEC 2018	31 DEC 2017
		AED	AED
<b>CURRENT ASSETS</b>			
Cash and bank balances	6	548,702,909	612,682,540
Accounts and other receivables	7	827,560,870	1,270,537,797
Due from joint operation associates	8	23,145,712	30,152,508
Due from related parties	9	8,286,178	7,574,537
Invoices to be issued		33,054,180	---
Work in progress		367,638,510	319,507,578
Prepaid expenses	10	92,567,224	132,079,265
Deferred expenses		72,387,890	67,822,651
Inventories	11	1,681,910	4,706,025
<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>		<b>1,975,025,383</b>	<b>2,445,062,901</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>			
Long term retentions receivable	7	190,710,305	172,111,458
Investment in operating concerns	12	35,878,892	35,878,892
Intangible assets	13	---	---
Property, plant and equipment	14	175,875,843	196,644,894
<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>		<b>402,465,040</b>	<b>404,635,244</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>2,377,490,423</b>	<b>2,849,698,145</b>



## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO COMBINED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED) AS AT DECEMBER 31, 2018

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	Note	31 DEC 2018	31 DEC 2017
		AED	AED
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Accounts payable	15	1,050,547,115	1,352,338,661
Due to joint operation associates	8	227,790	41,701
Due to related parties	9	13,448,823	94,772,960
Excess of billings over revenues		56,600,883	153,341,516
Accrued expenses	16	96,249,976	106,967,567
Short term provisions	17	54,774,804	61,482,830
<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>		<b>1,271,849,391</b>	<b>1,768,945,235</b>
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>			
Long term retentions payable	15	117,555,589	129,506,060
Long term provisions	18	28,199,099	27,455,131
Provision for employees' end of service benefits	19	110,472,878	109,689,278
<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>		<b>256,227,566</b>	<b>266,650,469</b>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
Share capital	20	37,000,000	37,000,000
Statutory reserve	21	18,500,000	18,500,000
General reserve	22	13,500,000	13,500,000
Retained earnings		780,413,466	745,102,441
<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>849,413,466</b>	<b>814,102,441</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>2,377,490,423</b>	<b>2,849,698,145</b>

We approve these combined financial statements and confirm that we are responsible for them, including selecting the accounting policies and making the judgments underlying them.

These combined financial statements were approved by the Board of Directors on February 14, 2019 and signed on their behalf by:

**Mr. Olivier Crasson**  
General Manager

**Mr. Hans Beerlandt**  
Director of Finance and Administration

The notes on pages 108 to 128 form part of these combined financial statements.  
The report of the Independent Auditor is set out on pages 100 to 101.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO COMBINED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

	Note	2018	2017
		AED	AED
Construction revenue		2,305,144,656	2,419,781,652
Construction costs		(2,060,453,922)	(2,188,494,386)
<b>GROSS PROFIT</b>		<b>244,690,734</b>	<b>231,287,266</b>
Other operating income	23	6,295,019	20,504,225
General and administrative expenses	24	(151,517,627)	(190,931,491)
<b>PROFIT FROM OPERATIONS</b>		<b>99,468,126</b>	<b>60,860,000</b>
Financial costs		(372,527)	(759,650)
Financial income		36,204,977	70,919,540
Difference on exchange		130,318	(166,027)
<b>NET PROFIT FOR THE YEAR BEFORE TAX</b>		<b>135,430,894</b>	<b>130,853,863</b>
Income tax expense	17.1	(2,286,793)	(3,999,184)
<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>		<b>133,144,101</b>	<b>126,854,679</b>
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR:</b>			
Re-measurement of defined benefit obligation	20	2,166,924	(5,934,391)
Cash flow hedge reclassified to profit or loss		---	2,055,764
		<b>2,166,924</b>	<b>(3,878,627)</b>
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>		<b>135,311,025</b>	<b>122,976,052</b>

The notes on pages 108 to 128 form part of these combined financial statements.  
The report of the Independent Auditor is set out on pages 100 to 101.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO COMBINED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

	Share capital	Statutory reserve	General reserve	Hedge reserves	Retained earnings	Total
	AED	AED	AED	AED	AED	AED
Balance at December 31, 2016	37,000,000	18,500,000	13,500,000	(2,055,764)	771,582,153	838,526,389
Dividend paid during the year	---	---	---	---	(147,400,000)	(147,400,000)
Comprehensive income for the year	---	---	---	---	126,854,679	126,854,679
Other comprehensive income for the year	---	---	---	2,055,764	(5,934,391)	(3,878,627)
<b>BALANCE AT DECEMBER 31, 2017</b>	<b>37,000,000</b>	<b>18,500,000</b>	<b>13,500,000</b>	<b>---</b>	<b>745,102,441</b>	<b>814,102,441</b>
Dividend paid during the year	---	---	---	---	(100,000,000)	(100,000,000)
Comprehensive income for the year	---	---	---	---	133,144,101	133,144,101
Other comprehensive income for the year	---	---	---	---	2,166,924	2,166,924
<b>BALANCE AT DECEMBER 31, 2018</b>	<b>37,000,000</b>	<b>18,500,000</b>	<b>13,500,000</b>	<b>---</b>	<b>780,413,466</b>	<b>849,413,466</b>

The notes on pages 108 to 128 form part of these combined financial statements.  
The report of the Independent Auditor is set out on pages 100 to 101.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO COMBINED STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

	2018	2017
	AED	AED
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>		
Comprehensive income for the year	133,144,101	126,854,679
<b>ADJUSTMENTS FOR:</b>		
Depreciation on property, plant and equipment	47,821,751	50,339,389
Provision for employees' end of service benefits	18,221,947	16,808,185
Gain on sale of property, plant and equipment	(6,295,019)	(8,478,154)
Financial costs	372,527	759,650
Financial income	(36,204,977)	(70,919,540)
Provision for taxation	2,286,793	3,999,184
<b>OPERATING CASH FLOWS BEFORE WORKING CAPITAL CHANGE</b>	<b>159,347,123</b>	<b>119,363,393</b>
Decrease in accounts and other receivables including long term retention receivables	424,378,080	132,013,366
Decrease / (increase) in due from joint operation associates	7,006,796	(5,973,441)
(Increase) / decrease in due from related parties	(711,641)	75,252,843
Increase in invoices to be issued	(33,054,180)	---
(Increase) / decrease in work in progress	(48,130,932)	10,395,745
Decrease / (increase) in prepaid expenses	39,512,041	(51,184,633)
(Increase) / decrease in deferred expenses	(4,565,239)	32,939,085
Decrease in inventories	3,024,115	9,992,057
Decrease in accounts payable including long term retention payables	(313,742,017)	(283,896,430)
Increase / (decrease) in due to joint operation associates	186,089	(9,982,772)
(Decrease) / increase in due to related parties	(81,324,137)	93,608,118
(Decrease) / increase in excess of billings over revenues	(96,740,633)	53,182,392
Decrease in accrued expenses	(10,717,591)	(32,482,339)
Decrease in short term provisions excluding provision for taxation	(8,994,819)	(156,475,781)
Increase / (decrease) in long term provisions	743,968	(2,886,398)
<b>CASH GENERATED FROM / (USED IN) OPERATING ACTIVITIES</b>	<b>36,217,023</b>	<b>(16,134,795)</b>
Employees' end of services benefits paid	(15,271,423)	(13,652,530)
<b>NET CASH GENERATED FROM / (USED IN) OPERATING ACTIVITIES</b>		<b>(29,787,325)</b>

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO COMBINED STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

	2018	2017
	AED	AED
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>		
Purchase of property, plant and equipment	(40,902,612)	(55,224,606)
Proceeds from sale of property, plant and equipment	20,144,931	15,108,018
<b>NET CASH USED IN INVESTING ACTIVITIES</b>	<b>(20,757,681)</b>	<b>(40,116,588)</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>		
Financial costs paid	(372,527)	(759,650)
Financial income earned	36,204,977	70,919,540
Dividend paid	(100,000,000)	(147,400,000)
Bank borrowing net	---	(463,912)
<b>NET CASH USED IN FINANCING ACTIVITIES</b>	<b>(64,167,550)</b>	<b>(77,704,022)</b>
<b>NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>(63,979,631)</b>	<b>(147,607,935)</b>
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	612,682,540	760,290,475
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>	<b>548,702,909</b>	<b>612,682,540</b>

The notes on pages 108 to 128 form part of these combined financial statements.  
The report of the Independent Auditor is set out on pages 100 to 101.

# SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

## NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 1. Legal status and principal activities:

**Six Construct Limited Co.** "Sixco" was incorporated in 1977 by a Decree of His Highness the Ruler of Sharjah – United Arab Emirates as general civil contractors. It undertakes all kinds of civil works and construction works.

Sixco operates in Dubai under the legal status of Belhasa Six Construct Co LLC, a Limited Liability Company licensed by the Dubai Department of Economic Development.

Sixco operates in Abu Dhabi under the legal status of Six Construct Co. Ltd. LLC, a Limited Liability Company licensed by the Abu Dhabi Municipality.

Sixco operates in the Kingdom of Bahrain through a Branch licensed by the Kingdom of Bahrain.

Sixco operates in the Sultanate of Oman under the legal status of Six Construct LLC (formerly Six Construct GETCO LLC), a Limited Liability Company licensed by the Sultanate of Oman.

Sixco operates in the Kingdom of Saudi Arabia through a Branch licensed by the Kingdom of Saudi Arabia.

Sixco operates in the State of Qatar through a Company licensed by the Ministry of Finance, Commerce and Trade and the Ministry of Municipal Affairs and Agriculture.

Sixco has created an entity in the Sultanate of Oman (100% beneficial ownership) under the name of Six Construct Al Duqm LLC.

Six Construct Limited Co., its branches and subsidiaries are collectively referred to as "Sixco" and the entities within Sixco are individually referred to as "Group entities".

Sixco has entered into various joint arrangements in order to execute major projects. These arrangements will be dissolved when the projects they are intended for are completed. Sixco shares part of these projects with Besix SA, as follows:

Name	% in J.V.	Sixco share	Besix share	Code	Project
Sixco-ACC J.V.	50%	50%	50%	AGM	Abu Dhabi Grand Mosque
Sixco – Rizzani J.V.	50%	100%	-	BC2	North Manama Causeway-BAH
Samsung-Besix-Arabtec J.V.	35%	50%	50%	BUR	Burj Dubai Tower – Dubai
Besix – Arabtec J.V.	50%	50%	50%	B29	Burj Dubai Devolvement Plots 29-30
Sixco – Samsung J.V.	60%	50%	50%	CCA	Cleveland Clinic
Sixco Orascom J.V.	50%	100%	-	FC2	Fujairah Cement Quarry Operation
Besix Orascom J.V.	60%	100%	-	HUB	Design & Build work for HUB Zero Project
AlMuhaidib Six Construct Co JV	50%	100%	-	JSC	King Abdullah Sport City Project
Besix Orascom J.V.	60%	100%	-	LEG	Construction of Lego City
Sixco-CCIC JV	50%	50%	50%	NBT	Nadd Al Hamar - Beirut Road
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QAT	NDIA Passenger Terminal Complex
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QCC	Doha Convention Centre
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QC2	Doha Convention Center – Tower Package
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QF3	Convention Centre Extension
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QFC	Qatar Convention Centre

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

Name	% in J.V.	Sixco share	Besix share	Code	Project
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QS2	Renovation Of Khalifa Stadium & Museum
Sixco - Tecnicas Reunidas J.V.	50%	100%	-	SPS	Sea Water Intake Pumping Stn#2 & Return System
Ssangyong & Besix JV	50%	50%	50%	RAP	The Royal Atlantis, Dubai, UAE
Besix Larsen and Toubro J.V.	50%	50%	50%	JTP	Jebal Ali Sewage Treatment Plant Ph-2
Besix Orascom J.V.	50%	50%	50%	E20	Expo Dubai - 2020
Besix PORR J.V.	40%	50%	50%	DST	Dubai Deep Storm Water Tunnel
Besix ACCIONA AGUA J.V	50%	50%	50%	DRO	Dubai Reverse Osmose Sea Water Treatment Plant

Sixco shares certain other projects with Besix S.A. These are:

Name	Code	Sixco share	Besix share
ADNOC Headquarters	ADQ	50%	50%
Upscale Resort Ajman	AZO	50%	50%
Ferrari World - Abu Dhabi - Expansion - Phase2	FE3	50%	50%
Yas Island Retail Mall	RE1	50%	50%
Yas Island Theme Park	YTP	50%	50%
Masdar Institute Neighbourhood	MSR	50%	50%
Dubai Water Canal Infrastructure Package	DCA	50%	50%
Dubai Water Canal – Phase 2	DCB	50%	50%
Jumeirah VIP Island	JVI	50%	50%
Al Maryah Island Bridges	AMB	50%	50%
Al Safouh Transit System (Tramway Project)	TR2	50%	50%
Techint Ruwias Sulpher Jetty	TRJ	50%	50%
Hamriya Power Station Seawater Intake	HPS	50%	50%
Fujairah Quarry Wall	FQ2	50%	50%
Al Shindagha Bridge	DSB	50%	50%
Wasl Island Shoreline	WIS	50%	50%

## 2. Adoption of new and revised International Financial Reporting Standards, Amendments and Interpretations:

### (a) Standards, amendments and interpretations effective in 2018 and relevant to the Sixco's operations:

New standards impacting the Sixco that were adopted in the annual financial statements for the year ended 31 December 2018, and which have given rise to changes in the Sixco's accounting policies are:

- IFRS 9 Financial Instruments (IFRS 9); and
- IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (IFRS 15)

Details of the impact these two standards have had are given in note 4 below.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 2. Adoption of new and revised International Financial Reporting Standards, Amendments and Interpretations (continued):

##### (b) Standards, amendments and interpretations effective in 2018 but not relevant for Sixco's operations

The following standards, amendments and interpretations have been issued and are effective for the year but are either not relevant to the operations of Sixco or require accounting which is consistent with Sixco's current accounting policies.

- Amendment to IFRS 2 in respect of Classification and measurement of Share based payment transactions, effective from January 1, 2018; and
- Amendments to IFRS 4 in respect of application of IFRS 9 financial instruments with IFRS 4 insurance contracts effective from January 1, 2018; and
- Amendments to IAS 40 in respect of transfer of investment property effective from January 1, 2018; and
- IFRIC 22 foreign currency transaction and advance consideration effective from January 1, 2018.

##### (c) Standards, amendments and interpretations issued but are not yet effective and have not been early adopted by Sixco:

The following standards, amendments and interpretations have been issued but are not yet effective and have not been early adopted by Sixco:

- IFRS 16 Leases requiring companies to bring most of the leases on balance sheet, effective from January 1, 2019; and
- IFRIC 23 Uncertainty over Income Tax Positions, effective 1 January 2019; and
- Amendments to IFRS 9 Prepayment Features with Negative Compensation, effective 1 January 2019; and
- Amendments to IAS 28 Long-term Interests in Associates and Joint Ventures, effective 1 January 2019; and
- Annual Improvements to IFRSs 2015-2017 Cycle (IFRS 3 Business Combinations and IFRS 11 Joint Arrangements, IAS 12 Income Taxes, and IAS 23 Borrowing Costs), effective 1 January 2019; and
- IFRS 17 Insurance Contracts, effective 1 January 2021.

There are no other relevant applicable new standards and amendments to published standards or IFRIC interpretations that have been issued but are not effective for the first time for Sixco's financial year beginning on January 1, 2018 that would be expected to have a material impact on the financial statements of the Sixco.



## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 3. Fundamental Accounting policies:

The combined financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards. These combined financial statements are presented in Arab Emirates Dirhams (AED), being the financial currency in the country of domicile. The principal accounting policies adopted are set out below:

##### a. Basis of accounting

The combined financial statements have been prepared on historical cost basis.

##### b. Basis of combination

The combined financial statements have been prepared using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. Accounting policies are in place such that uniform practices are used by Group entities. Inter-Company balances and transactions between Sixco entities are eliminated.

These financial statements combine the assets, liabilities, revenues and costs on a line-by-line basis of the entities listed in note 1 above. The inter Company balances and transactions are eliminated on combination.

Joint operations' financial statements were combined with the financial statements of Sixco using the proportionate consolidation method.

##### c. Revenue recognition

The application of the new standard requires management to apply the following new accounting policies:

Revenue is recognised to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to Sixco and the revenue can be reliably measured, regardless of when the payment is being made. Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable, taking into account contractually defined terms of payment and excluding discounts, rebates, customer returns and other sales taxes or duty. The following specific recognition criteria must also be met before revenue is recognised:

Sixco recognises revenue from contracts with customers based on a five step model as set out in IFRS 15:

- i. Identify the contract(s) with a customer: A contract is defined as an agreement between two or more parties that creates enforceable rights and obligations and sets out the criteria for every contract that must be met.
- ii. Identify the performance obligations in the contract: A performance obligation is a promise in a contract with a customer to transfer a good or service to the customer.
- iii. Determine the transaction price: The transaction price is the amount of consideration to which Sixco expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer, excluding amounts collected on behalf of third parties.
- iv. Allocate the transaction price to the performance obligations in the contract: For a contract that has more than one performance obligation, Sixco will allocate the transaction price to each performance obligation in an amount that depicts the amount of consideration to which Sixco expects to be entitled in exchange for satisfying each performance obligation.
- v. Recognise revenue when (or as) the entity satisfies a performance obligation at a point in time or over time. Sixco satisfies a performance obligation and recognises revenue over time, if one of the following criteria is met:
  - The customer simultaneously receives and consume the benefits provided by Sixco's performance as Sixco performs; or
  - Sixco's performance creates or enhances an asset that the customer control as the asset is created or enhanced; or

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 3. Fundamental Accounting policies (continued):

- Sixco's performance does not create an asset with an alternative use to Sixco and the entity has an enforceable right to payment for performance completed to date.

For performance obligations where one of the above conditions are not met, revenue is recognised at the point in time at which the performance obligation is satisfied. Sixco is required to assess each of its contracts with customers to determine whether performance obligations are satisfied over time or at a point in time in order to determine the appropriate method of recognising revenue. As part of the impact assessment exercise, Sixco has concluded that for majority of its arrangements, it is either creating or enhancing an asset controlled by the customer or it is creating an asset with no alternative use and has an enforceable right to payment for work completed. Therefore, it meets the criteria to recognise revenue overtime and measure progress of its projects through the cost to complete method (input method) as it best depicts the transfer of control of products and services under each performance obligation.

When Sixco satisfies a performance obligation by delivering the promised goods or services it creates a contract asset based on the amount of consideration earned by the performance. Where the amount of consideration received from a customer exceeds the amount of revenue recognised this gives rise to a contract liability.

Interest income is accrued on a time proportion basis, by reference to the principal outstanding and at the interest rate applicable.

Dividend income is recognised when the rights to receive payments have been established.

#### d. Construction contracts

Where the outcome of a construction contract can be estimated reliably, revenues and costs are recognized by reference to the stage of completion of the contract activity at the date of the statement of financial position, which is determined based on the proportion of contract costs incurred to date to the estimated total contract costs.

Variations in contract work, claims and incentive payments are included to the extent that they have been agreed with the customer.

Where the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, contract revenues are recognized to the extent of contract costs incurred that it is probable will be recoverable. Contract costs are recognized in the period in which they are incurred.

When it is probable that total contract costs will exceed total contract revenue, the full amount of the expected loss is recognized immediately.

#### e. Construction costs

Construction costs comprise direct contract costs and other costs relating to the contract activity in general and which can be allocated. In addition, contract costs include other costs that are specifically chargeable to the customer under the terms of the contracts.

Costs that cannot be related to contract activity or cannot be allocated to a contract are excluded from the costs of the construction contracts and are included in general and administrative expenses.

Pre-contract cost of obtaining a contract with a customer is recognised as an asset if those costs are expected to be recovered.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### f. Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairments, if any.

Depreciation is charged by equal annual installments commencing from the year of acquisition, determined by the formula appropriate to the industry to write off their costs less any residual value over their expected useful lives, which are as follows:

<b>Buildings on leased land</b>	<b>1 year</b>
<b>Buildings on freehold land</b>	<b>15 years</b>
<b>Scaffolding</b>	<b>1 year</b>
<b>Construction and rolling equipment</b>	<b>4 to 18 years</b>
<b>Office furniture and machinery</b>	<b>1 year</b>

The gain or loss arising on the disposal or retirement of an asset is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and is recognized in the income statement.

The useful lives and depreciation method used are reviewed periodically to ensure that the periods and method of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property, plant and equipment.

Repair and maintenance costs are recognized as expenses in the income statement immediately

#### g. Intangible assets

Intangible assets acquired separately are carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses. The estimated useful life and amortisation method are reviewed at the end of each annual reporting period, with the effect of any changes in estimate being accounted for on a prospective basis.

#### h. Inventories

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Costs are calculated on the weighted average method and include purchase price and attributable overheads where necessary. Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the selling expenses. Items in transit are valued at suppliers' invoice values plus other charges incurred thereon.

Inventories allocated to specific projects are charged in full to the cost of these projects. Any stock items not used are transferred to the inventory with a zero carrying value.

#### i. Borrowing costs

Borrowing costs are recognized as expenses in the period in which they are incurred except those that are directly attributed to the acquisition and construction of an asset that takes a substantial period to get ready for its intended use, which borrowing costs are capitalized within the cost of the related asset.

#### j. Impairment of assets

At each date of the statement of financial position, Sixco reviews the carrying amount of its assets to determine as to whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the assets is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). The loss arising on an impairment of an asset is determined as the difference between the recoverable amount and the carrying amount of the asset. Impairment losses are recognized as expense in the income statement immediately.

If the recoverable amount of an asset (or the cash-generating unit) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the assets (or the cash-generating unit) is reduced to its recoverable amount. Impairment losses are recognized as an expense immediately.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 3. Fundamental Accounting policies (continued):

Where an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (cash-generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized as income immediately.

#### k. Investment in subsidiaries

Subsidiaries are those entities over which Sixco has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from its activities, generally accompanying a shareholding of more than half of the voting rights.

Sixco accounts for its investments at cost adjusted by a provision for diminishing value or for non-recoverable amounts. The results of operations of these investments are not consolidated. Income from investments is recognized when received.

Sixco did not present consolidated financial statements since the following conditions are met:

- Sixco is itself a 99% owned subsidiary, of another entity and its other owners, have been informed about, and do not object to, Sixco not presenting consolidated financial statements:
- Sixco's debt or equity instruments are not traded in a public market;
- Sixco did not file, nor is in the process of filing its financial statements with a securities commission or other regulatory organization for the purpose of issuing any class of instruments in a public market; and
- The ultimate owner of Sixco produces consolidated financial statements available for public use that comply with International Financial Reporting Standards.

#### l. Investment in associated companies

Associates are those entities over which Sixco has significant influence but not control, generally accompanies a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates and jointly controlled entities are initially recognized at cost. At subsequent reporting dates, the recoverable amounts are estimated to determine the extent of impairment losses, if any, and carrying amounts of investments are adjusted accordingly.

Impairment losses are recognized as expenses in the profit and loss account. Where impairment losses subsequently reverse, the carrying amounts of the investments are increased to the revised recoverable amounts but limited to the extent of the initial cost of investment. A reversal of impairment loss is recognized in the profit and loss account.

The investment in associates is stated at cost due to the fact that Sixco is a 99% owned subsidiary of N.V. Besix SA and as such is not required to present its investment in associates under the equity method of accounting.

#### m. Investment in other operating concerns

Sixco accounts for its investments in other operating concerns, at cost adjusted by a provision for diminishing value or for non-recoverable amounts. The results of operations of these investments are not consolidated. Income from such investments is recognized when received.

#### n. Other financial assets - Available-for-sale

Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or not classified in any of the other categories. They are included in non-current assets unless the investment matures or management intends to dispose of it within 12 months of the end of the reporting period.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

Available-for-sale investment is initially recognized at fair value plus any directly attributable transaction costs and are subsequently measured at fair value.

After initial recognition, investments which are classified as “available-for-sale” are re-measured at fair value. Gains and losses arising from changes in fair value are recognized directly in other comprehensive income and recorded in the cumulative changes in fair value with the exception of impairment losses.

Where the investment is disposed of or is determined to be impaired, the cumulative gain or loss previously recognized in equity in the cumulative changes in fair value is reclassified to combined statement of comprehensive income.

Interest on available-for-sale investments calculated using effective interest method is recognized in the combined statement of comprehensive income.

#### **o. Accounts receivable**

Sixco determines the impairment of trade receivables (including those from related parties) based on expected credit loss model. The impairment amounts are assessed on a case by case basis taking into account the counterparty’s risk profile, historical probabilities of default, any credit insurance and estimated losses for receivables in respect of which a credit event has been identified.

#### **p. Payables and accruals**

Liabilities are recognized for amounts to be paid in future for goods and services received by Sixco, whether billed or not billed.

#### **q. Financial Assets and liabilities**

##### **Financial assets**

Sixco classifies its financial assets into one of the categories discussed below, depending on the purpose for which the asset was acquired. Other than financial assets in a qualifying hedging relationship, the Sixco’s accounting policy for each category is as follows:

##### **Fair value through profit or loss**

This category comprises in-the-money derivatives and out-of-the-money derivatives where the time value offsets the negative intrinsic value (see “Financial liabilities” section for out-of-the-money derivatives classified as liabilities). They are carried in the combined statement of financial position at fair value with changes in fair value recognised in the combined statement of comprehensive income in the finance income or expense line. As at the date of the combined statement of financial position, Sixco does not have any assets held for trading nor does it voluntarily classify any financial assets as being at fair value through profit or loss.

##### **Amortised cost**

These assets arise principally from the provision of goods and services to customers (eg trade receivables from related parties and third parties), but also incorporate other types of financial assets where the objective is to hold these assets in order to collect contractual cash flows and the contractual cash flows are solely payments of principal and interest. They are initially recognised at fair value plus transaction costs that are directly attributable to their acquisition or issue, and are subsequently carried at amortised cost using the effective interest rate method, less provision for impairment.

Sixco’s financial assets measured at amortised cost comprise trade and other receivables, and cash and cash equivalents in the combined statement of financial position.

##### **Fair value through other comprehensive income**

These represent investments in listed and unlisted entities. As at the date of statement of financial position the Company does not have any financial instruments designated as fair value through other comprehensive income.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 3. Fundamental Accounting policies (continued):

##### Financial liabilities

Sixco classifies its financial liabilities into one of two categories, depending on the purpose for which the liability was acquired. Other than financial liabilities in a qualifying hedging relationship, Sixco's accounting policy for each category is as follows:

##### Fair value through profit or loss

This category comprises out-of-the-money derivatives where the time value does not offset the negative intrinsic value (see "Financial assets" for in-the-money derivatives and out-of-the-money derivatives where the time value offsets the negative intrinsic value). They are carried in the combined statement of financial position at fair value with changes in fair value recognised in the combined statement of comprehensive income. As at the date of combined statement of financial position, Sixco does not have any liabilities held for trading nor has it designated any financial liabilities as being at fair value through profit or loss.

##### Other financial liabilities

Other financial liabilities include the following items:

Interest bearing borrowings are initially recognised at fair value net of any transaction costs directly attributable to the issue of the instrument. Such interest bearing liabilities are subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method, which ensures that any interest expense over the period to repayment is at a constant rate on the balance of the liability carried in the combined statement of financial position. For the purposes of each financial liability, interest expense includes initial transaction costs and any premium payable on redemption, as well as any interest or coupon payable while the liability is outstanding.

Trade payables and other short-term monetary liabilities, which are initially recognised at fair value and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

#### r. Provisions

Provisions are recognized when Sixco has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that Sixco will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the date of the statement of financial position, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.

When some or all of the economical benefits required to settle a provision are expected to be recovered from a third party, the receivable is recognized as an asset if it is virtually certain that reimbursement will be received and the amount of the receivable can be measured reliably.

#### s. Site provisions

Sixco is liable for the project it executes until the Final Acceptance Certificate is issued and for a subsequent maintenance period. Related costs are provided for in the period where the revenues of the projects are recognized.

#### t. Interests in joint operations

A joint operation is a contractual arrangement whereby Sixco and other parties undertake an economic activity that is subject to joint control.

Where Sixco undertakes its activities under joint operation arrangements directly, Sixco's share of jointly controlled assets and any liabilities incurred jointly with other ventures are recognized in the combined financial statements of Sixco and classified according to their nature.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

Liabilities and expenses incurred directly in respect of interests in jointly controlled assets are accounted for on an accrual basis. Income from the sale or use of Sixco's share of the output of jointly controlled assets, and its share of joint operation expenses, are recognized when it is probable that the economic benefits associated with the transactions will flow to/from Sixco and their amount can be measured reliably.

#### u. Foreign currencies

Transactions denominated in foreign currencies are converted into UAE Dirhams at the rates of exchange prevailing at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated into UAE Dirhams at the exchange rates prevailing at the date of the statement of financial position. Gain or loss on foreign exchange translation and transactions is recognized in the income statement.

The assets and liabilities of Sixco's overseas operations are translated at the exchange rates prevailing on the date of the statement of financial position. Income and expenses items are translated at the average exchange rates for the year. Exchange differences arising, if any, are recognized as income or expenses.

#### v. Employees' end of service benefits

For employees' end of service benefits, the benefit obligation is determined using the Projected Unit Credit Method, with actuarial valuations being carried out at each statement of financial position date. Actuarial gains and losses are recognized in full in other comprehensive income in the period in which they occur.

#### w. Cash and cash equivalents

For the purpose of statement of cash flows, cash and cash equivalents comprise cash on hand, current accounts with banks and short term bank deposits free of encumbrance with an original maturity of less than three months, net of bank overdraft.

## 4. Changes in significant accounting policies:

### a. IFRS 15 Revenue from the contracts with Customers

This standard on revenue recognition replaces IAS 11, 'Construction contracts', and IAS18, 'Revenue' and related interpretations.

IFRS 15 is more prescriptive, provides detailed guidance on revenue recognition and reduces the use of judgment in applying revenue recognition policies and practices as compared to the replaced IFRS and related interpretations.

Revenue is recognized when a customer obtains control of a good or service. A customer obtains control when it has the ability to direct the use of and obtain the benefits from the good or service.

The core principle of IFRS 15 is that an entity recognizes revenue as it transfers the promised goods or services to customers in an amount that reflects the consideration to which the entity expects to be entitled in exchange for those goods or services.

IFRS 15 also includes a comprehensive set of disclosure requirements that will result in an entity providing users of financial statements with comprehensive information about the nature, amount, timing and uncertainty of revenue and cash flows arising from the entity's contracts with customers.

Sixco has assessed that the impact of IFRS 15 is not material on the combined financial Statements of Sixco as at the adoption date and the reporting date.

Sixco had chosen not to apply IFRS 15 on a fully retrospective basis. However based on implementation in the circumstances of Sixco, no cumulative catchup adjustment was determined to be necessary.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 4. Changes in significant accounting policies (continued):

##### b. IFRS 9 Financial Instruments

Sixco has adopted the impairment requirements of IFRS 9 as issued by the IASB in July 2014 with a date of transition of 1 January 2018, which resulted in changes in accounting policies and adjustments to the amounts previously recognised in the combined financial statements.

As permitted by the transitional provisions of IFRS 9, Sixco elected not to restate comparative figures. Any adjustments to the carrying amounts of financial assets and liabilities at the date of transition have been recognised in the opening retained earnings and other reserves of the current period.

Consequently, for note disclosures, the consequential amendments to IFRS 7 disclosures have also only been applied to the current period. The comparative period notes disclosures reflect those disclosures made in the prior period.

The adoption of the impairment requirements of IFRS 9 has resulted in changes in accounting policies for impairment of financial assets. IFRS 9 also significantly amends other standards dealing with financial instruments such as IFRS 7 'Financial Instruments: Disclosures'.

#### 5. Critical Accounting Judgments and Key Sources of Estimation Uncertainty:

##### (a) Critical judgments in applying Sixco's accounting policies

In the process of applying Sixco's accounting policies, which are described in Note 3, management has made the following judgments that have the most significant effect on the amounts recognized in the combined financial statements (apart from those involving estimations, which are dealt with below).

- **Revenue recognition:**

In recognizing revenue from the customers, management makes judgement in respect of nature and timings of the satisfaction of performance obligations, including significant payment terms and related revenue recognition policies. This results in decision on whether revenue is to be recognized over time or at a point in time;

- **Contract variations**

Contract variations are recognized as revenues to the extent that it is probable that they will result in revenue which can be reliably measured. This requires the exercise of judgment by the management based on prior experience, application of contract terms and relationship with the contract owners.

- **Percentage-of-completion**

Sixco uses the percentage-of-completion method in accounting for its construction contracts services. Use of the percentage-of-completion method requires Sixco to estimate the proportion of work performed to date as a proportion of the total work to be performed and the management consider that the use of costs to date in proportion to total estimated costs provides the most appropriate measure of percentage of completion.

##### (b) Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning the future, and other key sources of estimation uncertainty at the balance sheet date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are discussed below.

- **Construction cost estimates**

Sixco uses internal quantity surveyors together with cost controller to estimate the costs to complete construction contracts. Factors such as escalation of material prices, labor costs and other costs and past management experiences are included in the construction cost estimates based on best estimates.



## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

- **Estimated useful life of property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are depreciated over its estimated useful life, which is based on estimates for expected usage of the asset and expected physical wear and tear which are dependent on operational factors.

- **Calculation of Loss Allowance**

When determining the loss allowance on receivables, management estimates expected credit loss. Company uses reasonable and supportable forward-looking information, which is based on assumptions for the future movement of different economic drivers and how these drivers will effect each other. Loss given default is an estimate of loss arising on default. It is based on difference between the contractual cash flow due and those that the lender would expect to receive, taking into account cash flows from collateral and integral credit enhancements.

- **Taxes**

Uncertainties exist with respect to the interpretation of tax regulations and the amount and timing of future taxable income. Given the wide range of business relationships and nature of existing contractual agreements, differences arising between the actual results and the assumptions made, or future changes to such assumptions, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded. The Company establishes provisions, based on reasonable estimates, for possible consequences of finalisation of tax assessments. The amount of such provisions is based on various factors, such as experience of previous tax assessments and differing interpretations of tax regulations by the taxable entity and the responsible tax authority.

- **Provisions and Contingencies**

Management makes regular assessments of its possible obligation to determine likelihood and magnitude of outflow of resources.

#### 6. Cash and bank balances:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
Cash on hand	1,333,530	1,371,460
Bank current accounts	144,939,038	210,593,229
Fixed deposits - short term	402,430,341	400,717,851
<b>OPERATING CASH FLOWS BEFORE WORKING CAPITAL CHANGE</b>	<b>548,702,909</b>	<b>612,682,540</b>

Fixed deposits - short term are placed with banks in various currencies, earning interest varying between 1.95% to 2.25% per annum (2017: 0.5% to 1.86% per annum). It also includes deposits of AED 100,000,000 maintained with the parent company. The said deposit carries interest @ 1.82% p.a. and is repayable on demand.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 7. Accounts and other receivables:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
Retentions receivable	379,395,864	338,567,510
Retentions receivable - Long term portion	(190,710,305)	(172,111,458)
Retentions receivable - current portion	188,685,559	166,456,052
Customers' balances - net	466,858,651	918,448,594
Advances to sub-contractors	95,404,218	136,595,688
Guarantees and deposits	18,419,218	17,597,114
Staff advances	2,939,888	4,660,851
Sundry debtors	55,253,336	26,779,498
	<b>827,560,870</b>	<b>1,270,537,797</b>

Customers' balances are shown net of provision for doubtful debts of AED 1,381,573 (2017: AED 1,381,573). As at December 31, the ageing of unimpaired customers' balances is as follows:

	PAST DUE BUT NOT IMPAIRED					
	Total	Neither past due or impaired	<30 days	31 – 60 days	61 – 90 days	>90 days
	AED	AED	AED	AED	AED	AED
<b>2018</b>	<b>466,858,651</b>	<b>268,488,834</b>	<b>31,287,103</b>	<b>39,988,023</b>	<b>21,711,470</b>	<b>105,383,221</b>
2017	918,448,594	624,047,119	59,085,570	28,373,738	2,519,272	204,422,895

Unimpaired receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable. It is not the practice of Sixco to obtain collateral over receivables.

#### 8. Due from and to joint operation associates:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
Receivables	AED	AED
Besix Larsen and Toubro J.V.	3,464,438	3,688,034
AlMuhaidib Six Construct Co J.V.	---	12,832,046
Ssanyong & Besix J.V.	8,766,406	7,562,282
Arabian Construction - Sixco - AGM	67,928	16,082
Sixco - PORR J.V.	1,943,595	662,603
Sixco - Samsung J.V.	429,765	300,916
Midmac - Six Construct J.V.	5,426,063	2,386,827
Sixco - Tecnicas Reunidas J.V.	---	21,170
Sixco - Orascom JV	2,223,282	2,681,399
Sixco – Acciona Auga J.V.	820,601	---
Sixco- CCIC J.V.	3,634	1,149
	<b>23,145,712</b>	<b>30,152,508</b>

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
Payables	AED	AED
Sixco - Arabtec J.V.	---	41,701
Sixco - Tecnicas Reunidas J.V.	227,790	---
	<b>227,790</b>	<b>41,701</b>

#### 9. Related parties:

Sixco, in the normal course of business, carries out transactions with other business enterprises that fall within the definition of a related party according to International Accounting Standard 24.

Related parties include shareholders, directors and businesses which the shareholders control or over which they exercise a significant influence.

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
Due from related parties	AED	AED
United Readymix WLL	527,546	902,388
Ajman Sewerage Pvt. Co. Ltd.	314,107	85,017
Cofely Besix Facility Management Ltd LLC	7,444,525	6,587,132
	<b>8,286,178</b>	<b>7,574,537</b>

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
Due to related parties	AED	AED
NV Besix – Brussels	12,214,406	92,899,897
Moalajah FZCO	61,772	700,418
Franki Foundation Abu Dhabi	1,172,645	1,172,645
	<b>13,448,823</b>	<b>94,772,960</b>

The following transactions were entered into with related parties during the year:

	2018	2017
	AED	AED
Dividend income	23,116,546	42,408,511
Dividend paid	100,000,000	147,400,000

#### 10. Prepaid expenses:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
Rent	78,054,806	130,499,956
Insurance	14,512,418	1,579,309
	<b>92,567,224</b>	<b>132,079,265</b>

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 11. Inventories:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
Material at sites	1,681,910	4,706,025

#### 12. Investment in operating concerns:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
<b>ASSOCIATED COMPANIES</b>		
United Readymix WLL	32,250,000	32,250,000
Veibes O & M	3,628,764	3,628,764
<b>OTHER OPERATING CONCERNS</b>		
Six International Limited - Cameroon	128	128
	<b>35,878,892</b>	<b>35,878,892</b>

Sixco's investment of AED 32,250,000 in United Readymix WLL – Qatar represents the cost of its 49% holding in the investee concern.

During 2009, Sixco entered into partnership with Veolia EAU to develop and construct (i) a sewage treatment plant near the city of Abu Dhabi and (ii) a sewage treatment plant in Al Ain. Sixco purchased 247 shares of Euro 50 each of Veibes O & M at par value representing 33.33% of the paid up capital in the amount of AED 57,614. Sixco has purchased additional 122 shares amounting to AED 3,571,150 which resulted in increase in Sixco's holding in the investee concern to reach 49.87%.

Sixco is the beneficial owner of one nominal share of XAF 20,000 par value representing 2% of the paid up capital of Six International Limited, a Limited Liability Company registered under the laws of Cameroon.

#### 13. Intangible assets:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
<b>COMPUTER SOFTWARE COST</b>		
Balance as at January 1,	52,593,140	51,304,681
Additions during the year	---	1,288,459
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31,</b>	<b>52,593,140</b>	<b>52,593,140</b>
<b>ACCUMULATED AMORTIZATION</b>		
Balance as at January 1,	52,593,140	51,304,681
Amortization for the year	---	1,288,459
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31,</b>	<b>52,593,140</b>	<b>52,593,140</b>
<b>NET BOOK VALUE</b>	<b>---</b>	<b>---</b>

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 14. Property, plant and equipment:

COST	Buildings on leased land	Buildings on freehold land	Office furniture and machinery	Construction and rolling equipment	Scaffolding	Capital work in progress	Total
	AED	AED	AED	AED	AED	AED	AED
Balance as at December 31, 2016	75,248,138	42,428,508	2,521,103	650,152,698	37,877,167	---	808,227,614
Additions during the year	---	279,686	3,041,215	51,903,705	---	---	55,224,606
Transfer during the year	---	---	---	(41,373,433)	---	---	(41,373,433)
Disposals during the year	---	---	(2,579,489)	(84,422,303)	---	---	(87,001,792)
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2017</b>	<b>75,248,138</b>	<b>42,708,194</b>	<b>2,982,829</b>	<b>576,260,667</b>	<b>37,877,167</b>	<b>---</b>	<b>735,076,995</b>
Additions during the year	---	---	3,094,647	35,721,655	---	2,086,310	40,902,612
Transfer during the year	---	---	---	(11,937,491)	---	---	(11,937,491)
Disposals during the year	---	---	(2,776,862)	(109,325,691)	---	---	(112,102,553)
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2018</b>	<b>75,248,138</b>	<b>42,708,194</b>	<b>3,300,614</b>	<b>490,719,140</b>	<b>37,877,167</b>	<b>2,086,310</b>	<b>651,939,563</b>
<b>ACCUMULATED DEPRECIATION</b>							
Balance as at December 31, 2016	75,248,138	20,904,200	2,335,637	473,472,931	37,877,167	---	609,838,073
Charged for the year	---	3,339,174	3,138,273	43,861,942	---	---	50,339,389
Transfer during the year	---	---	---	(42,232,320)	---	---	(42,232,320)
Eliminated on disposals	---	---	(2,491,081)	(77,021,960)	---	---	(79,513,041)
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2017</b>	<b>75,248,138</b>	<b>24,243,374</b>	<b>2,982,829</b>	<b>398,080,593</b>	<b>37,877,167</b>	<b>---</b>	<b>538,432,101</b>
Charged for the year	---	3,405,188	3,094,647	41,321,916	---	---	47,821,751
Transfer during the year	---	---	---	(11,937,491)	---	---	(11,937,491)
Eliminated on disposals	---	---	(2,776,862)	(95,475,779)	---	---	(98,252,641)
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2018</b>	<b>75,248,138</b>	<b>27,648,562</b>	<b>3,300,614</b>	<b>331,989,239</b>	<b>37,877,167</b>	<b>---</b>	<b>476,063,720</b>
<b>NET BOOK VALUE</b>							
<b>- AS AT DECEMBER 31, 2018</b>	<b>---</b>	<b>15,059,632</b>	<b>---</b>	<b>158,729,901</b>	<b>---</b>	<b>2,086,310</b>	<b>175,875,843</b>
<b>- AS AT DECEMBER 31, 2017</b>	<b>---</b>	<b>18,464,820</b>	<b>---</b>	<b>178,180,074</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>196,644,894</b>

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

#### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 15. Accounts payable:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
Retentions payable	220,661,250	262,401,756
Retentions payable - Long term portion	(117,555,589)	(129,506,060)
Retentions payable - current portion	103,105,661	132,895,696
Advances from customers	216,659,872	396,718,183
Sub-contractors and suppliers	730,781,582	822,724,782
	<b>1,050,547,115</b>	<b>1,352,338,661</b>

#### 16. Accrued expenses:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
Salaries and remuneration payable	49,343,228	62,801,008
VAT payable	2,588,631	---
Others	44,318,117	44,166,559
	<b>96,249,976</b>	<b>106,967,567</b>

#### 17. Short term provisions:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
Provision for projects	7,237	7,237
Income tax (Note 17.1)	18,544,482	21,327,265
Other provisions	36,223,085	40,148,328
	<b>54,774,804</b>	<b>61,482,830</b>

#### 17.1 The movement in income tax is as below:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
Opening balance	21,327,265	24,846,351
Charge for the year	2,286,793	3,999,184
Adjusted during the year	(5,069,576)	(7,518,270)
	<b>18,544,482</b>	<b>21,327,265</b>

Income tax represents a provision for taxation in respect of two entities, in accordance with relevant local tax laws.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 18. Long term provisions:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
Site acceptance	28,199,099	27,455,131

Long term provisions represent provisions created for site expenses to be incurred after issuance of the provisional acceptance certificate but before issuance of the final acceptance certificate.

#### 19. Provision for employees' end of service benefits:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED	AED
Balance as at January 1	109,689,278	100,599,232
Charge for the year	18,221,947	16,808,185
Paid during the year	(15,271,423)	(13,652,530)
Transferred to other comprehensive income	(2,166,924)	5,934,391
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31</b>	<b>110,472,878</b>	<b>109,689,278</b>

The actuarial assumptions as at December 31 are:

	2018	2017
	AED	AED
Discount rate per annum	3.70%	3.10%
Salary increase per annum	2.00%	2.00%
Mortality tables	IALM 2006-08 (Indian mortality tables)	IALM 2006-08 (Indian mortality tables)

#### 20. Share capital:

Authorised, issued and paid up:

370,000 shares of AED 100 par value each , distributed as follows:

	Shares	AED
N.V.Besix S.A.	99%	36,630,000
Ghassan Ahmed EjjeH	1%	370,000
		<b>37,000,000</b>

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 21. Statutory reserve:

As statutory reserve is equal to 50% of the share capital no further transfers are required as per Article 103 of the UAE Federal Commercial Companies Law No. (2) of 2015. The reserve is not available for distribution except as provided in the UAE Federal Commercial Companies Law.

#### 22. General reserve:

The Board of Directors resolved to establish a General Reserve in order to consolidate the financial position of Sixco. There is no legal limitation on the availability of this reserve for distribution.

#### 23. Other operating income:

	2018	2017
	AED	AED
Excess provision written back	---	12,026,071
Gain on sale of property, plant and equipment	6,295,019	8,478,154
	<b>6,295,019</b>	<b>20,504,225</b>

Sixco re-assesses the provisions made in prior years to cover for risks associated with the execution of certain projects as these projects approach completion. New provisions are taken when necessary and charged as non-operating expenses, whereas certain provisions, which ceased to be required, are reversed to transfer to non-operating results.

#### 24. General and administrative expenses:

	2018	2017
	AED	AED
Commercial and experts expenses	84,534	102,597
Documents publication	3,477,796	2,649,019
Management salaries	72,589,938	98,697,444
Management travel and entertainment	3,421,445	2,803,008
Office expenses	9,034,590	8,617,443
Rent	6,079,735	5,489,464
Personnel cost	36,563,539	38,219,700
Tender department operating expenses	3,189,959	11,822,207
Tender department salaries	17,076,090	22,530,609
	<b>151,517,626</b>	<b>190,931,491</b>



## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO

### NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

#### 25. Contingencies and commitments:

25.1 During the normal course of business, Sixco has issued letters of guarantee and bonds in favour of third parties as follows:

	31 DEC 2018	31 DEC 2017
	AED'000'	AED'000'
Letters of guarantee	1,179,070	1,217,932
Performance bonds	1,888,900	2,124,153
Bid bonds	42,684	168,617
	<b>3,110,654</b>	<b>3,510,702</b>
<b>COMMITMENTS</b>		
Letters of credit	18,461	49,011
	<b>3,129,116</b>	<b>3,559,713</b>

25.2 Sixco is a defendant in a number of lawsuits, the management has assessed that the provision currently booked is adequate to cover any liability arising for such cases.

#### 26. Financial instruments:

Financial instruments of Sixco include cash and banks, accounts receivable, excess of revenues over billings, related parties, bank overdraft, and excess of billings over revenues, accounts payable and certain other assets and liabilities.

The fair values of financial instruments are not significantly different from their carrying values as at the statement of financial position.

##### **Credit risk**

Financial assets which potentially expose Sixco to concentrations of credit risk comprise, principally, bank accounts and trade receivables.

The bank accounts of Sixco are placed with banks registered in the UAE, GCC Countries and in Belgium.

Trade receivables of Group comprise of contract receivables mainly from government and semi-government organizations.

## SIX CONSTRUCT LIMITED CO. - SIXCO NOTES TO THE COMBINED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

### 27. Financial instruments:

Contract receivables are stated net of the allowance for doubtful debts. At the date of the statement of financial position contract receivables due from customers situated outside the Middle East amounted to AED Nil (2017: AED 22,215,589).

#### **Interest rate risk**

Interest rate risk is the risk that the value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates.

Sixco is exposed to interest rate risk in relation to its bank borrowings and bank deposits.

### 28. Capital management:

Sixco's objectives when managing capital is to safeguard Sixco's ability to continue as a going concern, while maximizing the return to shareholders through the optimization of the debt and equity balance. Sixco's overall strategy remains unchanged from 2017.

### 29. Comparative figures:

Comparative figures have been reclassified / regrouped, wherever necessary, to conform to the presentation adopted in the current year.





**غورفان ديرسيل**  
المدير العام لمشروع قطر



## صاحب السمو مروان بن جاسم السركال، الرئيس التنفيذي لهيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق)

"هناك حاجة ملحة لإعادة استخدام المياه لأغراض أخرى غير الشرب وذلك من أجل خفض الحاجة إلى المياه المحلاة أو مياه الينابيع. وبذلك، فإن الاستثمار في هذه المجالات يوفر مصدراً مستداماً للمياه لخدمة المجتمع. يعتبر هذا المشروع المشروع الأول الذي يتم تنفيذه تحت التحالف بين هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق) وشركة بيسكس، وسيكون متبوعاً بالعديد من المشاريع المشابهة في مجالات معالجة مياه الصرف وإعادة الاستفادة من المياه."

## تفاصيل المشروع

**قطر**  
إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

**العميل**  
هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق)

**أصحاب المصلحة**  
مجموعة بيسكس وهيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق)

**نوع العقد**  
التصميم والبناء والتمويل والصيانة (DBFM)

**النشاط ومجال الخبرة**  
البيئة / المياه

**فترة الصيانة**  
٢٥ سنة

الفضلات السائلة وتحسين عمليات المعالجة جزءاً لا يتجزأ من التطوير الاستراتيجي في هذا المجال وتعكس المكانة العالمية لإمارة الشارقة في توفير منصة للبحث والتطوير لعدد من الموارد والسلع والتقنيات والحلول التي من شأنها تحسين الحياة اليومية للمستهلكين والمواطنين والشركات في جميع أنحاء الإمارة.

وتعتبر هذه الشراكة حصرية للمعالجة الكاملة والمتقدمة للمياه، والتي تعتبر واحدة من أهم السلع على مستوى العالم. إنها قابلة للنمو على المستوى الاقتصادي وتعتبر مطلباً بيئياً ملحاً.

ومن حيث الخبرة، قامت مجموعة بيسكس بإنشاء مشاريع مماثلة في أماكن أخرى من العالم. وتقدم المجموعة هذه الخبرات للمنشآت التابعة لنا. بالتعاون معاً، يمكننا إنشاء مرافق حديثة تلبى أهدافنا الاقتصادية والبيئية. ومجموعة بيسكس مشهورة في هذا المجال بدولة الإمارات. نحن نعلم ذلك كشريك موثوق. وفيما يتعلق بعلاقتنا منذ إنشاء شركة قطر، تحققت أوجه تآزر جديدة يمكننا تطويرها معاً. إننا نقدر أيضاً مرونة مجموعة بيسكس وفهمها لمصالحنا وتوقعاتنا."

"تتمثل مهمة هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق) في تطوير الوجهات المتميزة وإدارة مشاريع البنى التحتية التي تدعم مكانة الإمارة كوجهة استثمارية عالمية رائدة في المنطقة وعلى مستوى العالم. ومنذ تأسيس شروق في عام ٢٠٠٩، قامت بتحويل عدد من طموحاتها وخططها إلى تطورات ملموسة، ويشمل ذلك العديد من مناطق الجذب السياحي ووجهات الضيافة الراقية، والمشاريع العقارية المتميزة، وكذلك مشاريع تجارة التجزئة الفريدة، مع استقطاب أحدث التصميمات والتقنيات المتطورة، إضافة إلى الشراكات الفريدة التي تدعم أهدافنا المتمثلة في خدمة المجتمعات والمؤسسات التجارية في جميع أنحاء المناطق بإمارة الشارقة. وقد مكنتنا هذه الشراكات من تقديم حلول متقدمة تدعم اتجاهات المستهلكين الحاليين في إمارة الشارقة ودولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة ككل.

وتتمثل إحدى أولوياتنا في التنمية المستدامة لجميع مشاريعنا، من خلال إقامة شراكات مع عدد من الكيانات الخاصة والعامية. ويستلزم ذلك الجمع بين التنمية الاقتصادية والبشرية بذكاء، مع مراعاة الآثار البيئية. إن الشراكة بين هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق) ومجموعة بيسكس، التي تعد أحد الشركات الرائدة في تقديم خدمات الطاقة، تفسر هذا المنطق. وتشكل معالجة

### إمارة الشارقة

تعتبر الشارقة إمارة مستقلة وحكمتها سلالة القاسمي الحاكمة منذ عام ١٧٢٧، وهي إحدى الإمارات السبع لدولة الإمارات العربية المتحدة. الثالثة من حيث المساحة، وتحتل موقعاً جغرافياً مركزياً وهي الإمارة الوحيدة المتاخمة للإمارات الست الأخرى. وهي أيضاً الإمارة الوحيدة التي يمكنها الوصول إلى الخليج العربي وبحر العرب. ومنذ عام ١٩٧٢، حكم الإمارة صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى لدولة الإمارات العربية المتحدة.



الجانِب الثاني من عقد الشركة المشتركة هو تشغيل وصيانة المحطة لمدة ٢٠ عامًا. يوضح ذلك السيد / ألويفير كراسون، المدير العام لمجموعة بيسكس الشرق الأوسط قائلاً "تعد شركة قطرة أحد المشروعات التمثيلية لخبرة مجموعة بيسكس في أعمال الامتيازات والأصول. حيث يجمع هذا المشروع بين الابتكار التكنولوجي والبيئي بتكلفة ميسورة وأسعار تنافسية. وبهذه الطريقة، تساهم مجموعة بيسكس في تطوير الاقتصاد الدائري، وذلك بتوظيف خبرتها الإدارية المثلى لضمان إعادة استخدام الموارد الاستراتيجية. إنه مشروع مفيد ومثير في آن واحد.



**كريستوف ليدور**  
مدير أنشطة "المياه والبيئة"  
لمجموعة بيسكس

"تقدم مجموعة بيسكس خبراتها في إلى المشروع وإدارة دورة الحياة الكاملة من إنتاج مياه الشرب والبنى التحتية لمعالجة مياه الصرف الصحي."

ويوضح السيد / كريستوف ليدور، مدير أنشطة المياه والبيئة في مجموعة بيسكس قائلاً "يغطي ذلك تحديد الاحتياجات ثم التصميم والهندسة والبناء، ولكن أيضًا، تشغيل وصيانة وتطوير هذه البنى التحتية كما هو الحال مع شركة قطرة، وذلك انطلاقًا من هدف دائم وهو الجمع بين المنفعة الاقتصادية والمصلحة البيئية."



### عن هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق)

تعد هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق) أحد الكيانات الحكومية المستقلة التي تم تأسيسها في عام ٢٠٠٩ بموجب مرسوم أميري صادر عن صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى وحاكم الشارقة، مما يسهل الشراكات وربط المستثمرين بالفرص ذات الصلة. وتهدف شروق إلى إنشاء وجهات أصلية ملتزمة بتحسين نوعية الحياة للمواطنين والمقيمين، بالإضافة إلى تعزيز بيئة تنمو فيها الأعمال وتزدهر فيها الأفكار. وتسعى شروق جاهدة لتشجيع الاستثمار في الشارقة من خلال تبني أفضل المعايير الدولية في تقديم الخدمات عالية الجودة مما يساعد على جذب المستثمرين من المنطقة والعالم.



في شهر يوليو ٢٠١٨، قامت مجموعة بيسكس وهيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق) بتأسيس شركة مشتركة: قطر. وستقوم شركة الشراكة هذه بين القطاع العام والخاص بتشغيل وصيانة محطة الصجعة لمعالجة مياه الفضلات السائلة لمدة ٢٠ عامًا. وسيقوم الشركاء أيضًا بتوسيع المرافق لمضاعفة سعة المعالجة. ومع تقديم المزايا الاقتصادية والبيئية على حد سواء، تعتبر شركة قطر نموذجًا لإدارة المستدامة للمياه في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما أنها تبرهن أيضًا على القيمة المضافة لمجموعة بيسكس وخبرتها في هذا المجال.

إن التوسع في المرافق الحالية سوف يضع حداً لتصرف الفضلات السائلة. وفي الوقت نفسه، ستتوقف الصناعات عن الحفر للحصول على المياه من مستوى المياه الجوفية. إن هذا التوجه البيئي لإمارة الشارقة ينبع من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs)، وبصفة خاصة، هدف ضمان توافر المياه والصرف الصحي وإدارتها بشكل مستدام للجميع. وقد أعطت إمارة الشارقة الأولوية لذلك.

تقع في منطقة الصجعة، وهي منطقة صناعية تبلغ مساحتها ١٤ مليون قدم مربع في الشارقة وتتألف من ٣٥٣ قطعة أرض ومرافق لمعالجة الفضلات السائلة ومجهزة بأحدث التقنيات. يوفر ذلك حلولاً مثلى، حيث تنتج المحطة الرئيسية مياه معالجة بجودة كافية لاستخدامها في الاستخدامات الصناعية والري.

<

#### أوليفيير كراسون

المدير العام لمجموعة بيسكس الشرق الأوسط

”إحدى مهام شركة قطر هي توسيع سعة المعالجة في المحطة. وبحلول عام ٢٠٢١، سوف يضاعف ذلك من ٣٠,٠٠٠ إلى ٦٠,٠٠٠ متر مكعب المياه المعالجة يوميًا. وقد بدأ المبنى في عمله الآن.“



1

شراكة بين القطاع العام والخاص شكلتها هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق) وبيسكس

20 سنة

تشغيل وصيانة محطة معالجة الفضلات السائلة

49%

حصة مجموعة بيسكس في المشروع

60,000 متر مكعب

ستقوم الشراكة بين القطاع العام والخاص بمضاعفة سعة المعالجة إلى ٦٠,٠٠٠ متر مكعب في اليوم

قطرة

إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة



مقابلة صحفية

# نموذج لإدارة المياه المستدامة في الشرق الأوسط

## الإنجازات الهامة في الربع الأول من عام ٢٠١٩

شهد الربع الأول من عام ٢٠١٩ إنجازين رئيسيين:

### الإغلاق المالي لمرفق الوقود المستخلص من النفائات بدولة الإمارات

• بفضل القدرة على التكيف التي تتمتع بها شركة سكس كونستركت، تم إيجاد حل تصيح شركة سكس كونستركت من خلاله المقاول الوحيد لأعمال الهندسة والمشتريات والبناء لمشروع مرفق الوقود المستخلص من النفائات بدولة الإمارات، والذي تبلغ قيمته التعاقدية ١٢٠ مليون درهم إماراتي.

• سيتم توقيع الإغلاق المالي في ٢٣ أبريل ٢٠١٩، وبعد ذلك ستبدأ أعمال الهندسة والمشتريات والبناء وتستمر لمدة ١٦ شهراً.

### الانتهاء من إعداد منطقة الصجعة

• تم تأسيس شركة النجعة للتشغيل والصيانة المملوكة بشكل مشترك من قبل مجموعة بيسكس بنسبة ٦٠٪ وشركة قطر بنسبة ٤٠٪.

• تم طرح المناقصات الخاصة بمحطة التناضح العكسي وتوسيع محطة معالجة الفضلات السائلة.

## تطلعات عام ٢٠١٩ (وما بعده)

في عام ٢٠١٩، من المفترض أن نرى مرفق تحويل النفائات إلى طاقة بدبي يصل إلى إغلاق مالي. ويجب أن يصل هذا المشروع المتميز الذي تبلغ قيمته ٩٠٠ مليون دولار أمريكي، إلى الإغلاق المالي والسماح ببدء عقد هندسة ومشتريات وبناء لمدة ٤٨ شهراً.

وكون أعمال قسم الامتيازات والأصول يعتمد على مشاريع ذات دورة حياة طويلة، سيكون عام ٢٠١٩ هو عام إعادة تعبئة الأنابيب من خلال ثلاث نقاط محورية استراتيجية:

• **معالجة النفائات:** مرفق تحويل النفائات إلى وقود في مسقط، مرفق أبوظبي للوقود المستخلص من النفائات

• **الامتيازات وأعمال التشغيل والصيانة المتعلقة بالفضلات السائلة:** يبدو أن معظم الفرص الحقيقية موجودة في قطر في الوقت الحالي.

• **التنوع:** بدءاً من تبريد المنطقة وحتى البنى التحتية و المشاركة بين القطاع العام والخاص - هذا المجال ضخم للغاية!

وأخيراً وليس آخراً، سيشهد عام ٢٠١٩ الكثير من المشاريع البيئية في المملكة العربية السعودية، وسنحاول العمل بأقل قدر من المخاطر.



مرفق تحويل النفائات إلى وقود | أم القيوين، الإمارات العربية المتحدة



تحويل النفائات إلى طاقة | دبي، الإمارات العربية المتحدة



# قسم الامتيازات والأصول

## مراجعة أعمال الامتيازات

من خلال خبرتنا الواسعة في الشراكات بين القطاع العام والخاص في منطقة الشرق الأوسط، ندرك أن كل مشروع وعميل ومجتمع لديه مجموعة فريدة من التحديات ونفخر بقدرتنا على عقد شراكات تعاونية لتحقيق طموحاتهم. لا تزال الشراكة بين القطاع العام والخاص في المنطقة داخل نطاق البنية التحتية والمباني قيد الإعداد، ولكن في الوقت الحالي يتم الاستفادة من الشراكة بين القطاع العام والخاص في منطقة الشرق الأوسط بشكل حصري في مشاريع الطاقة وتحلية المياه ومعالجة المياه والنفائات.



بيسكس في مشروع مشترك مع شركة اكسيونا اجوا (إسبانيا)، عقد إنشاء محطة لتحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO) في محطة جبل علي للطاقة بدبي. وقد شكلت مجموعة بيسكس و شركة اكسيونا اجوا شركة مشتركة متكاملة بنسبة ٥٠/٥٠ لإنجاز عقد الأعمال الهندسية والمشتريات والبناء (EPC)

وفي صيف عام ٢٠١٨، وقعت مجموعة بيسكس اتفاقية مع هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق) لتطوير وتوسيع محطة معالجة الفضلات السائلة في منطقة الصجعة في الشارقة، الإمارات العربية المتحدة. وسوف تمكّن خطط التوسعة المحطة أيضًا من تحقيق أقصى قدر ممكن من كمية المياه المنتجة المعاد استخدامها مما يضاعف السعة الإنتاجية من ٣٠ مليون لتر من المياه سريعة التدوير يوميًا إلى ٦٠ مليون لتر يوميًا، للاستخدام الصناعي بشكل أساسي.

### الوضع

بالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي، كان عام ٢٠١٨ عامًا ناجحًا للغاية طور خلاله قسم الامتيازات والأصول محفظته. حيث شهدت الأشهر القليلة الأولى من عام ٢٠١٨ حصول مجموعة بيسكس على أكبر مشروع في العالم لاستخلاص الطاقة من النفائات، ومقره في دبي، الإمارات العربية المتحدة، ومشروع لاستخلاص الطاقة من الوقود في إمارة عجمان في أم القيوين، منحت وزارة شؤون الرئاسة، والتي شاركت في تمويله. ومنحت هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA) مجموعة

# قسم الامتيازات والأصول



إن الحلول المصممة خصيصاً لأجهزة إدارة الأصول والامتيازات من شركة بيسكس تغطي كامل دورة حياة البنية التحتية. بفضل توفير الخبرات المتخصصة والعمل مع عملائنا، فإننا نقوم بتأسيس شراكات مثمرة ومبتكرة للبنية التحتية من أجل خدمة المجتمعات المحلية على أتم وجه. شراكات القطاع العام والقطاع الخاص أو شراكات القطاع الخاص مع القطاع الخاص بموجب عقود التصميم والبناء والتمويل والصيانة (DBFM) وعقود البناء والتشغيل والتحويل (BOOT). منذ مراحل مبكرة من المشروع، نعمل على ملاءمة أعمالنا مع رؤية عملائنا كما نقوم بتصميم البرامج من الناحية الفنية والتجارية من أجل تلبية احتياجاتهم وتوقعاتهم. وبفضل المراجع الناجحة في مجال المياه ومياه الصرف وإدارة النفايات والنقل العام والعديد من القطاعات الأخرى، فإننا نعتقد بأن الشراكات تعتبر عاملاً هاماً لتوفير البنى التحتية ذات الجودة العالية والتي يمكن لها أن تخدم المجتمعات بفضل الاستفادة من نقاط قوة كل شريك.



## تفاصيل المشروع

### العميل

اللجنة العليا للمشاريع والإرث - قطر ٢٠٢٢

### تصميم المعمارية

زها حديد

### التصميم والبناء

الائتلاف المشترك مدماك - بيه أو آر آر  
قطر - سكس كونستركت

### الفترة

٢٠١٦ - ٢٠١٨





### تخفيض التكلفة بنسبة ٣٠٪

الخطط التي اقترحتها مكتب التصميم الأولي جاءت ببساطة أسعار مرتفعة لتنفيذها. وبناءً على طلب العميل، بحثت شركة سكس كونستركت عن طرق للحد منها. وتوصل مهندسو مجموعة بيسكس المكلفون بدراسة المشروع إلى فكرة تقليص مساحة الملعب. ويسمح هذا التصميم الجديد بتوفير أكثر من ٣٠٪ من الميزانية الأصلية رغم الحاجة إلى إعادة التفكير في تخطيط المساحات الداخلية واتباع الأسس التي تم وضعها بالفعل.

### التفكير خارج الصندوق

في التصميم الأولي، ضم الهيكل العريق البنية التحتية الكاملة اللازمة لكأس العالم. ومع ذلك، قررت شركة سكس كونستركت وضع المباني المؤقتة التي تخدم الألعاب الكبيرة فقط في عام ٢٠٢٢ خارج الهيكل. وقد قلل ذلك من نصف قطره بمقدار ٧ أمتار، مع الحفاظ على المظهر والسعة وسلامة الاستاد، كل ذلك دون إغفال المعايير الصارمة للاتحاد الدولي لكرة القدم، وخاصة المعايير التي تتعلق بالمساحات السطحية والتوصيلات بين المباني.

### التاريخ

تعد بلدية الوكرة واحدة من أقدم المناطق المأهولة بالسكان في قطر، ومع أسطول مكون من ٣٠٠ قارب، ظلت لسنوات عديدة مركزاً لصناعة اللؤلؤ. وتعد مدينة الوكرة الرئيسية، التي تقع على بعد حوالي ١٥ كم جنوب الدوحة، واحدة من المدن الرئيسية في قطر التي يبلغ عدد سكانها أكثر من ٨٠,٠٠٠ نسمة. إن أفرادها الذين سافروا عبر الأمواج على متن قوارب شراعية تقليدية، وكانت أشرعتهم في مهب الريح، تعتبر مصدر إلهام للخطوط الأنيقة والمنحنيات المتدفقة لاستاد الوكرة. وتنعكس هذه الصورة أيضاً في المظهر من داخل الاستاد، حيث تحمل العرائض المنحنية السقف، وتشبه هيكل السفينة، مع سقف قابل للسحب يسمح للضوء بالتدفق إلى أرض الملعب.





في شهر يناير ٢٠١٦، مُنحت الشركة المشتركة "مدماك، بور قطر وسكس كونستركت قطر" مشروع إنشاء استاد الوكرة. حيث ستقوم الشركة المشتركة بتصميم وهندسة وبناء واختبار وبدء تشغيل وإنجاز ٤٠,٠٠٠ مقعد موزعة على صفيين في المدرج وفقا للوائح الاتحاد الدولي لكرة القدم - الفيفا. ويعتبر استاد الوكرة أحد الملاعب الثمانية التي ستستضيف كأس العالم للاتحاد الدولي لكرة القدم - الفيفا لعام ٢٠٢٢ في قطر وسوف تقام به المباريات حتى ربع النهائي. مقابل براعة نجوم كرة القدم، قام فريق العمل بإنجاز كبير: مع تخفيض الميزانية لأكثر من ٣٠٪ عن الخطط الأولية.

#### ملعب مع حياة مستدامة

سيتمكن أكثر من ٤٠,٠٠٠ متفرج من مشاهدة مباريات كأس العالم في استاد الوكرة الجديد الذي يقع على بعد ٢٠ كم جنوب الدوحة. وفي هذا الاستاد الحديث للغاية، الذي يشبه هيكل القارب المستقبلي، سيتم توفير كل شيء لراحتهم: أماكن انتظار السيارات، مجمع للبيع بالتجزئة، مناطق وصول ومغادرة الحافلات المكوكة الخاصة بالمشجعين. بعد كأس العالم، سيتم إزالة الصف العلوي من المدرج، مما يقلل من سعته إلى ٢٠,٠٠٠ مقعد ومنحه حياة ثانية بعد الاحتفال بكرة القدم.

أحد الميزات الخاصة في الملعب هي خاصية التبريد. المتطلبات هي الحصول على ٢٦ درجة مئوية على أرض الملعب، ٢٦ +/- ٢ درجة مئوية على صفوف المدرج السفلية و ٣٢ +/- ٢ درجة مئوية على صفوف المدرج العلوية. ولتحقيق ذلك، يتطلب الملعب تقريبا: تبريدا بقدرة ٦٠ ميجا وات، والذي يتم توفيره لأكثر من ٣٠٠ وحدة من وحدات معالجة الهواء، مما يوفر التبريد من خلال ناشرات الهواء تحت المقاعد وفوهات الهواء النفاثة التي تنفث الهواء فوق أرض الملعب. ولتحسين عملية التبريد، تمت إضافة سقف قابل للسحب (من كابلات وغشاء). ويعمل هذا السقف على تبريد الملعب قبل المباراة. وأثناء المباراة، يتطلب تنظيم الاتحاد الدولي لكرة القدم - الفيفا سقفا مفتوحا.

<



استاد الوكرة  
الدوحة، قطر



# استاد متميز يحتوي على مراقق متميزة استعداداً لكأس العالم ٢٠٢٢





### السيد / بيير سيرونفال

المدير التنفيذي للعمليات في مجموعة بيسكس

”يؤكد هذا العقد من جديد على موقف مجموعة بيسكس كشريك مفضل للمشاريع المليئة بالتحديات في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي خطوة جديدة بالنسبة لنا في استراتيجية التنوع الخاصة بنا. وكأول عقد لنا لتحلية المياه في مشروع مشترك متكامل، تعتبر محطة تحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO) أحد الإنجازات الهامة لشركتنا. وسنكون فخورين إذا تمكنا من تنفيذ محطة تحلية مياه أخرى لمساعدة دبي على تحسين استدامتها.“

وتقع المحطة في منطقة صغيرة داخل محيط محطة جبل علي للكهرباء وتحلية المياه الحالية في دبي. وخلال مرحلة العطاء، وضعت الشركة المشتركة منهجية بناء تفصيلية لمواجهة هذا التحدي.

وتقدم شركة سكس كونستركت مساهمة كبيرة جديدة في المناظر الطبيعية المستدامة لدولة الإمارات العربية المتحدة من خلال بناء محطة تحلية المياه هذه. ويمكن وضع محطة تحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO) على قائمة مرجعية مثيرة للإعجاب من بين القوائم المرجعية في المنطقة. وبعد ذلك بداية من محطة الجبل لمعالجة المياه (دبي، الإمارات العربية المتحدة) ومحطة الحمرة للكهرباء وتحلية المياه (الشارقة، الإمارات العربية المتحدة) ومحطة مياه صافي (عجمان، الإمارات العربية المتحدة).

منحت هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA) شركة سكس كونستركت في مشروع مشترك مع شركة اكسيونا اجوا (إسبانيا)، عقد إنشاء محطة لتحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO) في محطة جبل علي للطاقة في دبي. وقد شكلت شركة سكس كونستركت و شركة اكسيونا اجوا شركة مشتركة متكاملة بنسبة ٥٠/٥٠ لإنجاز عقد الأعمال الهندسية والمشتريات والبناء (EPC). وستقوم شركة سكس كونستركت بتنفيذ الأعمال البحرية والمدنية والميكانيكية والكهربائية اللازمة لتوفير محطة إنتاج تشغيلية كاملة في الوقت الذي تعتبر فيه شركة اكسيونا اجوا أحد الشركات الرائدة في قطاع معالجة المياه. ومن المقرر أن يتم تشغيل المرفق بحلول شهر مايو ٢٠٢٠، وسوف تبلغ سعته الإنتاجية ١٨٢,٠٠٠ متر مكعب في اليوم، أو ٤٠ مليون جالون إمبراطوري يوميًا (MIGD). وتستغرق فترة الانتهاء من المحطة ٢٨ شهرًا.

## تفاصيل المشروع

### العميل

هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA)

**أعمال الهندسة والمشتريات والبناء**  
الشركة المشتركة "سكس كونستركت - أكسيونا"

### تاريخ الانتهاء

٢٨ شهرًا

### السعة الإنتاجية

١٨٢,٠٠٠ متر مكعب في اليوم





محطة تحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO)  
في محطة جبل علي للطاقة  
دبي، الإمارات العربية المتحدة



# مساهمة مهمة جديدة في قطاع تحلية المياه في دولة الإمارات العربية المتحدة



## تطوير ميناء الفجيرة الفجيرة، الإمارات العربية المتحدة



# توسعة ميناء الفجيرة

## تفاصيل المشروع

### العميل

شركة موانئ أبوظبي ش.م.ع

### النشاط ومجال الخبرة

أعمال بحرية

### الفترة

يونيو ٢٠١٨ - فبراير ٢٠٢٠

في شهر يونيو ٢٠١٨، منحت شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع عقد أعمال بحرية لتوسيع محطة الحاويات في ميناء الفجيرة إلى شركة سكس كونستركت. ويتطلب نطاق العمل إنشاء جدار رصيف بحري طوله ١ كم قابل للاستخدام، وكذلك توفير مساحة واسعة بين جدار الرصيف البحري الحالي وجدار الرصيف البحري الجديد. ويتضمن المشروع أيضاً تعميق مرسى المحطة إلى ١٦.٥ متراً وبناء ساحة تخزين تبلغ مساحتها ٣٠٠,٠٠٠ متر مربع.

مع هيئة ميناء الفجيرة لتطوير وتجديد ما يقرب من ٢٩٧,٠٠٠ متر مربع من أراضي ميناء الفجيرة والبنية التحتية البحرية ذات الصلة للسماح بعمليات الحاويات والبضائع العامة المعززة.

لقد بدأ تشغيل ميناء الفجيرة الواقع في إمارة الفجيرة بالكامل في عام ١٩٨٣ باعتباره الميناء الوحيد متعدد الأغراض على الساحل الشرقي لدولة الإمارات العربية المتحدة. وفي عام ٢٠١٧، وقعت موانئ أبوظبي اتفاقية امتياز مدتها ٣٥ عامًا



ومن الأساليب الأخرى الناجحة التي تم تنفيذها هي استخدام البناء المعياري على النحو المبين بالتفصيل أدناه:

- تم إجراء معظم التركيبات الرئيسية للأعمال الميكانيكية والكهربائية وأعمال السباكة من خلال وحدات مسبقة الصنع تبلغ ٦,٠٠٠ وحدة تقريباً.
- كانت جميع الحمامات السكنية النموذجية مسبقة الصنع خارج الموقع على هيئة حجيرات.
- استخدام الجدران الجافة والمنتجات الجديدة / المبتكرة.

ما ذكر أعلاه أثبت فعاليته وساعد على تتبع التقدم المحرز في الموقع.

يعتبر هذا المشروع أحد الإنجازات الكبيرة في مصدر، حيث يسهم في الأهداف لتحقيق مدينة مستدامة. ويتوافق ذلك أيضاً مع رؤيتنا: "التميز في إيجاد حلول مستدامة من أجل عالم أفضل".

## تفاصيل المشروع

### العميل

شركة أبوظبي لطاقة المستقبل  
(ش.م.ع) - مصدر

### الهندسة والمشتريات والبناء (EPC)

سكس كونستركت

### الموقع

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

### استشاري إدارة المشروع

هيل الدولية

### استشاري التكلفة

جي ال ال

### استشاري التصميم

ايكوم ميدل إيست ليمتد (المقاول من  
لشركة سكس كونستركت)

### تاريخ البدء

٤ ديسمبر ٢٠١٦

### تاريخ الانتهاء

٣ يونيو ٢٠١٩

### وقت الإنجاز

٣٠ شهراً تقويمياً

### مبلغ المشروع

١ مليار درهم إماراتي





في شهر ديسمبر ٢٠١٦، منحت شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع - (مصدر) شركة سكس كونستركت عقدا للهندسة والمشتريات والبناء لأحد المشاريع الأساسية، وعلى وجه التحديد حي معهد مصدر في مدينة مصدر بإمارة أبوظبي.

## يضم المشروع العناصر التالية:

- المباني السكنية للطلاب
- مبنى مكتب مصدر
- المباني السكنية للشركات
- موقف انتظار سيارات ونادي صحي
- ساحة عامة ومنطقة للبيع بالتجزئة

ومن أجل الحفاظ على المستوى المطلوب من الإنتاجية، لعبت جهودنا في مجال التصميم والهندسة دورا رئيسيا في الوقت الحالي. وتمت معالجة حوالي ١٤,٨٠٠ من الرسوم التنفيذية التي تشمل جميع التخصصات (والتي تم تنفيذ معظمها من خلال إمكانات نماذج معلومات البناء الداخلية الخاصة بنا) بحلول نهاية عام ٢٠١٨.

ووفقا لما هو مبين في متطلبات صاحب العمل، تتمثل الرؤية المركزية لحي معهد مصدر في إنشاء حي مستدام صغير متعدد الاستخدامات ويسهل التجول فيه. وعلى رأس أولويات هذه الجهود، السعي لخلق بيئة نابضة بالحياة وتوفير مجال عام متنوع وخلق بيئات مريحة مع الالتزام الصارم بمتطلبات الأداء رفيع المستوى فيما يتعلق بالكفاءة والاستدامة (برنامج استدامة ونظام الريادة في مجال الطاقة والتصميم البيئي - Estidama & LEED).

وفيما يتعلق بالامتثال لبرنامج "استدامة" ونظام "الريادة في مجال الطاقة والتصميم البيئي"، يمضي المشروع قدما نحو تحقيق تصنيف "استدامة ٣ - اللؤلؤ" وتصنيف نظام "الريادة في مجال الطاقة والتصميم البيئي" الذهبي للمباني والمكاتب السكنية. نحن نتجاوز متطلبات صاحب العمل للوصول إلى توفير الطاقة بنسبة ٤٠٪ كحد أدنى لكل مبنى. وقد حققنا تقدما شاملا في إعادة التدوير يتجاوز ٩٠٪ من النفايات الناشئة عن الموقع، وهو أعلى بكثير من أهدافنا الداخلية ومتطلبات صاحب العمل.

في ٤ نوفمبر ٢٠١٨، احتفل فريقنا بفخر بإنجاز ١٠ مليون ساعة عمل دون أي حالات وقت ضائع. ولم يكن من الممكن تحقيق هذا الإنجاز الهام إلا بتفاني فريقنا المستمر الذي يعمل بلا كلل من أجل الحفاظ على تقدمنا وتعزيزه في جميع التخصصات.



حي معهد مصدر  
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة



توفير مجتمعات وحياة  
مستدامة للأجيال القادمة



تم تصميم محطات استخلاص الطاقة من النفايات لحرق النفايات البلدية الصلبة غير القابلة لإعادة التدوير وكذلك النفايات الصناعية أو التجارية الأخرى المقبولة. كما أنها تستخلص الطاقة وتنظف الغازات الناتجة عن الاحتراق في آن واحد. يحول الموقد النفايات من خلال غرفة الاحتراق. وبالتالي يتم خلط النفايات أيضًا وحرقتها بالكامل. تُترك المواد غير القابلة للاحتراق على شكل رماد في الجزء السفلي في نهاية الشبكة. يمكن استرداد المعادن وإنتاج مواد البناء من هذا الرماد بالجزء السفلي وإعادة تدويرها إلى دورة المواد، ومن ثم توفير المواد الخام الأخرى. وتضمن هذه العملية المعقدة للغاية إزالة جميع الملوثات الموجودة في النفايات وتحويلها إلى فضلات غازية من خلال الاحتراق بطريقة فعالة ومستدامة وموثوقة.

يقع مرفق استخلاص الطاقة من النفايات في موقع مقلب النفايات في ورسن، دبي. وسيعمل على معالجة ٥٠٠٠ طن من النفايات الصلبة البلدية يوميًا من منطقة دبي، وسيتم تحويل إجمالي ١,٨٢٥,٠٠٠ طن سنويًا إلى طاقة متجددة. وسيتم ضخ ١٧١ ميغا وات من الكهرباء المولدة في الشبكة المحلية كطاقة ذات حمل أساسي، وسيوفر ذلك الطاقة لحوالي ١٢,٠٠٠ منزل في المنطقة.

سيتم إنشاء هذا المشروع المبتكر والمرموق من خلال شركة دولية مشتركة مؤلفة من "شركة هيتاشي زوسن انوفا (سويسرا)" ومجموعة بيسكس (بلجيكا) وهي شراكة فريدة حقًا لبناء وتشغيل محطة من الدرجة الأولى لاستخلاص الطاقة من النفايات في إمارة دبي ونقلها لأكثر من ٣٠ عامًا.

في شهر يناير ٢٠١٨، اختارت بلدية دبي مجموعة بيسكس في مشروع مشترك مع شركة هيتاشي زوسن انوفا لبناء أكبر محطة لتحويل النفايات إلى طاقة في العالم. حيث سيقوم المرفق بمعالجة ١,٨٢٥,٠٠٠ طن من النفايات الصلبة للبلدية سنويًا، و ٥٠٠٠ طن يوميًا، ويشكل ذلك جزءًا من استراتيجية دبي للاستدامة طويلة الأجل.

تتخذ دبي خطوات كبيرة في مجال الاستدامة تمشياً مع خطة دبي الاستراتيجية لعام ٢٠٢١ وجدول الأعمال الوطني الإماراتي لعام ٢٠٢١ واستراتيجية دبي المتكاملة للطاقة لعام ٢٠٣٠ واستراتيجية دبي للطاقة النظيفة لعام ٢٠٥٠. حيث تهدف هذه الخطط الاستراتيجية إلى حماية البيئة وضمان التنمية المستدامة من خلال العديد من المشروعات والمبادرات للحفاظ على الموارد الطبيعية وترشيد الاستهلاك ودمج موارد الطاقة البديلة والمتجددة في مزيج الطاقة بدبي. ويتمثل الهدف الشامل لدولة الإمارات العربية المتحدة في الحصول على أقل آثار لانبعاث الكربون في العالم بحلول عام ٢٠٥٠. وسوف تشجع الأفراد والشركات على رفع كفاءة استهلاكهم بنسبة ٤٠ في المائة.

ووفقاً للأهداف المتوخاة في هذه الخطط، تحرص بلدية دبي على تعزيز الجهود على المستوى الوطني وفي جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة لتحقيق أهداف تقليل حجم النفايات البلدية التي يتم التخلص منها في مقالب النفايات وتطوير مصادر الطاقة البديلة من خلال التنفيذ السريع لمشاريع الإدارة المستدامة للنفايات والطاقة والبيئة. وسوف يمثل مرفق دبي لاسترجاع الموارد خطوة كبيرة نحو تحقيق هذه الأهداف النبيلة، وسوف يساهم في الإدارة المستدامة والصديقة للبيئة للنفايات في إمارة دبي.

وتعتبر الاستجابة المتطورة لهذا التحدي الذي يواجهه المجتمع الحديث، بمثابة إدارة متكاملة للنفايات. وأحد الركائز الرئيسية لذلك هو الحل المتطور للغاية لاستخلاص الطاقة من النفايات في إطار المعالجة الحرارية للنفايات واستعادة محتوى الطاقة لإنتاج الكهرباء.

كجزء من خطتها الإستراتيجية لتصبح واحدة من أكثر مدن العالم استدامة وذكاءً، أطلقت بلدية دبي مشروعاً لاستخلاص الطاقة من النفايات من شأنه تحقيق العديد من الأهداف والركائز الاستراتيجية بما في ذلك الحفاظ على البيئة والحد من انبعاثات الكربون وتحويل النفايات من مقالب النفايات واستصلاح الأراضي للاستثمار وتحقيق استراتيجية الطاقة النظيفة في دبي. وسيكون هذا المشروع أول مشروع عالمي من حيث سعة النفايات المعالجة، حيث سيتم تصميمه وهندسته وإنشائه على دفعة واحدة مع اعتماد أحدث التقنيات العالمية والأكثر تقدماً في هذا المجال.

النفايات هي نتاج حتمي للمجتمع، وأحد أكبر التحديات التي تواجه الأجيال القادمة هو فهم كيفية إدارة كميات كبيرة من النفايات بطريقة مستدامة. يواجه قطاع إدارة النفايات مشكلة لا يمكن حلها بمفرده. ومع ذلك، يعتبر قطاع الطاقة شريكاً مثالياً، نظراً لحاجته إلى تلبية الطلب المتزايد على الطاقة بشكل مستمر. النفايات الآن ليست فقط نتاجاً غير مرغوب فيه للمجتمع، ولكنها مورد طاقة قيم أيضاً.

أصبحت إمارة دبي نموذجاً رائداً للتنمية العمرانية الحديثة. إن الهندسة المعمارية المرموقة تجذب السياح من جميع أنحاء العالم، وقد تم إنشاء صناعة محلية قوية، ويخلق النمو السكاني في دبي إلى جانب مناخها الدراماتيكي حاجة ملحة لتطوير مدينة أكثر استدامة في المستقبل، وتحسين نوعية الحياة وحماية البيئة. وتعد دبي واحدة من أسرع المدن نمواً وأكثرها استدامة في العالم، وتحتل مكانة رائدة باستمرار في التصنيف العالمي للتنمية الاقتصادية والاستثمار والسياحة والعلوم والتكنولوجيا والرعاية الصحية.

## تفاصيل المشروع

### العميل

بلدية دبي

### أعمال الهندسة والمشتريات والبناء (EPC)

الشركة المشتركة "بيسكس - هيتاشي زوسن انوفا"

### الفترة

٢٠١٨ وما يليه

### الموقع

دبي، الإمارات العربية المتحدة

## تحويل النفايات إلى طاقة دبي، الإمارات العربية المتحدة



إيجاد الحلول المستدامة  
لإمارة دبي



### ستيجن دهوري

مدير المشروع،  
منتج ومجمع ذي رويال اتلانتس السكني

"تحديات كبيرة وأحلام عظيمة  
ولا وجود للمستحيل"

## تفاصيل المشروع

### العميل

أتلانتس ذا بالم ٢ ديفيلوبمنت ذ.م.م

### المقاول الرئيسي

الشركة المشتركة بنسبة  
٥٠-٥٠ "بيسكس - سانج يونج"

### المهندس

دايناميك كونسلتنج (DEC)

### مدير المشروع

فيثفول أند جولد

### مستشار التكلفة

أركاديس

### مساحة الموقع

١٧٥,٠٨٩ متر مربع

### الفترة

٢٠١٦ - ٢٠١٩







## نطاق العمل

يشمل نطاق العمل طابق سفلي واحد (موقف انتظار سيارات؛ حوالي ٧٦,٠٠٠ متر مربع) ومنصة من ٤ طوابق (المرافق الفندقية ومنازل المدينة) وبرج فندقي مكون من ٤٦ طابقًا و ٧٩١ مفتاح وبرج سكني مكون من ٤٠ طابقًا و ٢٣١ وحدة، والأعمال الخارجية واستصلاح الشاطئ و ٩٠ حمام سباحة ومنتجع ترفيهي ومركز مؤتمرات و ١٧ مطعمًا وبارات وقاعات. كان تاريخ بدء العقد هو ١ يوليو ٢٠١٦ مع فترة بناء مدتها ٣٤ شهرًا وتبلغ قيمة العقد ٣ مليار درهم إماراتي.



في شهر يوليو ٢٠١٦، منحت شركة اتلانتس ذا بالم ٢ ديفلوبمنت العقد الرئيسي لإنشاء فندق رويال أتلانتس ريزورت آند ريزيدنسز - أحد فنادق الخمس نجوم ومجمع شقق سكنية في نخلة جميرا بدبي، إلى الشركة المشتركة "بيسكس - سانج يونج".

أبراج فرعية مصنوعة من الصلب والخرسانة المركبة في مرحلة ما بعد الشد والتي تتصل بمجموعة من الأبنية السماوية على مختلف المستويات.

في ٢٢ نوفمبر ٢٠١٨، حقق مشروع رويال أتلانتس إنجازات هامة برفع الجسر السماوي الرئيسي الذي يمتد لأكثر من ٥٠ مترًا بين كلا البرجين الرئيسيين في المشروع من خلال الرافعة الجدارية. وتم بناء الجسر على دعائم أعلى سطح الردهة، بين المستويين ٤ و ٨.

مشروع رويال أتلانتس ريزورت آند ريزيدنسز هو عبارة عن فندق متعدد الاستخدامات ومبنى برج سكني، مع الأعمال الخارجية ذات الصلة والتشطيبات الراقية التي يصل ارتفاعها إلى ١٨٧ متر فوق سطح الأرض.

وينقسم المبنى بشكل أساسي إلى برجين رئيسيين - برج الفندق والبرج السكني. وتم الربط بين هذين البرجين من خلال منصة ذات ردهة مشتركة ومرافق لكل من الفندق والمسكن. ويتصل البرجان الرئيسيان أيضًا بجسر سمائي بطول ٤٥ مترًا يربط بين الطابقين الثامن عشر والطابق الثاني والعشرين للفندق والمسكن. ويتكون كل من هذين البرجين الرئيسيين من ثلاثة



## رويال أتلانتس ريزورت آند ريزيدنسز دبي، الإمارات العربية المتحدة



أبراج سكنية مذهلة  
في إمارة دبي

## تفاصيل المشروع

**النشاط ومجال الخبرة**  
الترفيه / منتزهات ترفيهية

**قيمة العقد**  
٤٥٣ مليون يورو

**فترة الإنشاء**  
٢٠١٥ - ٢٠١٨

**حديقة عالم وارنر براذرز الترفيهية**  
جزيرة ياس، أبوظبي،  
الإمارات العربية المتحدة

**العميل**  
ميرال لإدارة الأصول ذ.م.م.

**أصحاب المصلحة**  
سكس كونستركت

**نوع العقد**  
بناء

تتميز الحديقة بأحدث معالم الجذب السياحي، بما في ذلك أحدث جيل من قطارات الملاهي وسينما بزواوية ٣٦٠ درجة، ومسارح متنوعة ووسائل ترفيه عائلية. وكانت هذه الجوانب أيضاً مسؤولية شركة سكس كونستركت. "إن الإنشاء الشامل لمشروع من هذا النوع يعتبر أمراً متخصصاً للغاية. وبغض النظر عن البناء الفعلي، يتعين عليك أيضاً التفكير في نوع المؤثرات الخاصة وطرق الإضاءة وتكامل أنظمة الصوت والفيديو وإنشاء المسارح المناسبة لعالم الترفيه. وكل هذا يجب مزامنته وتطبيقه بشكل مثالي لتوفير أفضل تجربة ممكنة للزائرين. لقد كان تحدياً رائعاً."

إنه تحدٍ ووجه بحماس من قبل فرق العمل بشركة سكس كونستركت. ولكن، ترجع الكلمة الأخيرة في النهاية إلى باتمان: "ليس المهم ما أبدو عليه داخل نفسي، ولكن ما أفعله هو الذي يجعلني معروفاً."

ما كانت تقوم الإدارة بتقديم الدعم الاحتياطي واللازم كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

### كيف عملت مع أصحاب المصلحة الآخرين، مثل العميل على سبيل المثال؟

كان يتم مشاركة نماذج معلومات البناء ومراجعتها من قبل استشاري المشروع والعميل بشكل أسبوعي. واستخدم جميع المقاولين من الباطن نماذج معلومات البناء الحية للتأكد من تنسيق عناصر البناء الخاصة بهم بالكامل مع الفنيين الآخرين. وفيما يتعلق بالمقاولين من الباطن في الخارج، شاركنا نماذج معلومات البناء التي باستخدام محركات المشاركة السحابية على خادم "اف تي بي - FTP" التي تمت مزامنتها بشكل يومي للتأكد من أن جميع الأطراف تستخدم آخر النماذج الحية.

### بعد استقراء الأحداث السابقة، ماذا يمثل هذا المشروع بالنسبة لك من الناحية المهنية؟

على المستوى المهني، كمهندس إنشائي، كانت تجربة رائعة. إضافة إلى الجوانب الاستثنائية التي كان علينا أن أخذها بعين الاعتبار، كان فريق الإنشاءات يعتمد اعتماداً تاماً على نماذج معلومات البناء لتصميم وبناء كل قطعة من الخرسانة والهيكل الفولاذي. وتعتبر نماذج معلومات البناء أداة ثلاثية الأبعاد قوية تتيح الفرصة لكل مهندس يعمل في المشروع العمل بشكل متسق إذا تم استخدامها بشكل جيد. وقد نجح جميع الموظفين في تحقيق ذلك!

وتصميم الأعمال الإنشائية، تم تنفيذ عناصر العرض والعناصر المعمارية باستخدام نماذج معلومات البناء. ويتضمن ذلك أيضاً الجوانب غير المعتادة في مشاريع البناء مثل أجهزة الإسقاط الخاصة ومكبرات الصوت والإضاءة وأعمال الصخور وحتى ألعاب المياه وتأثيرات الضباب! لقد استخدمت نماذج معلومات البناء على نطاق واسع في الحقيقة. وتم استخراج الرسومات التنفيذية أيضاً من نماذج معلومات البناء المنسقة لدينا.

### ماذا يعني تضمين الألعاب الترفيهية المتكاملة في أحد نماذج معلومات البناء؟

قدم معظم بائعي الألعاب الترفيهية نماذج للألعاب الخاصة بهم. ويتضمن كل نموذج منها ملحقاً خاصاً بالسلامة، وهو عنصر أساسي يجب دمجه في نماذج معلومات البناء. حيث يصف التفاعلات الجسدية للإنسان، مثل حركات ذراعيه وساقيه. وكان على جميع عمال الإنشاءات المختصين مراعاة ذلك لتجنب أي تعارض مع نماذج الألعاب الترفيهية وملحقات السلامة الخاصة بها. لقد دمجت ذلك في نماذج معلومات البناء الخاصة بنا أيضاً.

### إنه تحدٍ كبير!

نعم، هذه هي الحقيقة. كان التحدي الرئيسي في الحقيقة هو التنسيق بين كل هذه العناصر من أجل العمل في وقت واحد وبطريقة متزامنة. أعتقد حقاً أن نماذج معلومات البناء ساهمت بنجاح في تسليم المشروع في الوقت المحدد. لقد كان المفتاح الرئيسي والنجاح الكبير لهذا المشروع وفقاً لنماذج معلومات البناء هو عملنا الجماعي. لقد عملنا جميعاً بشكل متناغم، ودائماً



## مناقشة نموذج معلومات البناء (BIM)

### مع مينا نسيم، مهندس أول الإنشاءات

#### من منظور فني، ما هي خصائص نماذج معلومات البناء (BIM) لهذا المشروع؟

كان إنشاء عالم وارنر براذرز يعتمد بشكل كامل على نماذج معلومات البناء منذ اليوم الأول. وتم تخطيط جميع عناصر المبنى في نماذج معلومات البناء. وكانت جميع ورش التنسيق والاجتماعات الفنية تعتمد على نماذج معلومات البناء من أجل توفير حلول فنية. تم استخدام نماذج معلومات البناء لمسح كامل الكميات والتخطيط والتقارير المرحلية والجداول رباعية الأبعاد وكذلك تقييم التكلفة. إضافة إلى طلبات الاعتماد الهندسية



كوني دي روي  
مدير المشروع

"لقد أنجزنا الأعمال دون وقوع أي حوادث. حصلنا أيضا على جائزة تقديرية للعمل لمدة ٢٠ مليون ساعة عمل دون حادث وقت ضائع (LTA). هذا هو النجاح الجماعي الذي يجعل المشروع عظيمًا بالكامل."



من الخرسانة للبنية الفوقية و ٤١,٥٠٠ متر مربع من الكسوة و ٩٥,٢٠٠ متر مربع من السقف. "عمل ٥,٥٠٠ فرد في الموقع لإنجازه في الإطار الزمني المحدد. إلى جانب ذلك، أجرينا تنسيقًا فعالًا وشفافًا بين مختلف أصحاب المصلحة - العميل "ميرال" والمهندس لويس بيرغر والمستشارون إيكوم وثنكوبيل والمقاولين من الباطن التابعين لنا. على سبيل المثال، تم التنفيذ تدريجيًا، مع التواصل الجيد بين مختلف الأطراف المعنية."

بناء الهيكل هو شيء واحد، تتولى شركة سكس كونستركت القيام به في الحقيقة، ولكن إضافة الديكور والرسوم المتحركة والألعاب الترفيهية والترفيه هو شيء آخر أقل شيوعًا بالنسبة لشركات الإنشاءات. ويضيف السيد/ كوين دي روي "لذلك، تضمنت فرق العمل في الموقع مدراء فنيين إلى جانب عمال المهن العادية!"

"عندما أقول "قف"، فإنني حقا أعني كلمة "قف!" - يوسيميتي سام

تم تنظيم الحديقة لتضم ستة عوالم ترفيهية غامرة، مستوحاة من أكبر الأعمال الناجحة لوارنر براذرز، وهي مدينة جوثام لـ "باتمان"، ومتربوليس لـ "سوبرمان"، وكارتون جنكشن لـ "توم وجيري" أو سكوبي - دو" وديناميت جلش لـ "رود رنر" أو وايل إي. كايوتي أو يوسيميتي سام" وبيد روك لـ "فلينستون". وأخيرًا وارنر براذرز بلازا، التي تعرض العصر الذهبي لهوليوود.

ويوضح كوين دي روي قائلا "إذا قلت لي، عندما كنت طفلاً، بأنني كنت سأنني معبداً لسوبرمان، كنت سأكون فوق القمر، بعد قلبي ذلك، هذا النوع من المشاريع يجبرنا على الابتعاد عن منطقة الراحة لدينا. كان علينا العمل مع المخرجين والاستشاريين الفنيين المتخصصين بدرجة عالية في مجال الحداثك الترفيهية."

في ٢٥ يوليو ٢٠١٨، وبعد مرور ١٠٠ عام، افتتحت وارنر براذرز الاستوديوهات الأولى الخاصة بها في هوليوود، وفتحت حديقة وارنر براذرز وورلد تيم بارك أبوابها في جزيرة ياس، أبوظبي. تم تخصيص مساحة تبلغ ١٤٥,٠٠٠ متر مربع لأبطال وارنر، ابتداءً من الشخصية الخيالية "باغز بانني" (Bugs Bunny) ومرورا بفلينستون (Flintstones)، وبات مان (Batman) وسوبر مان (Superman) أيضًا. إلا أن ... البطل الحقيقي الخارق في هذه القصة هو شركة سكس كونستركت. حيث قامت الشركة ببناء وتجهيز المتنزه بسرعة شخصية "رود رنر" (Road Runner) الذي يفر هارباً من "وايل إي. كايوتي"، خلال ٣٠ شهراً فقط - الهيكل والتشطيبات وقطارات الملاهي ودوامات الخيل والديكور. وبعد ستة أشهر من افتتاحها، حصلت حديقة عالم وارنر براذرز على جائزة أفضل متنزه ترفيهي في العالم من قبل قراء الدليل المتخصص، موقع تيم بارك انسايدر. إنه حقا إنجاز مذهل من جانب شركة سكس كونستركت، أو، بمعنى باتمان بعبارة أخرى: "كل شيء مستحيل حتى يقوم شخص ما بفعله".

"أريبا! أريبا!"  
- الشخصية الخيالية "سبيدي غونزالس"

كانت شركة سكس كونستركت مسؤولة عن بناء الحديقة وتشطيبها وبدء تشغيلها. إنها ليست الحديقة الأولى التي بنتها الشركة. حيث أن "عالم فيراري" و"ليجولاند" و"ذا ليفينج بلانيت" و"هب زيرو" من بين آخر إنجازاتها في قطاع الترفيه بدولة الإمارات العربية المتحدة، ويوضح السيد/ كوين دي روي، مدير مشروع عالم وارنر براذرز أبوظبي قائلا "تمثل حديقة عالم وارنر براذرز أبوظبي خطوة جديدة لشركة سكس كونستركت. لقد كان مشروعًا كبيرًا ومعقدًا بشكل خاص، وتم الانتهاء منه في إطار زمني محدد دون أي مجال للتجاوز".

لقد شكل البناء الفعلي للمبنى تحديات أمام شركة سكس كونستركت: مساحة إجمالية قدرها ١٤٥,٠٠٠ متر مربع تضم ٩,٤٠٠ طن من الفولاذ و ٧١,٢٠٠ متر مكعب من الخرسانة للأساسات و ٢٦,٣٠٠ متر مكعب

ياله من أمر رائع! ما الذي يجري دوك  
("EH! WHAT'S UP DOC?")  
- باغز بانني (Bugs Bunny)

تم الإعلان عن موعد الافتتاح الرسمي بشكل مسبق. إنه أكبر متنزه ترفيهي داخلي في منطقة الشرق الأوسط وهو واعد بالوصول إلى أعلى المعايير من أجل الجذب الترفيهي والإثارة والسحر واللحظات الفريدة. إن وارنر براذرز تعد ثاني أكبر شركة إنتاج وتوزيع في الولايات المتحدة من حيث حصتها في السوق، وهي شركة مشهورة بعلاقتها التجارية وتحظى بإعجاب عالمي. وكانت توقعات العميل - ميرال أسيت - والإعلام والجمهور هائلة. لذلك، كان لا يمكن أبدا تصور حدوث أي تأخير أو تسليم "منتج" إلا أن يكون شيئاً رائعاً، وذلك تمثيلاً مع صورة وارنر براذرز، تم إنشاء المسرح. حيث سنوفر لك المزيد من التشويق والإثارة. القصة لها نهاية مثالية وسعيدة.



## أربعة أسئلة يطرحها السيد / عبد الرزاق نالوتي،

### نائب رئيس مجلس إدارة شركة سكس كونستركت

تعكس ما تصوره. إن ذلك يبرهن على قدرة شركة سكس كونستركت على الجمع بين مجموعة واسعة من التخصصات، بما في ذلك أميال من الخبرة بعيداً عن مجال البناء التقليدي.

#### في رأيك، ما الذي يجعل شركة سكس كونستركت شريكاً مفضلاً لتصميم وبناء مثل هذه المشاريع غير العادية؟

على مدار العقود الخمسة الماضية في دولة الإمارات العربية المتحدة، أظهرت شركة سكس كونستركت قدرتها على تنفيذ المشاريع الفريدة الأكثر تحدياً. نحن معروفون كشركة إنشاءات كبرى تقدم مشاريعها في الوقت المحدد وبالجودة المتوقعة من قبل عملائها. وفي هذا الصدد، فإن المفتاح الرئيسي بكل تأكيد هو مستوى التعاون الذي نتسم به وروح الفريق سعياً لتحقيق هدف مشترك. نمتلك في شركة سكس كونستركت أيضاً مجموعة واسعة من الخبرات الداخلية من جميع أنحاء العالم للاستفادة منها. إن إنشاء عالم وارنر براذرز بنجاح يعتبر نموذجاً مثالياً على مزيج من جميع هذه الجوانب.

#### فهل هناك شيء آخر تريد إضافته؟

هذا كل ما في الأمر!

#### تم افتتاح عالم وارنر براذرز في شهر يوليو ٢٠١٨، وزارها بالفعل آلاف الأشخاص. فهل هناك جانب محدد يمكن أن نفخر به بشكل خاص؟

أحد المعايير الرئيسية في ملف المشروع هو تصميم وبناء منتزه ترفيهي من الدرجة الأولى، وهو أمر موضوعي للغاية. ومع ذلك، نجحنا بشكل ملحوظ في تحقيق ذلك. وقد أطلقت عليه دول العالم "واحدًا من بين أكثر ١٠٠ مكان جذاب يجب زيارته في العالم"، وحاز على لقب "أفضل منتزه ترفيهي من قبل" موقع "ثيم بارك انسايدر - Theme Park Insider". وتستطيع مجموعة سكس كونستركت أن تفخر بكل تأكيد بتحقيق ذلك.

#### حديقة ترفيهية متميزة مثل عالم وارنر براذرز تقدم تحديات فريدة. فما هي خصوصيات المشروع؟

كجزء من عملية البناء، كانت الميزة الرئيسية هي إحياء شخصيات الرسوم المتحركة وتنسيقها مع التركيبات الصوتية والمرئية إضافة إلى ألعاب المنتزه الترفيهي. إنه تحد فريد من نوعه. وكان علينا أن نحشد الطاقات الإبداعية للمخرجين الفنيين ونجسد أفكارهم. لقد تمكنا من ترجمة إسهاماتهم العديدة وبناء حديقة



# 1

منتزه ترفيهي داخلي واحد متكامل

# 145,000

متر مكعب

مخصصة لعالم وارنر بروذرز

# 30

شهر عمل ليتم إنجازه

# 29

لعبة ترفيهية حديثة

## حديقة عالم وارنر براذرز الترفيهية أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة



مقابلة صحفية

# سكس كونستركت في وضع الأبطال الخارقين



### ياسر لعروسي بن عسكر

مدير العمليات، شركة سكس كونستركت

”لقد عملت في الكثير من المشاريع البحرية في حياتي المهنية، في البر وفي البحر. إلا أن الغاز الطبيعي المسال في البحرين كان شيء جديد؛ حيث كان أول موقع للغاز الطبيعي المسال بالنسبة لي، وكان أيضًا خارج دولة الإمارات العربية المتحدة. لذلك لم أكن فقط أنا المسؤول عن الموقع، بل كنت أيضًا ممثل شركة سكس كونستركت في البحرين. لقد قبلت هذا التحدي الثنائي ونجحنا فيه – كل الفضل يعود إلى فريقنا، الذي كان متميزا على المستوى الشخصي والمستوى المهني على حد سواء.“



## تفاصيل المشروع

**محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في البحرين**  
جزيرة المحرق الساحلية، البحرين

**النشاط ومجال الخبرة**  
الأعمال البحرية

**العميل**  
شركة جي اس انجينيرنج أند كونستركشن

**أصحاب المصلحة**  
سكس كونستركت، مجموعة بيسكس

**نوع العقد**  
تصميم وبناء

**قيمة العقد**  
١٢٦ مليون يورو

**فترة الإنشاء**  
٢٠١٥ – ٢٠١٨

أند كونستركشن. وفي مثال آخر على الإدارة الجيدة للوقت، أتاحت شركة سكس كونستركت وصولاً مبكراً إلى المحطة الطرفية بداية من شهر فبراير ٢٠١٨. لم يكن هذا مطلوباً، ولكنه كان في مصلحة عملائنا، وبالتالي فهو يخضع لمكافأة. لقد حققنا ذلك بفضل الجهود الكبيرة التي بذلها فريق المشروع بأكمله.“

”لقد استغرقنا بعض الوقت لفهم ثقافة عملائنا. وأنشأنا علاقة ثقة من خلال إثبات التزامنا بالعمل، أيضاً نحاول باستمرار فهم أفضل المصالح لشركة جي اس انجينيرنج أند كونستركشن والعمل على تحقيقها. وتعتبر القضايا الثقافية أمراً بالغ الأهمية. ويتعين على شركتين لم تعملوا معاً من قبل، كشركة مقرها في دولة الإمارات العربية المتحدة مثل شركة سكس كونستركت وشركة كورية جنوبية، أن ”ينوا الجسور“. ويمكن تحقيق ذلك من خلال التعرف على شركاء المشروع وتقديرهم على كلا الصعيدين الشخصي والمهني. وقبل كل شيء، يعزز ذلك الاحترام والثقة. وبكل تأكيد يعتبر هذا الأمر أحد الدروس التي تعلمناها من هذا المشروع.“

يوضح السيد/ شانغيون هوانغ، من شركة جي اس انجينيرنج أند كونستركشن قائلاً ”كان فريق شركة سكس كونستركت إيجابياً ومرناً وناجحاً ومتفهماً لثقافتنا وما نحتاجه، الأمر الذي ساعدنا جميعاً على إنجاح هذا المشروع. وكانت شركة سكس كونستركت متاحة للمساعدة إذا لزم الأمر، حتى خارج مجال نشاطهم. والقيمة التي أضافوها أعطتنا الثقة في الشركة وأسلوب إدارتها.“

خلال المشروع، أفلس أحد المقاولين من الباطن التابعين لشركة جي اس انجينيرنج أند كونستركشن، مما عرّض نجاح المشروع لخطر كبير. يقول السيد/ ياسر لعروسي ”ذهبنا إلى عميلنا، شركة جي اس انجينيرنج أند كونستركشن، وأوضح ما إذا كان بإمكاننا أن نساعدهم في حل مشكلتهم. وقمنا ببعض أعمال ذلك المقاول من الباطن، وأكملناها في الوقت المحدد. لقد بذلنا أفضل ما في وسعنا، على سبيل المثال: الاستعانة بمصادر خارجية، ثم نقل المعدات اللازمة عن طريق البحر والجو. وقد أدى ذلك إلى إنشاء ثقة أكبر بين شركة سكس كونستركت وشركة جي اس انجينيرنج

## صفقة الشرق الأوسط للعام

في عام ٢٠١٦، تم إنشاء هيكل لتمويل المشروع من قبل شركة البحرين للغاز الطبيعي المسال ذ.م.م. وحصل على لقب "صفقة الشرق الأوسط للعام" من قبل شركة بروجكت فاينانس انترناشيونال (PFI)، أحد الأسماء الكبيرة في المجال.





تم بناء المحطة في البحر داخل الخليج على بعد حوالي ٥ كيلومترات من جزيرة المحرق على خط مستقيم. ويوضح السيد/ ياسر لعروسي ذلك قائلاً "إن الالتزام بتنفيذ الأعمال في هذا النطاق البحري ينطوي على العديد من التحديات. التحدي الأول كان تحدياً لوجستياً. ومن الواضح أن هناك طريق نقل واحد لجميع المواد والمعدات: عن طريق البحر. بلغت مسافة الرحلة من الساحل إلى الموقع على متن قارب ١٢ كم؛ كان الأمر معقداً بسبب حقيقة أن منشأتنا المؤقتة كانت بجوار ميناء خليفة بن سلمان، وهو مزدحم جداً بالشحن. كانت الخطة الأصلية هي العمل باستخدام مزيج خرساني جاهز يتم إحضاره بواسطة سفن، إلا أن ذلك يتطلب أن تظل الخرسانة قابلة للاستخدام عند وصولها إلى الموقع. وفي نهاية الأمر، اتفقتنا داخلياً على بناء مصنع عائم لخلط الخرسانة والذي يمكن استخدامه بالقرب من الشاطئ. وقد وفر ذلك الأمر حلاً لمشكلة لوجستية واحدة! بالنسبة للمشكلات الأخرى، حققنا أفضل استخدام ممكن للموارد المتاحة في شركة سكس كونستركت. إن أي شيء يمكننا القيام به، لقد قمنا بعملية التصنيع مسبقاً وأنجزنا الأعمال بسرعة من موقعنا في عجمان بدولة الإمارات العربية المتحدة".

## أحد موارد العالم

في عام ٢٠١٧، شكل الغاز الطبيعي المسال ٣٥٪ من تدفقات الغاز الطبيعي في جميع أنحاء العالم. وكان المصدران الرئيسيان (وما زال في عام ٢٠١٨) هما دولة قطر وأستراليا، بنسبة ٢٧,٦٪ و ١٩,٢٪ من الصادرات على التوالي. وكان أكبر المستوردين اليابان والصين وكوريا الجنوبية.

أجازة. لقد عملنا سويًا لإيجاد حلول يمكن أن نتفق عليها جميعًا. وكان من الضروري أيضًا تهيئة أسطول البناء البحري التابع لشركة سكس كونستركت، والذي تم تطويره لتلبية ظروف البحر المفتوح. وتم نشر حوالي ٨٠٪ من أسطول الشركة. وتم استكمال ذلك من خلال السفن والمعدات من موقع العين السخنة في مصر، إضافة إلى المعدات الأخرى المستأجرة بما في ذلك ثلاث منصات ذاتية الرفع.

بدأ العمل في نوفمبر ٢٠١٦ وانتهى في ٤ سبتمبر ٢٠١٨. كان الجدول الزمني ضيقًا، ولكن تم الوفاء به بالكامل على الرغم من فترات التعتل. وبشكل ملحوظ، لم يكن هذا هو الإنجاز الرئيسي الوحيد لشركة سكس كونستركت في هذا المشروع.

التحدي الثاني كان يعتمد على الظروف الجوية. وثبت أنه من المستحيل العمل في ظل رياح قوية أو بحار قاسية أو انخفاض في الرؤية بسبب الضباب. ولا تزال هذه الظروف شائعة في المحيط المفتوح. لقد منعنا سوء الأحوال الجوية من العمل لفترة تقدر بنسبة ٤٠٪ من إجمالي مدة المشروع. وكان الحل الوحيد لهذا التعتل والتأخير هو تحسين الكفاءة كلما سمحت الظروف بذلك. لذلك قمنا باتباع طرق لتحسين الإنتاجية. وتعلمنا أفضل طريقة لتنظيم العمليات وتوقع الظروف الجوية. وفي هذا الصدد، استفدنا كثيرًا من الموقف الإيجابي والإبداع والكفاءة المهنية الملحوظة في جميع فرق العمل التابعة لنا. ويؤكد السيد/ شانغيون هوانغ، من شركة جي اس انجنيرنج أند كونستركشن على ذلك قائلاً "أثبتت فرق العمل التابعة لشركة سكس كونستركت أنها تستطيع تنفيذ هذا المشروع في الوقت المحدد، ولم تدرج جهداً في تحقيق ذلك".

يضيف السيد/ ياسر لعروسي قائلاً "لقد تكيفنا بأفضل طريقة ممكنة مع واقع الظروف في الموقع". أولاً، كانت هناك الموارد البشرية: عدد يصل إلى ٥٠٠ فرد للعمل هنا. ويستأنف قائلاً "كوننا كنا نعمل بالقرب من الشاطئ، فقد أثر على الجدول الزمني لأعمالنا. وعلاوة على ذلك، لأننا كنا نعمل ٧ أيام في الأسبوع على مدار ٢٤ ساعة في اليوم. كان علينا تخصيص ورديات أطول من المواقع البرية، وبناءً عليه، اتفقتنا داخل الشركة على تعديل التعويض في هذا الصدد. وعلى وجه التحديد، قمنا بمنح عطلات إضافية - على سبيل المثال نمط من ثلاثة أسابيع عمل، وأسبوع واحد



## تجربة مجموعة بيسكس

أسهمت مجموعة بيسكس في بناء الكثير من البنى التحتية البحرية المتعلقة بصناعة الغاز الطبيعي في جميع أنحاء العالم. ويشمل ذلك مرافق في العين السخنة في مصر وبيوكو في غينيا الاستوائية، ورأس لفان في قطر وساوث هوك في المملكة المتحدة وويتستون في أستراليا. وتعتبر الأعمال البحرية أحد المجالات المتخصصة التي حقق فيها قسم الهندسة التابع لمجموعة بيسكس سمعة هائلة.



في عام ٢٠١٨، أنهت شركة سكس كونستركت الأعمال المدنية في المحطة الساحلية لاستيراد الغاز الطبيعي المسال في مملكة البحرين. وليس هذا هو الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط فحسب، بل يعتبر أحد العناصر الأساسية للبنية التحتية الاستراتيجية لدولة البحرين. وقد عملت شركة سكس كونستركت كمقاول من الباطن لأعمال الهندسة والمشتريات والبناء لشركة جي اس انجينيرنج آند كونستركشن الكورية الجنوبية. ومن بين الخدمات التي قدمتها كانت: بناء منصة بحرية ومرسى استقبال ودعامة إرساء وحاجز أمواج طويل بطول ٦٠٠ متر، مع القيام بأعمال التركيب. وعند القيام بذلك، واجهت الشركة العديد من التحديات المتعلقة بالهندسة المدنية في البحر المفتوح، في منتصف الخليج العربي.

والمشتريات والبناء. ويوضح السيد / شانغيون هوانغ، المدير العام لشركة جي اس انجينيرنج آند كونستركشن ومدير مشروع المحطة قائلاً "لم نتعرف على شركة سكس كونستركت جيداً. لقد اخترناها بمجرد علمنا بخبرتها الفنية وقدرتها على القيام بهذا النوع من العمل. كما قمنا أيضاً بزيارة بعض المشاريع التي قامت بها الشركة. مثل مركز في ال سي سي في الفجيرة، مما ساعدنا في اتخاذ قرارنا النهائي".

ويقول ياسر لعروسي بن عسكر، مدير العمليات وممثل شركة سكس كونستركت في البحرين: "تضمنت أعمالنا بناء منصة بحرية، ومرسى استقبال ودعامة إرساء وحاجز أمواج على ارتفاع ٦٠ متر وكاسحة. لقد كان عقد تصميم وبناء. كانت شركة سكس كونستركت مسؤولة عن الإنشاءات، وعمل قسم الهندسة التابع لمجموعة بيسكس كمستشار في أعمال الهندسة المدنية، إلى جانب شركة ويسوي وسي اوه ديليو آي".

تعتبر هذه المحطة أحد المحطات البحرية الرئيسية المصممة لاستيراد الغاز الطبيعي المسال وإعادة تحويله. كما أنها الأولى من نوعها في منطقة الشرق الأوسط. وحامل ترخيص تشغيل هذا المرفق لمدة ٢٠ عاماً هي شركة البحرين للغاز الطبيعية المسال ذ.م.م، وهي اتحاد شركات يضم الشركة القابضة للنفط والغاز (٣٠٪) مملوكة من قبل البحرين وشركة تيكاي وشركاه للغاز الطبيعي المسال (٣٠٪) وشركة سامسونج سي آند تي (١٦٪) وشركة الخليج للاستثمار (٢٤٪). وتعتبر المحطة من المحطات بالغة الأهمية بالنسبة لدولة البحرين، حيث تقلل من اعتماد الدولة على إنتاجها المحلي للغاز. وتوفر تأمين الإمداد بالغاز الطبيعي، وهو أحد مصادر الطاقة الذي تحتاجه البحرين لمشاريعها الصناعية الكبرى، فضلاً عن تنقية المياه وتوليد الكهرباء، واستخراج النفط كذلك.

في عام ٢٠١٦، حصلت شركة جي اس انجينيرنج آند كونستركشن (GS E&C) الكورية الجنوبية على عقد عام لبناء المحطة بالتعاون مع شركة سكس كونستركت كمقاول من الباطن لأعمال الهندسة

## الغاز الطبيعي المسال

الغاز الطبيعي المسال (LNG) هو غاز طبيعي المنشأ يتم تحويله إلى شكل سائل من خلال تبريده إلى حوالي -١٦٠ درجة مئوية. ويعمل هذا التسييل على تكثيف الغاز وتقليل حجمه إلى حوالي ١/٦٠٠ من حجمه في حالة غازية في ظل ظروف درجة حرارة وضغط قياسية. مما يجعل من السهل نقل الغاز عن طريق البحر. وبدوره يقلل النقل عن طريق البحر من الاعتماد على خطوط أنابيب الغاز والمخاطر بما في ذلك خطوط الجيوبوليتيكية المرتبطة بها. ويتم شحن الغاز الطبيعي المسال على متن سفن مصممة خصيصاً لذلك تسمى ناقلات، ويجب تبريده في نوع معين من المحطات الطرفية المزودة بتقنية استيراده وتخزينه وإعادة تحويله إلى غاز. وهذا بالضبط ما تفعله محطة شركة سكس كونستركت في البحرين.

# محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في البحرين البحرين



مقابلة صحفية

## محطة ساحلية جديدة للغاز



## قسم المقاولات

# مراجعة أعمال المقاولات

جزيرة ياس، أبوظبي. وفي البحرين، قامت شركة سكس كونستركت أيضا بتنفيذ مشروع محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في البحرين، والتي تشكل جزءًا حيويًا من البنية التحتية للطاقة في البحرين.

وعلى الرغم من تباطؤ العقود في المنطقة، وقعت شركة سكس كونستركت العديد من المشاريع في قطاع الطاقة والبنية التحتية ومعالجة النفايات وقطاعات المباني الكبيرة. وشمل ذلك مشروعين لتحويل النفايات إلى طاقة، أحدهما مع بلدية دبي والثاني هو بناء مرفق للوقود المستخلص من النفايات (RDF) لإمارة عجمان وأم القيوين، مع وزارة التغير المناخي والبيئة.

فُتحت شركة سكس كونستركت أيضًا مشروع محطة تحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO) في محطة جبل علي للطاقة في دبي، مما يؤكد مجدداً على أن مجموعة بيسكس شريكا مفضلا لمحوحات التنمية المستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وهذا المشروع الجديد لتحلية المياه هو أول مشروع لاستخدام تقنية التناضح العكسي من قبل هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA).

وفي مجال البنية التحتية، تم منح شركة سكس كونستركت عقد بناء جسر الشندغة لهيئة الطرق والمواصلات في دبي كجزء من مشروع ممر الشندغة الحالي بقيمة ٥ مليار درهم إماراتي. وفي اتفاقية مشروع مشترك مع هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق)، وقعت شركة بيسكس كونستركت أند اسيتس ميدل ايست عقداً لتشغيل وصيانة محطة معالجة مياه الصرف الصحي الحالية الواقعة في منطقة الصجعة بالشارقة، الإمارات العربية المتحدة.

فازت شركة سكس كونستركت أيضًا بمشروعين كبيرين في الربع الأول من عام ٢٠١٩، وهي برج دبي أب تاون المكون من ٧٨ طابقاً لمركز دبي للسلع المتعددة (DMCC)، كمرحلة أولى من مشروع ثلاثي المراحل، وعقد أم القيوين لتطوير الواجهة البحرية - عقد الأعمال البحرية، وهو جزء من تطوير المرسى الحالي. حيث يتضمن المشروع بناء جدار رصيف بحري مصنوع من القوالب مسبقة الصب بطول ١,٣٢٢ متراً أمام رصيف الركائز الصفاقية الحالي وأعمال الحماية الساحلية اللازمة والشواطئ.

تعتبر شركة سكس كونستركت، شركة تابعة لمجموعة بيسكس، وهي أكبر شركة إنشاءات بلجيكية تعمل في الشرق الأوسط وتعمل في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي منذ عام ١٩٦٥. ورغم الشعور بالتفاؤل المبدئي في عام ٢٠١٨، سجلت المنطقة أسوأ عام لها من حيث منح العقود الجديدة منذ عام ٢٠٠٤. وبمبلغ قدره ٨٨,٥ مليار دولار أمريكي، انخفضت قيمة العقود بنسبة ٢٠٪ حتى شهر نوفمبر ٢٠١٨، مقارنة بأول ١١ شهر من عام ٢٠١٧. وشهدت عمان والكويت والبحرين انخفاضا حاداً في عمليات إرساء العقود السنوية. وحافظت المملكة العربية السعودية على استقرارها، بينما شهدت دولة الإمارات العربية المتحدة زيادة طفيفة.



مع عقارب الساعة من اليمين: أساسات برج ميناء خور دبي، محطة تحلية مياه البحر بالتناضح العكسي في محطة كهرباء جبل علي، عالم وارنر براذرز أبوظبي

كما هو الحال في مناطق أخرى من العالم، شهد عام ٢٠١٨ تحولاً كبيراً ومستمرًا في تشكيل المقاولين الدوليين في المنطقة، ويرجع ذلك بشكل كبير إلى الزيادة الملحوظة في وجود المقاولين الصينيين. وقد قامت شركة سكس كونستركت بتنفيذ العديد من المشاريع المرموقة في عام ٢٠١٨. حيث تم إنجاز أساسات برج ميناء خور دبي قبل شهرين من انتهاء الجدول الزمني في شهر مايو ٢٠١٨. وتم الانتهاء أيضا من مدينة ملاهي "عالم وارنر براذرز أبوظبي" التي تعتبر أحد الحدائق الشهيرة في شهر يوليو ٢٠١٨ في

# المقاولات

 Six Cons



## الامتيازات والأصول



تقوم شركة بيسكس كونسيشنز أند اسيتس بابتكار حلول مصممة خصيصاً لتغطية دورة الحياة الكاملة للبنية التحتية. ومن خلال خبرتنا الواسعة في الشراكات بين القطاع العام والخاص في أوروبا ومنطقة الشرق الأوسط، ندرك أن كل مشروع وعميل ومجتمع لديه مجموعة فريدة من التحديات ونفخر بقدرتنا على عقد شراكات تعاونية لتحقيق طموحاتهم. جنباً إلى جنب مع شركائنا من العملاء وتطبيق مجموعة من خيارات التمويل في مجموعة بيسكس، نقوم بوضع نهج عملي لتحقيق مصلحة مشتركة على مدار دورة الحياة الكاملة للبنية التحتية.



## المقاولات



### البيئة

تعتبر شركة سكس كونستركت نشيطة في قطاع المياه من خلال قسم البيئة المتخصص التابع لمجموعة بيسكس. ويواصل الفريق تطبيق فلسفة العمل "لتلبية جميع الاحتياجات" وتصميم الحلول الابتكارية والمتطورة ودمج التقنيات الملائمة من مختلف البائعين المتخصصين في القطاعات السكنية والتجارية والصناعية. وتتضمن المجموعة الكاملة من الخدمات المقدمة التصميم والهندسة والتنفيذ والبدء والإعداد لتشغيل محطات معالجة الفضلات السائلة (WWTPS) ومحطات تحويل النفايات إلى طاقة وتطوير سعة المعالجة (MBR و MBBR وغير ذلك) وتجفيف الرواسب الطينية وتحديد الأسعار وتحسين الدفق الخارج المعالج للوصول إلى أقرب نقطة من معايير مياه الشرب، ومحطات الضخ والمنشآت الكهرومائية، وتركيب وصيانة الأنابيب المثبتة تحت الأرض وأنظمة التخلص من مياه الصرف الصحي.



### الصناعة

في السوق المتخصصة للهياكل الصناعية، تقوم شركة سكس كونستركت بتصميم وبناء مراكز للخدمات اللوجستية والمناولة ومحطات النفط والغاز والقاعات والمستودعات. نحن على دراية جيدة بالتعاقد في مجالات معالجة الطاقة والمياه ولدينا الموارد لتوفير المواد الخام والكاملة الخاصة بنا للمشروعات التي نتفانى في العمل بها.

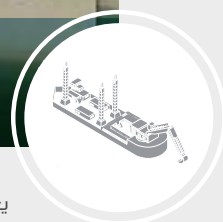


# أنشطتنا ومجالات خبرتنا

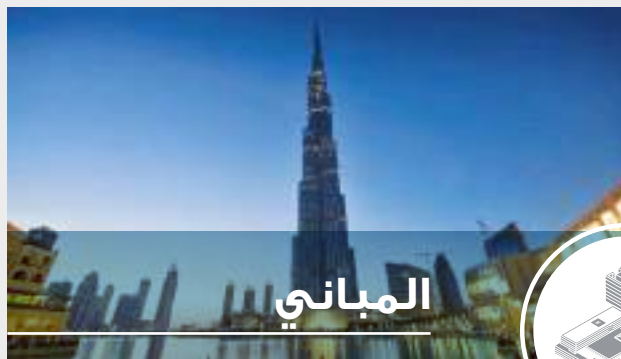
بفضل خبرتها ومعرفتها الهندسية الداخلية، فإن مجموعة سكس مستعدة دائماً للتوصل إلى حلول عالية الجودة وفعالة من حيث التكلفة خلال أنشطتها العديدة.



## الأعمال البحرية



يعد سوق البنية التحتية للموانئ الحديثة أحد أكثر الأسواق فعالية وتعمل شركة سكس كونستركت في هذه الأسواق، حيث أن المشروعات الساحلية والقريبة من الشاطئ دائماً ما تشكل جزءاً مهماً من أنشطتنا. مع الاستفادة من خبرة مهندسينا داخل الشركة، نقوم بتنفيذ مشاريع يعتمد معظمها على التصميم والبناء. ونمتلك ونشغل معدات الإنشاءات البحرية المتخصصة. يحقق هذا النهج الشامل للتصميم والمعدات وفورات كبيرة في التكاليف. تم تأسيس الأسطول في القاعدة البحرية الموجودة في عجمان، الإمارات العربية المتحدة، والانتشار منه. ويوفر هذا الأسطول جميع المرافق المطلوبة بما في ذلك رصيف منحدر لصيانة وإصلاح وتعبئة السفن بشكل ملائم. وبفضل القسم الهندسي الداخلي وتنوع أسطوله، فإن شركة سكس كونستركت قادرة على تقديم حلول متخصصة لعملائها لبناء منشآت بحرية ساحلية، مثل أرصفة التفريغ وحواجز الأمواج جدران الرصيف البحري أو خطوط الأنابيب تحت سطح البحر. وتشمل مجالات خبرتنا حواجز الأمواج وأرصفة الموانئ والمرافئ وجدران الأرصفة البحرية ومناهل المياه.



## المباني



من ناطحات السحاب المشهورة عالمياً إلى مشاريع تطوير المساكن منخفضة التأثير. وبدل سجلنا الحافل بالإعجاب على احترافيتنا وإتقاننا. وفي هذه الأونة، نواصل تصميم وتطوير وتنفيذ المباني والعقارات المتكاملة بالكامل بأشكال هندسية معمارية فريدة من نوعها وتكنولوجيا وأداء متطورين ومتطلبات لوجستية وبيئية معقدة ومواعيد نهائية قصوى لإنجاز البناء. إننا معروفون على وجه الخصوص بتجربتنا الدقيقة في تنفيذ مشاريع متطورة كبيرة الحجم، مثل مراكز التسوق والفنادق والمستشفيات.



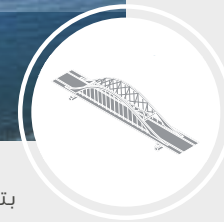
## الرياضة والترفيه



قامت شركة سكس كونستركت ببناء عدد من المجمعات الرياضية والترفيهية، بما في ذلك الملاعب والمرافق. وتتضمن مجموعة أعمالنا استاد خليفة الدولي، وهو أحد الملاعب الرسمية لكأس العالم للاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) لعام ٢٠٢٢، وعالم فيراري أبوظبي وبرج أسباير في الدوحة، قطر، الذي استخدم في دورة الألعاب الآسيوية لعام ٢٠٠٦، ومدينة الملك عبد الله الرياضية في جدة، المملكة العربية السعودية.



## البنية التحتية



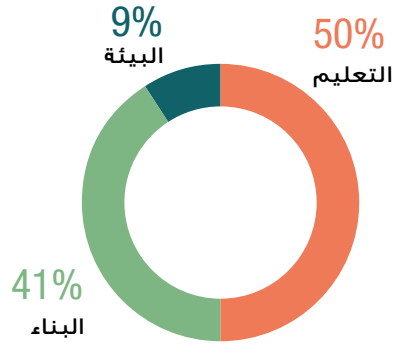
بتوظيف مهارتنا الهندسية القوية وموارد التنفيذ القوية، تقوم شركة سكس كونستركت بتنفيذ الأعمال العامة المعقدة مثل الجسور والأنفاق والموانئ والسدود والخلاجان (بوابات القنوات). إن الخبرة والمعرفة الفنية التي يمتلكها قسم الهندسة المدنية التابع لنا، إلى جانب معرفتنا العميقة بالبلدان التي يتم فيها القيام بهذه المشاريع، تمثل الأصول الحقيقية، مما يتيح للشركة تقديم مشاريع عالية الجودة في الوقت المحدد. وتشمل مجالات خبرتنا الجسور والسكك الحديدية وأعمال الطرق.



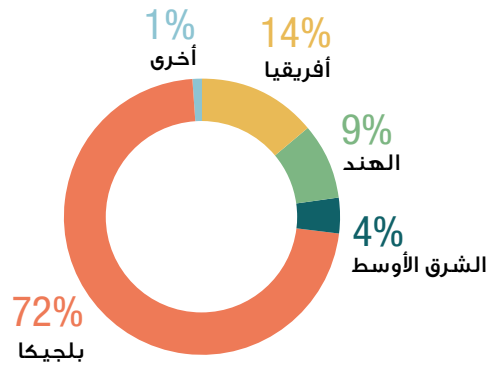
# الأنشطة



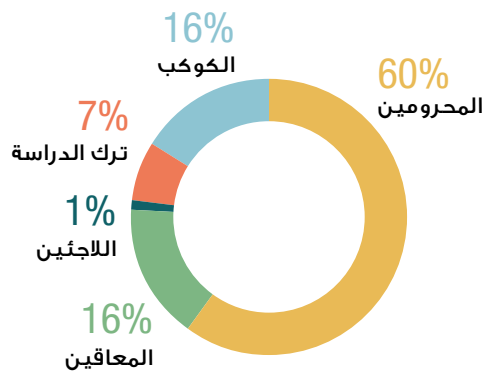
## التقسيم حسب المواضيع



## التقسيم الجغرافي للمشاريع



## أعلى 5 من المستفيدين لدينا



# خلال 10 سنوات

تم تمويل

247

مشروع



شارك

3,400

متطوع



2

من المشاريع الخاصة  
Kiddybuild  
Right2Learn



تم الترحيب بـ

1,337

طفلاً في برنامج  
Kiddybuild



تم تدريب

778

عاملاً في برنامج  
Right2Learn



3

جوائز: جائزة  
أفضل الممارسات  
Solidaritest  
وجائزة Aedificas و





## مؤسسة بيسكس: ١٠ سنوات من التضامن

عشر سنوات هي مناسبة للاحتفال، ولكن لنلقي نظرة أيضًا على الإنجازات والتطلعات إلى أنشطة جديدة.

الألعاب الأولمبية للمعوقين (فلاندرز، بلجيكا) والتبرع بالدم (بلجيكا والشرق الأوسط) وتنظيف الشواطئ (الشرق الأوسط) وتنظيف الأنهار (بلجيكا).

وإلى جانب المشاركة في مبادرات التضامن، أنشأنا مشروعين خاصين بنا: مشروع "KiddyBuild" الذي يعتبر فرصة للأطفال المحرومين من اكتشاف مهنة البناء (بلجيكا)، وبرنامج "Right2Learn" الذي يقدم تعلم الكمبيوتر واللغة للعمال غير المهرة (الشرق الأوسط). هذه المشاريع قائمة بفضل خبرة ووقت موظفينا.

تدعم المؤسسة أيضًا العديد من المشاريع بالتمويل لتمكينها من تحقيق أهدافها (يرجى الرجوع إلى المخطط البياني). وأخيرًا، نظرًا لأن رعاية المهارات تعتبر أكثر قيمة من الرعاية المالية، تساهم خبرة موظفينا في مجال الإنشاءات بانتظام في احترافية المشاريع التي ترعاها. إن إشراك موظفي المجموعة في مشاريعها ويشجع دعم اهتماماتهم بالأنشطة الاجتماعية يمثل القوة الدافعة للمؤسسة. ويشجع ذلك على العمل التطوعي، والأكثر من ذلك، يعطي دفعة حيوية لإيجاد حلول مستدامة من أجل عالم أفضل.

[www.besixfoundation.com](http://www.besixfoundation.com)

في عام ٢٠٠٩، ذكراها المئوية، رغبت المجموعة في إظهار اهتمامها بالمجتمع ودعم موظفيها أيضًا وغيرهم ممن يعملون على تحسين الظروف المعيشية للفقراء والدفاع عن البيئة. وتتمثل مجالات الأنشطة المنتقاه من قبل المؤسسة في: البيئة والبناء والتعليم للأشخاص المحرومين.

في السنة الأولى، شارك ١٢٥ موظفًا وتم دعم ٢٥ مشروعًا، وتم ترشيح ثمانية عشر مشروعًا منها من قبل زملاء العمل ودعمها.

في البداية، كانت معظم أنشطتنا التضامنية موجودة في بلجيكا، وهي اليوم متنوعة جغرافيًا. وبالتالي، يمثل زملأونا في دولة الإمارات العربية المتحدة الآن ما يقرب من ٢٥٪ من المتطوعين.

تضمنت مشاريعنا الأولى تمكين الأفراد ذوي القدرة المحدودة من الوصول إلى مزرعة الأطفال (فيرمي لا هولوت في ويفر، بلجيكا) وتنظيف الشجيرات النامية في أحد المحميات الطبيعية في ميرهوت (بلجيكا). وبداية من العام الثاني فصاعدًا، ومع الحماس المتزايد، توسعت أنشطتنا وتنوعت. وشمل ذلك المشاركة في فعاليات "Operation Thermos" الشهيرة (توزيع الوجبات على المشردين) ومساعدة جمعية بوفريلو (الجمعية البلجيكية لمساعدة الفقراء) والمشاركة في



يوم ترفيهي للعمال في عالم وارنرز برودرز في أبوظبي.



حملة التبرع بالدم في مقر شركة سكس كونستركت في دبي سنة ٢٠١٨.



تكريم شركة سكس كونستركت بعلامة غرفة دبي للمسؤولية الاجتماعية للمؤسسات (CSR Label) للسنة السادسة على التوالي.



مشاركة شركة سكس كونستركت في ماراثون داخلي في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.



وتعزيز الرعاية الاجتماعية وحماية جميع موظفينا وعمالنا في منطقة الشرق الأوسط. وسيتم تبني هذه المبادئ بدءاً من الإدارة ووصولاً إلى الموظفين وممثليهم والنقابات وممثلي الصحة والسلامة.

تعاونت شركة سكس كونستركت، من خلال مؤسسة بيسكس، مع منظمة محلية غير ربحية - وهي منظمة سمارت لايف، لإدارة برنامج "SmartReading" وتقديمه لجميع عمال شركة سكس كونستركت لمساعدتهم على القراءة والتحدث باللغة الإنجليزية الأساسية.

منحت شركة سكس كونستركت وسام المسؤولية الاجتماعية للشركات من قبل غرفة دبي، للعام السادس على التوالي وهو في حد ذاته دليل على جهودنا المتميزة والتزامنا تجاه ممارسات المواطنة والاستدامة في المنطقة.

وتمشياً مع الغرض النبيل لمجموعة بيسكس "التميز في إيجاد حلول مستدامة من أجل عالم أفضل"، حققت شركة سكس كونستركت إنجازات هامة رئيسية، من خلال توقيع اتفاقية لتطوير وتشغيل مرفق للوقود المستخلص من النفايات في إمارة أم القيوين، والذي من شأنه أن يحول 90٪ من النفايات المنزلية من مقابل النفايات في الإمارة.

في عام 2019، سنشر مجموعة بيسكس تقريرها الرابع بشأن المواطنة والاستدامة خلال فترة سنتين، والذي يغطي عامي 2017 و 2018. ويلخص هذا التقرير مبادرات المواطنة والاستدامة للمجموعة، إضافة إلى الأهداف التي وضعها جميع الموظفين داخل وحدات العمل بما في ذلك شركة سكس كونستركت لتحسين أداء المواطنة والاستدامة (C&S) في مجموعة بيسكس.

تعمل الإجراءات التي تم اتخاذها على حماية صحة وسلامة أصحاب المصلحة، من خلال حملات مخصصة للارتقاء بمجموعة بيسكس لتكون مكاناً جيد للعمل. إن ترتيب اتفاقية إطار عمل دولية بشأن معايير العمل العادل مع "بي دبليو آي" يضمن توفير بيئة عمل مسؤولة، لا سيما من خلال مدونات قواعد السلوك الخاصة بها والمساهمة في التطويرات الاجتماعية والاقتصادية المحلية من خلال برامج الشمولية الخاصة بها في الموقع أو من خلال مؤسسة بيسكس، وتنفيذ حلول المشاريع المستدامة و تقليل تأثيرها المتمثل في انبعاثات الكربون والنفايات من خلال نظام إدارة البيئي القوي.

في عام 2018، وضعت شركة سكس كونستركت مجموعة مكونة من 10 قواعد للرفاهية والرعاية الاجتماعية تركز على معايير معترف بها دولياً، وأصدرت دليلاً إرشادياً بشأن رفاهية ورعاية العمال



إن إطلاق مفهوم "العرض النبيل" الخاص بنا في عام ٢٠١٧، "التميز في إيجاد حلول مستدامة من أجل عالم أفضل"، المضمّن في الاستراتيجية العامة لمجموعة بيسكس، عزز أكثر من أي وقت مضى نهج المواطنة والاستدامة (C&S) لمجموعة بيسكس.

تم اختيار العديد من أفكار الابتكار من خلال برنامج "Unleash" لمواصلة تنفيذها في عام ٢٠١٨، وكان لذلك أثر على إحداث فارق في قطاع البناء في المستقبل؛ حلول لتنقية الهواء في المناطق الحضرية، طباعة المواد ثلاثية الأبعاد، أقل كثافة في استخدام الطاقة الملموسة، البنية التحتية لمحايدة الطاقة، وغير ذلك.

تركز مجموعة بيسكس، وفقا لما هو مبين في هدفها بوضوح، على التميز في إيجاد حلول مستدامة من أجل عالم أفضل.

أنظمة تقييم المشروعات الخضراء (GPRS) - تم إنشاء مركز الكفاءات في عام ٢٠١٨ لتوفير الخبرة المركزية ودعم المشاريع ودعم قسم البناء المستدام في مجموعة بيسكس.

شركة سكس كونستركت هي كيان الشرق الأوسط لمجموعة بيسكس، وتسير على الطريق الممهد من قبل مجموعتها، أي مجموعة بيسكس، على مستوى العالم.

تلتزم شركة سكس كونستركت، تمثيلا مع مجموعتها، بتصميم وإدماج مبادرات وخطط عمل المواطنة والاستدامة (C&S) في منظومة أعمالها. ولتحقيق ذلك، تواصل مجموعة بيسكس الاستفادة من المبادئ العشرة المقترحة من خلال الميثاق العالمي للأمم المتحدة وتعتبر المجموعة عضواً نشطاً فيها منذ عام ٢٠١٦. تعتمد مجموعة بيسكس أيضاً على ١٧ هدفاً من أهداف التنمية المستدامة وانضمت إلى شركة "ذا شيفت نت وورك" لمساعدتها على تحقيق أهدافها.

تعتمد إجراءات مجموعة بيسكس على الركائز الثلاث - الكوكب والأشخاص والأرباح، وكذلك الاهتمامات الاجتماعية للبلدان التي نعمل فيها بالإضافة إلى مهمة المجموعة و "الدوافع الاستراتيجية" الستة.

تلتزم المجموعة بلعب دور إيجابي كبير تجاه القضايا الرئيسية التي تواجه مجتمع اليوم؛ إنقاذ الكوكب من التغير المناخي والرقمنة وتعزيز البناء الأخلاقي والمشاريع المستدامة وضمان رفاهية الموظفين مع مراعاة الآثار الاجتماعية.

يتطور نهجنا تجاه المواطنة والاستدامة (C&S) بشكل مستمر مع ديناميكيات السوق والأهمية النسبية لمجموعة بيسكس حيث تواصل المجموعة توسيع نطاق وجودها في العديد من المناطق الجغرافية.

بالنسبة لمجموعة بيسكس، يعتبر عملائها هم نقطة التركيز الرئيسية، وبالتالي يتم تطوير حلول مبتكرة باستمرار لتلبية احتياجاتهم وتوقعاتهم التي تنشأ خلال دورة حياة المشروع.

وتحقيقاً لهذه النتائج، أطلقت مجموعة بيسكس برنامج "Unleash" وبرنامج "Startup Accelerator"، لتطوير الحلول الأكثر ابتكاراً، بما في ذلك حلول البناء المستدامة، إلى جانب الفرص الأخرى. وتشمل حلول البناء المستدامة هذه إدارة النفايات ومعالجة المياه والسلامة وموضوع البيئة بشكل عام أو تحقيق أنظمة تقييم المشروعات الخضراء.





# المواطنة والاستدامة في مؤسسة بيسكس

## الارتقاء بالمواهب إلى المستوى التالي

لحسن الحظ أن شركة سكس كونستركت لديها فرق عمل استثنائية من الأشخاص الشغوفين بمهنتهم، وهؤلاء الأشخاص لديهم ولاء للشركة ويفخرون بتجاربهم الواسعة في مجال خبرتهم الخاصة. ولكي تظل فرقنا هي الأصل الأول لدينا على المدى الطويل، من الضروري الحفاظ على مواهبنا وتطويرها. لذلك تستثمر شركة سكس كونستركت على نطاق واسع في برامج التدريب المتنوعة، مما يسمح لموظفينا بتطوير مهاراتهم الفنية والشخصية للتطور في حياتهم المهنية.

تشارك شركة سكس كونستركت بانتظام في برامج مثل "BESIX Potential Academy"، مما يُمكن المواهب الشابة التي تختارها لجنة الاستراتيجية التنفيذية للمجموعة من الحصول على دورات تدريبية تتناسب مع مبادرة المجموعة. ويتم تدريب الموظفين باستمرار على برنامج خبرة مجموعة بيسكس في تسجيل المشاريع (BE PRO)، والذي تم تطويره لجميع الموظفين الذين يرغبون في الحصول على رؤى ثاقبة حول المعرفة الفنية لمجموعة بيسكس

ويتيح الوصول إلى المعلومات حول ما نعتبره عناصر رئيسية لإدارة المشروع.

وقد أبرز تطور تقنيات البناء، بالإضافة إلى إدخال شركات جديدة في السوق وتكامل التكنولوجيا والأدوات الرقمية الأهمية المتزايدة للمعرفة والتدريب. ولطالما كانت شركة سكس كونستركت مبتكرة دائماً وستواصل اتباع اتجاهات الرقمنة. لذلك، قدمنا أدوات مثل تطبيق الإلحاق بالعمل ونستخدم باستمرار حزمة برامج الموارد البشرية "Metriio" لإدارة المواهب.

## ترحيب مضمون في شركة سكس كونستركت

في شركة سكس كونستركت، نود أن يشعر موظفونا الجدد بالترحيب في المؤسسة حتى قبل انضمامهم إلى العمل بها مع الشعور بالاحترام والراحة في مكان العمل. لذلك، نلتزم بجعل تجربة الانضمام الجديدة إلى العمل تجربة لا تنسى. وتم إصدار أداة جديدة للإلحاق بالعمل، وهي أداة Talmundo لإرشاد الموظفين الجدد لدينا والسماح

لهم بتجربة رحلة رقمية كلما اقتربوا من يوم عملهم الأول. في اليوم الفعلي للانضمام، يتم تقديم حزمة ترحيب لجميع الوافدين الجدد، بما في ذلك الوثائق والمعلومات المفيدة وغيرها من الهدايا الترحيبية.

## نستمع إلى موظفينا!

### الاستقصاء الإلكتروني

من أجل فهم احتياجات وتوقعات موظفينا بنجاح، نقوم بإجراء الاستقصاءات بشكل منتظم. من بين الاستقصاءات الأخيرة التي أجريت بخصوص مدى الرضا، كان هناك أربعة مزايا ركزنا عليها، وهي: المشاركة والرفاهية والرضا والجادبية.

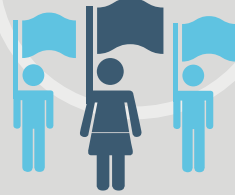
### النتائج

كانت نتائجنا إيجابية للغاية، حيث أشار مستوى عالٍ من الموظفين إلى أن شركة سكس كونستركت لا تزال جذابة كصاحب عمل، ولديهم مستوى عالٍ من المشاركة وراضون عن مكان العمل.

## الأرقام الرئيسية

الجنسيات

60



متوسط العمر

39-35 سنوات

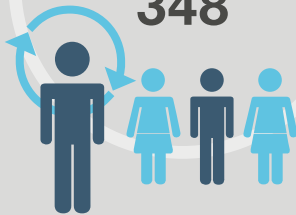
الموظفين

10,000



تدريب كبار الموظفين

348



متوسط الأقدمية

5 سنوات



## توظيف أفضل المواهب

### "توظيف - دون توقف" مع نظام "SmartRecruiters"

بفضل البيئة متسارعة الخطى والتطور في جيل وأعمال اليوم، لا تحمل شركة سكس كونستركت فقط حسب متطلباتها، بل تؤمن وتتوقع أيضاً فرص التقدم والابتكار فيما هو متوفر حالياً في مجالها. ويتضمن ذلك أنه يجب أن يكون لدى الفرد شيء مفيد وسهل المنال دون قيود.

في شهر مارس ٢٠١٨، قدم قسم الموارد البشرية برنامجاً جديداً لنظام تتبع المتقدمين (ATS) يسمى نظام "SmartRecruiters" لجعل عملية التوظيف أكثر ملاءمة وفعالية لجميع المرشحين ومسؤولي التوظيف ومدراء التوظيف. إن نظام SmartRecruiters عبارة عن منصة للتوظيف على شبكة الإنترنت تدير عملية التوظيف بأكملها وتغطي الوظائف الشاغرة والاستعانة بمصادر خارجية والإحالات الاجتماعية ومواعيد المقابلات وتقديم الملاحظات والمتابعة وقاعدة بيانات السيرة الذاتية وخطابات العروض والتقارير التحليلية وغيرها. إن برنامج نظام تتبع المتقدمين المذكور يتوافق مع حماية البيانات الشخصية العامة (GDPR)، وهو مرتبط بصفحة ويب ووظائف شركة سكس كونستركت حيث يمكن للمرشحين بسهولة تقديم الملفات الشخصية الخاصة بهم وتحميلها في أقسام الوظائف ذات الصلة بخبراتهم ومؤهلاتهم. وبالمثل، فإن الوظائف المنشورة مفتوحة لموظفينا الحاليين الذين يمكنهم التعبير بحرية عن اهتماماتهم. وبناءً عليه يصبحون موضع اهتمام "التوظيف الداخلي". يتيح ذلك للجميع إنشاء حسابات خاصة في نظام "SmartRecruiters" وتجهيزه للتوظيف أو تحديده كحميل.

يمكن إدارة نظام "SmartRecruiters" أيضاً بواسطة تطبيق على جوال يتم إدارته من خلال أنظمة تشغيل أندرويد وأيفون وآي او اس. وذلك من خلال تحميل تطبيق "SmartRecruiters" "التوظيف" وبدء حسابك، يمنح هذا البرنامج العبقرى مدراء التوظيف والموظفين لدينا إمكانية الوصول إلى هذه المزايا في أي وقت ومن أي مكان.

### في شركة سكس كونستركت، نلهم ونشارك.

يشكل الابتكار المستمر من خلال ممارساتنا الحالية، بما في ذلك برنامج الإلحاق بالعمل، جزءاً لا يتجزأ من مبادرة شركة سكس كونستركت لتصبح صاحب العمل المفضل في مجالنا. وانطلاقاً من هذا المفهوم، استثمرت الشركة على نطاق واسع في أحد الأدوات التي من شأنها أن تجعل عملية الإلحاق بالعمل تجربة ملهمة لتعييناتنا الجديدة.

تم إصدار تطبيق جديد للإلحاق بالعمل (Talmundo) وتم تقديمه إلى الموظفين الجدد لإرشادهم خلال

عملية إلحاقهم بالعمل. ويساعدتهم هذا التطبيق في التعرف على زملائهم في المستقبل، ويوفر لهم الوصول إلى المعلومات المتعلقة بتاريخ الشركة والأعمال والمكاتب والسياسات والمزايا وفرص التدريب ونظرة عامة على أدواتنا المستقبلية. علاوة على ذلك، يمنح هذا التطبيق شركة سكس كونستركت القدرة على تقديم الملاحظات بشأن عملية التوظيف والإلحاق بالعمل والأيام الأولى في شركة سكس كونستركت. ومن خلال ذلك، يمكننا مراقبة تقدمنا باستمرار لتقديم خدمة متميزة لفريقنا.

## تخطيط رؤية الإمارات العربية المتحدة ٢٠٢٠ / التوطين

للتغلب على التقسيم الهيكلي في سوق العمل، أطلقت حكومة الإمارات العربية المتحدة حملة التوطين (توطين باللغة العربية)، والتي تقضي بإشراك الإماراتيين في قطاع العمل وخاصة في القطاع الخاص. وتهدف عملية التوطين إلى زيادة عدد الإماراتيين في سوق العمل ومساهماتهم في الاقتصاد. إن عملية التوطين ستعزز السياسات الموجهة نحو التنمية والتي تدعم الأنشطة الإنتاجية وتدعم خلق فرص عمل لائقة. وسيؤدي ذلك إلى زيادة بنسبة كبيرة في عدد الشباب والبالغين الذين يتمتعون بمهارات ذات صلة، بما في ذلك المهارات الفنية والمهنية من أجل التوظيف والوظائف اللائقة وزيادة الأعمال.

في شهر مارس ٢٠١٨، شاركت شركة سكس كونستركت في معرض الإمارات للوظائف، وهو معرض وظائف مفتوح لمواطني دولة الإمارات. وعقد معرض الإمارات للوظائف في مركز دبي التجاري العالمي، وجذب آلاف الطلاب والخريجين الجدد والبالغين الذين يبحثون عن مسار مهني جديد أو يتطلعون لمزيد من الدراسات وفرص التدريب.



## الصحة البدنية والعقلية

الصحة الجسدية والعقلية لموظفينا هي في غاية الأهمية بالنسبة لنا، ولا يمكن قصر رفايتهم فقط على ساعات العمل. ولهذا السبب، في عام ٢٠١٧، ضمت مجموعة بيسكس قواها إلى شركة انيرجي لآب، لتزويد جميع الموظفين في جميع أنحاء العالم ببرنامج للياقة البدنية من أجل تعزيز أسلوب حياة صحي ومتوازن، وبعدها ولدت مبادرة بيسكس فيت! مبدأ بيسكس فيت بسيط: إذا شعر موظفونا بتحسين على المستوى الفردي، فسوف نستفيد فرقتهم أيضاً، مما سيساعد على خلق بيئة عمل إيجابية. وتقدم منصة بيسكس فيت على الإنترنت مجموعة من الأدوات والفرص للحفاظ على اللياقة البدنية والصحية، ويتم تشجيع الموظفين على المشاركة في الأنشطة الرياضية وتسجيل عدد الكيلومترات التي يمشونها في المنصة على الإنترنت.

لدعم مبادرة بيسكس فيت، شارك ٦٢ موظفاً من شركة سكس كونستركت في ماراثون دبي في يوم الجمعة الموافق ٢٦ يناير ٢٠١٨، وكانت هذه هي المرة الأولى التي تشارك فيها شركة سكس كونستركت في ماراثون دبي، وكفريق عمل واحد حققت شركة سكس كونستركت المركز السابع والثلاثين من بين أكثر من ١٠٠٠ فريق، وتشجع شركة سكس كونستركت الموظفين باستمرار على المشاركة في الأنشطة الرياضية الخارجية والداخلية كجزء من التزامنا بالصحة البدنية والعقلية لجميع موظفينا.



بيير سيرونفال، المدير العام لشعبة الأعمال في منطقة الشرق الأوسط، يوقع اتفاقية الإطار الدولية لتطبيق العدالة على العمال.

من المؤكد أن موظفينا يعيشون في صميم ما نقوم به ونؤمن باستمرار بخلق بيئة عمل رائعة وصحية سواءً كان الموظفون في المكتب الرئيسي للشركة أو في موقع المشروع.

إن الأخلاقيات هي المبادئ التي توجه أنشطة أعمالنا اليومية وفقاً لقيمنا المؤسسية، ونحن نضمن توظيف المواهب العليا التي تعكس هذه القيم إلى جانب عملية التوظيف القائمة على المعاملة العادلة والمنصفة بغض النظر عن العمر أو الإعاقة أو الجنس أو الزواج أو العرق أو الدين أو الرأي السياسي أو المعتقد.

### بيير سيرونفال

المدير الإداري لشركة سكس كونستركت

” يأتي الأفراد التابعين لنا على قائمة الأولويات، وتمثل رفايتهم أولوية رئيسية في كل ما نقوم به: في عملية التوظيف الخاصة بنا وفي ضمان تمتع موظفينا والمقاولين من الباطن التابعين لنا بظروف عمل ومعيشة مثالية. وهذا هو السبب في أن أعمالنا ومبادراتنا تتجاوز التشريعات الوطنية والدولية“

### رفاهية ورعاية الموظفين هي أهم أولوياتنا!

كانت إحدى المبادرات التي اتخذت لتوفير تجربة عمل أفضل في شركة سكس كونستركت هي توقيع اتفاقية إطار العمل الدولي مع "بي دبليو آي" في شهر ديسمبر ٢٠١٧ لاعتماد وتنفيذ سياسة عمل عادلة. وبعد هذه الخطوة الفعالة، تم وضع إطار عمل مكون من المبادئ العشرة المحيطة بسياسة رفاهية ورعاية العمال لدينا، وفي النصف الثاني من عام ٢٠١٨، تم إصدار سياسات رفاهية ورعاية العمال لتقديم مبادئ توجيهية واضحة بشأن الجوانب والمتطلبات المحددة لمبادئ الرفاهية والرعاية.



بشكل دوري، نحن نتبنى هذه المسألة انطلاقاً من واجبنا الرئيسي لضمان أن يكون أكثر الأصول قيمة لدينا - عمالنا - مرتاحون في وظائفهم وأن يتم منحهم المزايا من قبل الشركة وفقاً لقوانين العمل الحالية وعقود عملهم.

وتوفر سياسة رفاهية ورعاية العمال لدينا التي تنطبق على جميع موظفي مجموعة بيسكس الدعم لظروف عملنا، ونحن نسعى باستمرار لتحسين صحة عمالنا وسلامتهم وأمنهم وكرامتهم. ونعمل باستمرار على ضمان تحديث هذه السياسات ومراجعتها وتحديثها ومراقبتها



قسم الموارد البشرية في  
سكس كونستركت  
أولوية للأفراد



مخالية السلامة السنوية الخارجية لسنة ٢٠١٨

## الأداء البيئي

في عام ٢٠١٨، عملت شركة سكس كونستركت على نجاح أدائها البيئي في جميع المواقع.

الأمثلة البارزة هي:

- وفقًا لنتائج عمليات التدقيق الداخلية من خلال أداة تقييم الأداء البيئي (E-PRT) التي تم إجراؤها في كل موقع مرة كل سنتين، ارتفع مستوى الأداء البيئي في المواقع بمعدل متوسط من ٧٦٪ في عام ٢٠١٦ إلى ٨٦٪ في عام ٢٠١٨.

- في شهر نوفمبر ٢٠١٨، قامت شركة سكس كونستركت بتنظيم حملة سنوية لإعادة التدوير تحت اسم "العمل من أجل الاستدامة" بالتعاون مع غرف دبي، لتعزيز عملية فرز النفايات وإعادة تدوير النفايات المكتبية والمنزلية. ونتيجة لهذه الحملة، تم جمع ٧٩٢,٨ كجم من المواد القابلة لإعادة التدوير بمشاركة ٧٠ موظفًا. وكان المساهم الأعلى في الحملة هو موظفنا السيد/ كولويندر سينغ، الذي قام بجمع ٢٣٨ كجم من النفايات القابلة لإعادة التدوير.
- في ٩ أبريل ٢٠١٨، حصلت الشركة المشتركة "بيسكس - أوراسكوم" على شهادة الإنجاز من السيد/ أنطوني أيكهيد، مدير البنية التحتية وتسليم معرض اكسبو ٢٠٢٠، فيما يتعلق بالإدارة البيئية في موقع مشروع اكسبو ٢٠٢٠. تُمنح الشهادة بناءً على النتائج التي تم الحصول عليها من أي تقييم شهري للجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE) / مؤشر الأداء الرئيسي/ المعايير المتغيرة لمقاولي ومستشاري البرامج، والتي تشمل القيادة والتواصل والكفاءة والمشاركة والمكافآت والتقدير والتحسين المستمر في الموقع.

- يتم الاحتفال بجميع الفعاليات المتعلقة بالبيئة من خلال ملصقات توعية يتم إعدادها لكل فعالية، على سبيل المثال: يوم البيئة العالمي، يوم المياه العالمي، يوم الطاقة العالمي، اليوم العالمي للحد من استخدام الورق وساعة الأرض.

- تم إطلاق حملة مشاركة السيارات في مشروع معهد مصدر الخاص بنا. وتم دعوة موظفي المشروع للمشاركة في هذه الحملة للحد من الأثر البيئي للشركة فيما يتعلق بالتنقل.

## اعتماد المواقع المتعددة للمجموعة

المرجعية للسلامة والصحة والبيئة للمقاولين (VCA)\*\* وإرضاء عملائنا في جميع أنحاء العالم.

وفي الوقت الحالي، تم اعتماد مجموعة بيسكس للمقاولات من قبل طرف خارجي دولي - السادة/ شركة اس جي اس، إحدى أكثر هيئات الاعتماد شهرة في قطاع البناء والنفط، حتى عام ٢٠٢١.

كانت أحد الأهداف التي تم تحقيقها في عام ٢٠١٨ هو اعتماد المواقع المتعددة لنظام الإدارة المتكامل (IMS) التابع لنا - الذي تم تخطيطه ودمجه بين وحدات الأعمال في أوروبا والعالم والشرق الأوسط للوفاء بمتطلبات معايير نظام الإدارة الثلاثة (ايزو 9001:2015، ايزو 14001:2015، نظام تقييم الصحة والسلامة المهنية OHSAS - 18001:2007) والقائمة

## قواعد إنقاذ الحياة

احصل دائماً على تصريح قبل الشروع في أنشطة الحفر



عند العمل في مكان مرتفع خارج بيئة واقية، احم نفسك من السقوط



احصل دائماً على تصريح وقم بإجراء اختبارات الغاز قبل الدخول إلى مكان ضيق



تجنب سقوط الأشياء



ارتد دائماً جهاز الطفو الشخصي حينما/عندما يكون ذلك ضرورياً.



تجنب السير أسفل الأحمال المعلقة. تجنب إلقاء الأحمال إلى زملائك



احصل دائماً على تصريح قبل الغوص



اتبع دائماً خطط الرفع المحددة



لا تستخدم هاتفك أثناء القيادة، ولا تتعدى حدود السرعة المقررة



قف دائماً في المناطق الآمنة بعيداً عن المعدات المتحركة والنشطة



## المؤتمر العالمي لمجموعة بيسكس - "وقت مستقطع من أجل السلامة" لعام ٢٠١٨

عقد المؤتمر السنوي "وقت مستقطع من أجل السلامة" في ٢٦ أبريل ٢٠١٨. وناقشت جميع المشاريع في منطقة الشرق الأوسط كيف يمكننا تحسين الوعي بالسلامة لدينا. وكانت هذه هي السنة الثانية التي شارك فيها جميع المقاولين من الباطن وعمال الإمداد في مؤتمر "وقت مستقطع من أجل السلامة". كما عُقد أيضاً حفل لتوزيع جوائز السلامة في موقع نظام الأنفاق العميقة لتصريف مياه الأمطار بالتزامن مع مؤتمر "وقت مستقطع من أجل السلامة".

## البرنامج السلوكي

يعد برنامج السلامة السلوكية أحد الإجراءات التي نقوم بتطويرها كجزء من الخطة الشاملة لضمان الامتثال لقواعد إنقاذ الحياة (LSR). ويهدف ذلك إلى تطوير السلامة السلوكية لجميع الأفراد من أجل إعداد بيئة "خالية من الحوادث". وسيتم إشراك جميع الموظفين بغض النظر عن المستوى الهرمي بما في ذلك الشركاء والمقاولين من الباطن. وسيتم التركيز على الاهتمام بالآخرين ومراقبة الأعمال والظروف غير الآمنة والربط بين الملاحظات والتقريب بينها. إن التغيير السلوكي في ثقافة السلامة لدينا أمر أساسي لتمكيننا من منع الحوادث.

✓ شهادة شكر وتقدير من بلدية دبي تقديراً لجهود الشركة في ضمان تطبيق إجراءات السلامة والصحة المهنية لسنة ٢٠١٨.



٨ شهادة تقدير من اكسيو ٢٠٢٠ في دبي تقديراً لمساهمة الشركة التنظيمية في تحقيق التحسن المستمر في الإدارة البيئية.





يدعم قسم الجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE) التابع لشركة سكس كونستركت أهداف مجموعة بيسكس "للتميز في إيجاد حلول مستدامة من أجل عالم أفضل". إننا نريد تطوير ثقافة قوية وإيجابية في مجالات الجودة والصحة والسلامة والبيئة. والهدف الرئيسي للقسم هو التميز في هذه المجالات. نحن نحترم عملائنا والموظفين والشركاء لضمان سلامتهم في العمل.

تلتزم شركة سكس كونستركت بتجنب وقوع أي حوادث والامتثال لقواعد إنقاذ الحياة مع إجراء التحسينات المستمرة.

## برنامج الصحة والسلامة

### الحوادث

تجري فرق الصحة والسلامة والبيئة التابعة لنا تحقيقات متعمقة لتحديد السبب الجذري لأي حادث وتتخذ الإجراءات التصحيحية اللازمة لتجنب تكراره. إن وقوع أي حوادث مميتة يزيد من تصميمنا على تعزيز تدابير السلامة ومنع وقوع هذه الحوادث المأساوية مرة أخرى. ويتم إجراء عمليات تدقيق السلامة والتفتيش من قبل فرق الصحة والسلامة والبيئة في الشركة والموقع لتحقيق افضل النتائج للصحة والسلامة.

إجمالي معدل تكرار  
الحوادث القابل للتسجيل

0.45



عدد حوادث  
الوقت الضائع

4



الوفيات  
المتعلقة بالعمل

1







قسم الجودة والصحة والسلامة  
والبيئة (QHSE)

الهدف  
بيئة خالية  
من أي حوادث

# خبراتنا المجرية في المجال

## واجهة استاد الوكرة الدوحة، قطر

استاد الوكرة هو أحد الملاعب الثمانية التي ستستضيف كأس العالم للاتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA 2022) في قطر. وخلال المباريات، سيتمكن الملعب من استقبال ٤٠,٠٠٠ مشاهد.

تم تصميم الواجهة وحزمة السقف لهذا المشروع بالكامل داخل الشركة. وكان الهدف من ذلك هو الحفاظ على السيطرة على تطوير المشروع من بداية التصميم وحتى الانتهاء من عملية التركيب.

إن مرحلة الهندسة والتصميم مع نماذج معلومات البناء (BIM) كونها نقطة محورية رئيسية، كانت أمراً حاسماً لنجاح المشروع. وسوف تؤدي الدراسات القوية إلى العديد من المزايا بما في ذلك التوفير في التكلفة (على سبيل المثال خفض وزن الهيكل الفولاذي) وتحسين سرعة التركيب.

تم إجراء تحري أحوال السوق والمشتريات بشكل مباشر من قبل مجموعة بيسكس فاكيد. ويمنح ذلك مجموعة بيسكس ميزة إضافية تتمثل في القدرة على الاتصال بالمصنِّع والمورد مباشرةً وتجنب فقدان هامش الربح الذي سيحصل عليه المقاول من الباطن.

تم الانتهاء من عملية التصنيع في أحد ورش العمل التي تقع بالقرب من الموقع. وقد منح ذلك مجموعة بيسكس فاكيد الكثير من المرونة (في حال وجود تعديلات مطلوبة أو إعادة التصنيع) كما مكنا أيضاً من إنتاج أكبر قدر ممكن قبل بدء التركيب. تمت دراسة التسلسل ومنهجية التركيب لتقليل مدة التركيب وضمان طريقة تنفيذ آمنة.



## تجديد رصيف ميناء الشارقة/ ميناء خالد الشمالي الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

بعد الانتهاء من المرسى الجديد في الميناء بنجاح، منحت هيئة ميناء الشارقة لشركة سكس كونستركت أعمال تجديد المراسي من المرسى رقم ٩ إلى ١٤. وتشمل الأعمال تركيب جدار رصيف بحري جديد أمام أحد الهياكل الحالية التي تم إنشاؤها بالفعل من قبل شركة سكس كونستركت منذ أكثر من ٣٥ سنة.

قام قسم الهندسة التابع لشركة سكس كونستركت بالتعاون مع فريق المشروع بتطوير قاعدة لعناصر عرائض التغطية مسبقة الصب، حيث يتم وضع جميع التثبيتات قبل تركيب الركائز الصفائحية. وتتيح هذه العملية للفريق العمل بشكل منفصل عن مستويات المد والجزر، مما يحسن من وقت الإنتاج ويضمن تحكماً أفضل في متانة عرائض التغطية، والربح الكامل لعملائنا وأنفسنا.

### توم مونز

رئيس مجموعة بيسكس فاكيدز (BED)

” نظراً لتعقيد الشكل الهندسي وشكل الغطاء، كان النموذج ثلاثي الأبعاد لنماذج معلومات البناء (BIM) أحد الأدوات الاستراتيجية لهذا المشروع. بدءاً من مستوى تفاصيل النموذج ثلاثي الأبعاد "3D model LOD 300" في برنامج ريفيت الذي تم تطويره في مرحلة التصميم الصادر للبناء (IFC)، تم إعداد مستوى تفاصيل ٤٠٠ في شركة تكلا والذي حدد لكل مكون شكلاً نموذجياً مناسباً. وبفضل ذلك، يمكن أتمتة عملية الإنتاج ورسوم التصنيع والسماح بتزويد آلة التحكم العددي عن طريق الحاسوب (CNC) بملفات الإنتاج المطلوبة“

### بينويت فالي مدير المشروع

” لا يوفر قسم الهندسة التابع لشركة سكس كونستركت تصميمات وحسابات نموذجية فحسب، بل هو عبارة عن فريق متكامل يعمل بالتنسيق المستمر مع المشاريع ويهدف إلى تطوير الحلول الذكية والأداء المحسن لجميع الأطراف“



## تعزير الشراكات

في سنة ٢٠١٨، قام قسم الهندسة لدى الشركة بتعزيز وتقوية علاقاته مع الجامعات البلجيكية والجامعات العالمية ومع مراكز الابتكار، وهذا الأسلوب يتمشى على نحو أمثل مع استراتيجية شركة بيسكس في تأسيس علاقات وروابط دائمة بين عالم الأعمال والابتكار.

على سبيل المثال، تقوم شركة بيسكس بتقديم التمويل الجزئي لمقعد في مجموعة البحث الخاصة بهندسة السواحل والتقنيات الجغرافية للبروفيسور بيتر راوبونز (جامعة كيه يو ليوفين، حرم بروغ) وزميله البروفيسور جاك مونباليو (من جامعة كيه يو ليوفين). حيث يقول السيد/ باتريك ديوديت، مدير المشاريع الأول لقسم الهندسة "في شركة بيسكس، إننا على قناعة بأن تعاون القطاع الخاص مع الجامعات والمؤسسات الأكاديمية يعتبر أمراً هاماً للمهندسين المتدربين، وذلك بشكل عام وفي مجالات معينة مثل الهندسة البحرية".

كما يسر قسم الهندسة أيضاً الحفاظ على علاقات مستمرة مع عدد من مؤسسات الابتكار العاملة ضمن مجال النظام البيئي.

وخلال احتفال تسليم جوائز أنظمة إدارة معلومات المباني (BIM Awards 2018)، تم تنظيم احتفال لتكريم أفضل مشاريع إدارة معلومات المباني في بروكسل، وحصلت شركة بيسكس والكيانات التابعة لها على جائزتين ذهبيتين وأخرى فضية في ثلاث من الفئات المنافسة وهي: البنية التحتية، والمشاريع العامة، والمشاريع من القطاع الثالث، وهو ما أكد على مركز المجموعة الرائد والمتقدم في بروكسل في مجال إدارة معلومات المباني.

ومؤخراً، وفي المستقبل القريب، تسعى شركة بيسكس لاستخدام نظام وتطبيق بيئة البيانات المشتركة (Common Data Environment)، وهي منصة رقمية وتعاونية تعمل على تعزيز عملية تسجيل ومشاركة البيانات التشغيلية بين عدة أطراف في موقع البناء (المشتريات وصيانة المباني ومعلومات إدارة المنشأة وغيرها).

يقول جان فان ستريتنغهم بأن "إن مثل هذه المشاريع تتضمن العديد من اللاعبين وينتج عنها عدد وكميات كبيرة من البيانات المبعثرة والتي قد تكون متضاربة في بعض الأحيان. إن نظام بيئة البيانات المشتركة سيعمل على توحيد هذه البيانات في قاعدة بيانات موحدة ويوفر للعميل النهائي إمكانية الوصول المضمون إلى كافة المعلومات المتعلقة بالمبنى وبالصيانة".

أما على صعيد الأمد البعيد، فإنه سيكون من الممكن التخلص من العديد الهائل من البيانات التي يتم جمعها (Data Lakes) من أجل تحسين ورفع مستوى تحليل المعلومات المتوفرة ومن أجل إجراء التحليلات الاستباقية والتنبؤية أو حتى لمنع وقوع الحوادث.

## التحول الرقمي

في جميع المشاريع الهندسية التي تقوم بتنفيذها، تقوم شركة بيسكس حالياً باستخدام الأنماط الرقمية أو ما يعرف باسم إدارة معلومات المباني (BIM). ويهدف استخدام هذين النمطين الرقميين إلى رفع كفاءة التصميم والتنفيذ وإدارة مشاريع البناء، وإجراء البحوث والتجارب بالمحاكاة (على مستوى الطاقة والإنشاءات والحسابات وغيرها) والضوابط (المعايير والموازنة وغيرها) وتصوير المشروع. إن أنماط التقنية ثلاثية الأبعاد تسهل أيضاً من عملية تبادل البيانات على أساس النمط الواحد، وبهذه الطريقة فإنها ترفع من مستوى التعاون والتعاقد بين جميع الجهات المشاركة في المشروع.

يقول جان فان ستريتنغهم بأن "نظام إدارة المباني يعمل على تعزيز التبادل بين الشركاء. وفوق كل ذلك، يؤدي هذا الأسلوب إلى تحسين ورفع كفاءة أعمال التصميم ويمكن له استكشاف المشكلات أو الأخطاء قبل ظهورها في الموقع. وفي هذه الأيام، يعتبر نظام إدارة المباني من الأمور الواجب توفرها في هذا المجال لأن البيانات لم تكن بهذا الحجم الكبير من قبل".

وحيث أن الشركة تعد شركة الإنشاءات البلجيكية الأولى في الحصول على اعتماد من المستوى الثاني لنظام إدارة المباني (يناير ٢٠١٨)، فإن شركة بيسكس تمتلك خبرة معترفاً بها في مجال إدارة البيانات خلال مراحل التصميم والبناء. إن هذا الاعتماد يجعل من شركة بيسكس بعيدة عن المنافسة ويوفر لها مزايا تنافسية كبيرة وهامة من حيث مراقبة المخاطر والسلامة والإنتاجية. وإضافة إلى ذلك،

يعد قسم الهندسة الداخلي من الخصائص المميزة لشركة بيسكس، وهو من السمات النادرة لنا في قطاع الإنشاءات. يوجد لدى المجموعة قسم الهندسة الداخلي الخاص بها وهو يوظف أحدث التقنيات المعاصرة، وهو ينبع من تاريخ شركة بيسكس واهتمام المجموعة المستمر في الابتكار والتقنيات الحديثة.

وهي مبادرة قامت بإطلاقها هيئة الابتكار والريادة التابعة لحكومة الفلمنكية، وهي تسعى إلى الربط بين الشركات المبتكرة مع المستخدمين المحتملين للخرسانة صديقة البيئة.

إن شركة بيسكس لا تعيد التفكير في كيميائية الخرسانة فحسب، بل إنها ترغب بلعب دور ريادي في تحسين ورفع كفاءة الخرسانة صديقة البيئة إلى عملائها والمتعاقدين معها من الجهات والمؤسسات المختلفة. كما قامت الشركة أيضاً بالاستفادة من هذه الخبرات في العديد من المناقصات مثل مشروع "Zin in No(o)rd" التابع لشركة (Befimmo) في بروكسل. ولا ترغب شركة بيسكس بالتوقف عند هذا الحد، بل إنها تهدف إلى وضع نفسها في مكان مرموق كواحدة من شركات تحسين الخرسانة صديقة البيئة في هذا المجال.

## سطوع نجم الشركة في مشاريع الترميم

لقد قررت شركة بيسكس زيادة خبراتها وأنشطتها في مجال الترميم. وهنا ستقوم الشركة بتطبيق اثنين من مجال خبراتها في هذا المجال وهما: معرفتها وخبرتها في الخرسانة ودورة حياتها من جهة، والتخطيط الرقمي لتسريع عملية تدقيق واختبار المباني أو البنى التحتية.

لقد قامت شركة بيسكس باستخدام هذين المجالين من خبرتها، وهما تصليح الخرسانة والتخطيط الرقمي، في مبنى مركز مانهاتن (Manhattan Center) ونفق ليوبولد ٢ (Leopold II)، وهما مشروعان من أضخم مشاريع الترميم في قلب العاصمة البلجيكية بروكسل.

يعمل لدى قسم الهندسة الداخلي لشركة بيسكس ١٩٠ موظفاً في ثلاثة مواقع وهي: بروكسل (بلجيكا) ودبي (الإمارات العربية المتحدة) وموقعها الثالث الذي بدأ العمل اعتباراً من سنة ٢٠١٩ في بريسير (أستراليا). إن الحضور اللامركزي يجعل الفرق الهندسية في مكان أقرب إلى العملاء واحتياجاتهم. كما أن التضافر بين تلك المكاتب يعزز أيضاً من الاستخدام الأمثل للموارد والمهارات في التصميم والطرائق والتخطيط والاستدامة والتحول الرقمي، وهو يسمح لهم بتعزيز مستوى الاستجابة لاحتياجات ومتطلبات السوق.

إن خبرة القسم نابغة بشكل جوهري من المعرفة والخبرات الاستثنائية للخبراء العاملين فيه وهم يعدون من المراجع الأكاديمية الأكثر أهمية وتأثيراً في مجالات تخصصاتهم. إن قسم الهندسة في شركة بيسكس يمكن الشركة من تنفيذ والنجاح في إنجاز المشاريع ذات التميز التقني والتعقيد على المستوى البيئي.

## مواد البناء والاستدامة

قام قسم الهندسة بوضع مسألة "الخرسانة صديقة البيئة" في قلب أولوياته على المستوى الاستراتيجي. خلال صيف عام ٢٠١٨، قامت شركة بيسكس ومن خلال قسم الهندسة التابع لها، بإنشاء وحدة مكلفة بالعمل على موضوع الخرسانة المستدامة ("الخرسانة صديقة البيئة"). إن الغرض الأساسي من هذه التقنية يكمن في خفض انبعاثات الكربون من الخرسانة على المستوى العالمي وتقليل استخدام المواد الأساسية. وقد عملت شركة بيسكس عن قرب مع العديد من شركات توريد الخرسانة من أجل العثور على حل يخفف من كمية انبعاثات الكربون والعمل على تطوير استخدام المواد المعاد تدويرها في بلجيكا. كما انضمت شركة بيسكس إلى مبادرة تدوير الخرسانة.





قسم الهندسة الداخلي التابع لنا

يجمع بين  
الابتكار  
والاستدامة



## مشاركة القيم عبر الحواجز

- **الاحترام** يعتبر استنتاجاً منطقياً من القائمة المذكورة. ما يقرب من ٨٠ جنسية من جميع القارات، والبناء على السواعد على أساس يومي داخل الشركة. إن احترام ثقافة وتراث الموظفين لبعضهم البعض أمر جوهري لكن قادرين على تحقيق التعاون.

عالم البناء يتغير بشكل مستمر. هذا التغيير التكنولوجي، الذكاء الاصطناعي، نظام السلاسل في المعاملات، واقع صامت، الطباعة ثلاثية الأبعاد. إنها تغييرات بيئية: كفاءة الطاقة، طاقة محايدة، مواد جديدة. إنها تغييرات تنافسية: تقاسم المخاطر، وتقليص الهوامش، وحرب المواهب. إن استراتيجية بيسكس إلى الأمام، استناداً إلى غرض واحد، قائمة على ستة محركات استراتيجية وخمس قيم، وهي تمثل رداً على هذه التحديات. إنه يمثل اعتقاداً بأن التغيير العميق يمكن أن يكون مخاطرة أو فرصة، اعتماداً على كيفية اختيارنا لرؤيته. وقد اختارت شركة بيسكس رؤية التغيير كفرصة.

إن تطوير هذه المحركات الست للاستراتيجية يمكن الشركة من توقف والتطرق إلى التحديات المعاصرة في عالم البناء. إلا أن كفاءة تلك المحركات تعتمد أيضاً على روح الشركة التي يتم تطويرها فيها، والتماسك داخل تلك الشركة. إن التماسك والروح يتم بناؤهما بواسطة مشاركة القيم عبر الحواجز. لقد قمنا بتحديد خمس قيم وهي تعد عوامل جوهرياً وهامة لمجموعتنا. ويعتمد نجاح استراتيجية بيسكس إلى الأمام؛ عليها.

- القيمة الأولى من تلك القيم هي **التميز**. وهذه القيمة تعد العلامة المميزة لشركة بيسكس وتقع في قلب سمعتها. سواء كان المشروع صغيراً أو كبيراً، وأينما كان موقعه، يجب أن يتم تنفيذه على أتم وجه ووفقاً لأعلى المعايير.

- هذا الشرط الثابت للتميز مستحيل بدون **الشغف**: مما يدفعنا جميعاً إلى التفوق على أنفسنا بشكل مهني، ونقل الجبال التي تجد رضى شخصياً حقيقياً في هذا المجال.

- **المشاركة** في الإنجاز أمر ضروري على حد سواء. من خلال الاعتماد على مهارات الجميع، نجد الحلول داخلياً. أن تكون ذكية وخلاقة معاً.

- **الوحدة** تعد أمراً أساسياً لتحقيق ذلك. وهذا يعني تحويل الحقائق الجغرافية لشركة بيسكس إلى رصيد لها وإثراء أنفسنا من خلال تنوع الثقافات.

التابعة للمجموعة في لوكسمبرغ لوكس تي بي (LUXTP)، قامت بدمج خبرتيهما في سنة ٢٠١٨ حتى تتوفر تلك الخبرات بشكل مشترك في سوق محلية المياه في دوقية لوكسمبرغ. وهذا أيضاً يسלט الضوء على توفر الفرص لعلماء شركة بيسكس. حيث يمكنهم بسهولة تحديد والوثوق بمجموعة من المهام وتوكيلها إلى المجموعة والتي ستقوم عادة بتضمين والإشراف العديد من المقاولين وهو الأمر الذي يمثل توفيراً من الناحية المالية والوقت والجهد.

## التركيز على العميل

تتوفر لدى شركة بيسكس المعرفة الاستراتيجية بعلائها وشركائها ومتعاملاتها المحتملين ويشمل ذلك أنشطتهم ضمن هذا القطاع من الأعمال واستراتيجياتهم وخططهم واحتياجاتهم، ويعد هذا العامل المحرك الاستراتيجي السادس والأخير للمجموعة، حيث أنه يسمح للشركة لتوقع وعرض الحلول المتميزة والتي يتم بحثها وتنفيذها لكل عميل حسب احتياجاته. ومن الناحية العملية، وعلى ضوء تنوع وعدد المشاريع التي تقوم وقامت شركة بيسكس بتنفيذها حول العالم، يتم تنفيذ عمليات تحليل العملاء ومتابعتهم إلى موظفي الشركة في مقراتها بناء على معرفتهم وخبرتهم بالعميل ومجال عمله وكذلك السوق المعني سواء على المستوى المحلي أو المستوى الإقليمي.



### التضافر الداخلي

يمكن لشركة بيسكس الاستفادة من مجموعة غنية للغاية من الخبرة الداخلية، وهي ميزة استثنائية إذا تم استخدامها بشكل بناء. يشمل الاستخدام البناء أساليب تنفيذ لتحسين التعاون الداخلي والعمل في فرق متعددة الوظائف وضمان نقل معلومات الفعال. يعد تحقيق ذلك علامة على الكفاءة، وهو يتحدث عن جودة العمل المنجز. عمليات التنسيق الرئيسية قيد التقدم وسيتم تكثيفها في السنوات القادمة. وهي تغطي مجموعة متنوعة من الجوانب بما في ذلك سياسات الموارد البشرية وممارسات عمليات الشراء والمحاسبة الخاصة بالكمبيوتر. على سبيل المثال، فيما يتعلق بالشراء، تمتلك الشركة الآن تصنيع الإنشاءات - وهما علامتان أساسيتان بدأتا في السنوات الأخيرة على نطاق عالمي.

### محطة واحدة متكاملة

إن شركات وأقسام شركة بيسكس تغطي معظم مجالات أعمال الإنشاء من المجالات الأكثر عمومية وحتى المجالات الأكثر تخصصاً. ويمكن أن يتم دمج تلك المجالات في عدد من الطرق للامحدودة اعتماداً على طبيعة وتخصص ل عقد والتوقعات من كل عميل. إن تطوير الحلول المتكاملة يعد من أهم المشاريع الداخلية بالنسبة لشركة بيسكس. ومن الناحية العملية، فإنه يتضمن توفير الخبرات المتخصصة وسهولة توفرها بالنسبة للشركة وتلك التي لا تمتلكها الشركة أيًا كان مكان عمل الشركة من العالم، وذلك حتى تتمكن الشركة من تزويد عملائها بالحلول المتكاملة. على سبيل المثال، فإن قسم المياه والكهرباء في شركة بيسكس والشركة

"من خلال تشجيع الأفكار الجديدة، وتحمل مسؤولياتنا بطريقة استباقية ومن خلال التفوق في جميع مبادراتنا، نعتقد أنه يمكننا المساعدة في إحداث تغييرات إيجابية - اقتصادية واجتماعية وبيئية."

### الانفتاح على المشروعات الجديدة

في عام ٢٠١٨، قامت شركة بيسكس بعدة عمليات استحواذ واستحوذت على حصص في العديد من الشركات المؤسسة من نظامها البيئي الأصلي: مثل شركة كوريبات (Corebat) في بروكسل، وشركة ديبي - فيبا (DeBie-Veba) وشركة يونيكونكت (Uniconnect) في فلاندرز، وهي توفر للمجموعة فرضاً للتنوع الجغرافي أو القطاعي والتكامل الرأسي، مما يوسع نطاق الخدمات التي تقدمها. الخطوة التالية في هذا المجال هي تكوين شراكات. على سبيل المثال، منذ يوليو ٢٠١٨، قامت كل من شركة بيسكس وشركة بروكسيموس (Proximus)، الشركتان البلجيكيتان الرائدتان في مجالات البناء وخدمات تكنولوجيا المعلومات على التوالي، بتجميع خبرتهم لتطوير جيل جديد من المباني الذكية. لقد أظهرت هذه الشراكة بالفعل

وعذا في قطاع تطلعي بلا ريب. سيستمر تشكيل تحالفات مماثلة في السنوات القادمة، خاصة في مجالات البحث التي يحتمل أن تشارك في عملية التحول الرقمي.

### المكان الأمثل للعمل

تم اتخاذ العديد من المبادرات داخلياً للاجتماع مع الموظفين لتحسين جودة حياتهم العملية وفرصهم في التطوير المهني والشخصي. وهي تغطي العديد من المجالات: بيئة عمل محسنة، التطوير المهني المستمر، اكتساب مهارات جديدة، التنقل الداخلي والخبرة في الخارج. هذه الخطوات، التي تركز على الجانب الإنساني، ضرورية لضمان قدرة كل موظف على تنمية مواهبه في بيئة محاكاة. إن وضع شروط السلامة المثلى في الموقع هو تركيز خاص آخر، وهو مفتوح أيضاً على الابتكار.

# إلى الأمام! BESIX

إن عالم البناء والإنشاءات يتنامى بشكل متزايد غير مسبوق ليصل إلى مستوى غير مسبوق من التقدم. تعمل التقنيات الحديثة على تحويل هذا القطاع. إن هناك أشكال جديدة من المنافسة نشأت في هذا المجال. وهناك العديد من المتطلبات والاحتياجات الجديدة التي نشأت في هذه الصناعات وخاصة في المجال البيئي. وعلى الأرجح، فإن هذا سيكون بمثابة بداية لمرحلة التحول الكبير في المجالات التي نعمل بها. وفي هذا السياق، فإن استراتيجية بيسكس إلى الأمام! تؤكد وتثبت على ارتباطها بذلك وتوفر حلول الخرسانة التي تتوافق مع كل من تلك التحديات.

## نعبر عن رسالتنا على شكل ستة محركات استراتيجية

### الإبداع اللامحدود

ويتضمن هذا المحرك اطلاع الشركة على أفكار جديدة قدر الإمكان. وخلال قيامها بذلك، تحصل الشركة على الفرصة في تبني تلك الأفكار وتنفيذها في مراحل مبكرة. إلا أن المشكلة في الإبداع المتسارع أنه من المستحيل وغير الممكن التنبؤ بأماكن بزوغ تلك الأفكار. يمكن لتلك الأفكار أن تبرز في قسم الهندسة من المستويات العليا مثل قسم الهندسة الخاص بشركة بيسكس، وكذلك يمكن أن تبرز في أدمغة أحد الطلبة أو الرواد في المشاريع الصغيرة. إن هذا يعتبر بمثابة دعوة لجميع موظفي شركة بيسكس لتقديم أفكارهم إلى مجلس الإبداع الخاص بالشركة. لذا، فإن شركة بيسكس تبني نظام الاستجابة المزدوجة. أولاً، نقوم بمتابعة المبادرات الناتجة من العدم، وهذا يعتبر بمثابة دعوة لجميع موظفي شركة بيسكس لتقديم أفكارهم إلى مجلس الإبداع الخاص بالشركة. لذا فإن الإبداع الذي يتمتع به موظفونا مثل نظام الأبعاد الثلاثة في بيسكس (BESIX 3D) ووحدة طباعة الخرسانة ثلاثية الأبعاد لدينا قد نتجت من العدم، وكذلك نظام الهواء النظيف (Clean Air)، والذي أدى إلى تطوير جدران للمعامل والمصانع تتعامل مع الجزيئات الدقيقة. وثانياً، وفي سنة ٢٠١٨، قمنا بإطلاق نظام مسرع المشروعات (Start-Ups Accelerator)، وهو مفتوح للمشروعات من جميع أنحاء العالم. لقد تم اختيار تسعة من المشروعات المثبتة خلال الشهر التسع الأولي. وتقوم شركة بيسكس بتزويدها بالخبرة والمشاريع والشبكات والتمويل. وأخيراً، فإننا نستثمر بشكل منتظم ودوري في الأعمال ذات الطبيعة الإبداعية كما فعلنا مرة أخرى مع مشروع (PropChain) في سنة ٢٠١٨.

يعتمد الحمض النووي للشركة على القدرة على إتقان أحدث التقنيات وبناء هياكل معقدة للغاية. الهدف من استراتيجية بيسكس إلى الأمام! هو البقاء مخلصين لهذا الحمض النووي. تظهر مشاريعنا الأخيرة أننا نسير على الطريق الصحيح. كان هناك الكثير من الأمثلة في عام ٢٠١٨ من بينها المباني والأعمال البحرية والمنشآت البيئية والبنية التحتية. يعرض تقرير نشاط ٢٠١٨ العديد من الإنجازات التي توضح تفرد شركة بيسكس وقيمتها المضافة.

قد تكون شركة بيسكس على المسار الصحيح، لكننا لم نصل إلى هذا الحد بعد. الإجراءات التي نتخذها والخيارات التي نقوم باتخاذها اليوم ضرورية. يجب على تلك الإجراءات والخيارات توقع التحولات الجارية ومواكبة هذه التغييرات، والبقاء في القمة والاستفادة القصوى منها. وهذا يتطلب الجرأة والذكاء والإبداع.

## استراتيجية بيسكس إلى الأمام! تعتبر استجابة منظمة لتلك المتطلبات

إن كل ما ورد أعلاه يهدف إلى تحقيق هدف ما وهو: **"التفوق في وضع الحلول المستدامة للوصول إلى عالم أفضل".**

هذه المهمة تعطي أفعالنا هدفاً يتجاوز الربح. إنه هدف محوري، ملهم لقراراتنا وأفعالنا على أساس سؤال بسيط: ما نوع المستقبل الذي نريده وكيف يمكننا تحقيق ذلك؟ من خلال تشجيع الأفكار الجديدة، وتحمل مسؤولياتنا بطريقة استباقية ومن خلال التفوق في جميع مبادراتنا، نعتقد أنه يمكننا المساعدة في إحداث تغييرات إيجابية - اقتصادية واجتماعية وبيئية.







الاستراتيجية

# المستقبل مستقبلنا

# مجلس الإدارة



**فيليب كويلين**  
عضو  
الممثل الدائم ل / فيليب كويلين بقيا



**بيير سيرونفال**  
العضو المنتدب



**ريك فاندنبرغ**  
عضو  
الممثل الدائم ل / اوديمات بقيا



**عبد الرزاق نالوتي**  
نائب الرئيس



**جوهان بيرلاندت**  
رئيس مجلس الإدارة  
الممثل الدائم ل / بيفاقين بقيا



**أوليفير كراسون**  
عضو



**غسان عجة**  
عضو



**جين - بول بوهارمونت**  
عضو



**هانز بيرلاند**  
عضو



**جان جيسكيير**  
عضو  
الممثل الدائم ل / جبل بقيا

رويال اتلانيس ريزورت اند ريزيدنسز | دبي، الإمارات العربية المتحدة



# سكس ڪونسٽرڪٽ







09

▲ في شهر نوفمبر ٢٠١٨، شاركت شركة سكس كونستركت في حملة العمل من أجل الاستدامة - وتدوير النفايات في عامها الثاني بالتعاون مع غرفة تجارة دبي. واستمرت الحملة في الفترة من ١١ إلى ٢٩ نوفمبر ٢٠١٨، وكان الهدف من الحملة هو رفع مستوى الوعي بشأن فرز النفايات وإعادة تدويرها. وبلغ إجمالي كمية النفايات التي تم جمعها خلال هذه الحملة ٧٩٢,٨ كجم، وشارك فيها ٧٠ موظفًا.

▼ في شهر أكتوبر ٢٠١٨، وقعت وزارة التغير المناخي والبيئة اتفاقية امتياز مع شركة اميرتيس آر دي اف، وهي شركة مشكلة من شركة مشتركة بين مجموعة بيسكس و تيك جروب و شركة جريفن ريفاليريز لتطوير وتشغيل أول مرفق للوقود المستخلص من النفايات في الإمارات العربية المتحدة. وسيتم تطوير المشروع وفقا لبرنامج الشراكة بين القطاع العام والخاص (PPP) بتمويل مشترك من وزارة شؤون الرئاسة.



07

▼ وصلت آلتان من آلات حفر الأنفاق المتوازنة بضغط التراب (EPB TBM's) إلى موقع نظام الأنفاق العميقة لتصريف مياه الأمطار في شهر أكتوبر ٢٠١٨. وبدأ آلات حفر الأنفاق عملها بحفر نفق بطول ١٠ كيلو متر ويبلغ قطر حفرتيه ١١,٥ متر، وهي أكبر آلات حفر تستخدم على الإطلاق في دولة الإمارات العربية المتحدة. ويعتبر المشروع بأكمله على المسار الصحيح وسيتم إنجازه في الوقت المحدد لإقامة معرض اكسبو ٢٠٢٠ في دبي.



08

▲ في ١٨ ديسمبر ٢٠١٨، حصلت شركة سكس كونستركت بكل فخر على شهادة تقدير من بلدية دبي تقديراً لجهودها المبذولة لضمان الصحة والسلامة المهنية خلال عام ٢٠١٨.



05

▲ وقعت مجموعة بيسكس وهيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق) اتفاقية مشروع مشترك لتشغيل وصيانة محطة معالجة النفايات الحالية الواقعة في منطقة الصجعة بالشارقة، الإمارات العربية المتحدة. وستواصل الشركة التي تم تأسيسها حديثاً والناشئة عن هذه الاتفاقية، والتي يطلق عليها اسم شركة **قطرة**، توسيع البنية التحتية للفضلات السائلة وفقا للخطة الرئيسية في الشارقة، مع ضمان أعلى مستوى من التميز التشغيلي والخدمات لجميع أصحاب المصلحة.



06

▲ في شهر سبتمبر ٢٠١٨، تم الانتهاء من إنشاء محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال (LNG) في البحرين والتي تقع قبالة ساحل ميناء خليفة بن سلمان في البحرين. وتشكل محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في البحرين جزءاً حيوياً من البنية التحتية للطاقة في البحرين، حيث تزود البلاد بإمدادات آمنة لتلبية حاجتها المتزايدة للغاز الطبيعي من أجل تزويد المشروعات الصناعية الكبيرة بالوقود وتوليد الطاقة والمياه وتعزيز استخراج النفط.

# ٢٠١٨ الأحداث الرئيسية

◀ في شهر مارس ٢٠١٨، منحت هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA) شركة سكس كونستركت في مشروع مشترك مع شركة اكسيونا اجوا (إسبانيا)، عقد الأعمال الهندسية والمشتريات والبناء (EPC) لإنشاء محطة لتحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO) في محطة جبل علي للطاقة في دبي. وتقوم شركة سكس كونستركت بتنفيذ الأعمال البحرية والمدنية والميكانيكية والكهربائية اللازمة لتوفير محطة إنتاج تشغيلية كاملة في الوقت الذي تعتبر فيه شركة اكسيونا اجوا أحد الشركات الرائدة في قطاع معالجة المياه. وسيتم تشغيل المرفق بحلول شهر مايو ٢٠٢٠، وسوف تبلغ سعته الإنتاجية ١٨٢,٠٠٠ متر مكعب في اليوم، أو ٤٠ مليون جالون إمبراطوري يوميًا (MIGD).

03

02

01



04



▼ في شهر مايو ٢٠١٨، انتهت شركة سكس كونستركت بنجاح من صب خرسانة قلنسوة الركائز لبرج ميناء خور دبي قبل شهرين من الموعد المحدد. إن ذلك يعد إنجازًا رائعًا نظرًا لوجود أكثر من ٤٥٠ من المهنيين المهرة من جميع أنحاء العالم الذين قاموا بصب ٥٠,٠٠٠ متر مكعب من الخرسانة في أقل من ٩ شهور. ويمثل هذا الإنجاز خطوة كبيرة إلى الأمام في المشروع، حيث يوجد ما يقرب من ٢٠ مترًا من السماكة والخرسانة متعددة الطبقات والمستوية والمسلحة لتغطية ونقل الحمل من البرج إلى مشابك الأساس. وتتميز هذه الركائز المشبكية الـ ١٤٥ أيضًا برقم كبير، حيث تم اختبارها حتى ٣٦,٠٠٠ طن - ويمكن القول بإنها رقم قياسي عالمي - وعمقها ٧٢ مترًا في محاولة لتأمين الهيكل بشكل قوي.

▲ في شهر يوليو ٢٠١٨، افتتحت مدينة ملاهي "عالم وارنر براذرز أبوظبي" أبوابها رسمياً أمام الجمهور. وقد أنجزت شركة سكس كونستركت إعادة تشكيل وبناء هذا المشروع المرموق، والذي يعد أكبر مبنى داخلي ترفيهي في منطقة الشرق الأوسط، ويغطي مساحة تبلغ ١٤٥,٠٠٠ متر مربع تقريباً.

▲ في شهر يناير ٢٠١٨، اختارت بلدية دبي الشركة المشتركة "بيسكس - هيتاشي زوسن انوفا" لتنفيذ مشروع أكبر محطة لتحويل النفايات إلى طاقة في العالم. حيث سيقوم المرفق بمعالجة ١,٨٢٥,٠٠٠ طن من النفايات الصلبة البلدية سنويًا، و ٥,٠٠٠ طن يوميًا، ويشكل ذلك جزءًا من استراتيجية دبي للاستدامة طويلة الأجل.





استاد الوكرة | الدوحة، قطر



## استاد الوكرة

الدوحة، قطر

### الرياضة والترفيه

كجزء من مشروع مشترك مع شركة مدماك وبور، فازت شركة سكس كونستركت بالعطاء لتصميم وبناء استاد الوكرة في شهر يناير ٢٠١٦. ويغطي هذا الموقع مساحة تزيد على ٥٨٠,٠٠٠ متر مربع ومن المتوقع أن يكون مكاناً لعدد من مباريات كأس العالم في عام ٢٠٢٢. ويشمل المشروع أيضاً إنشاء موقف للسيارات وسوق للمجمع ومساحات للبيع بالتجزئة ومعسكرات التدريب. وتبلغ مساحة الاستاد ٤٠,٠٠٠ في الملعب وسوف يستضيف مباريات حتى ربع النهائي. ومع فريق متخصص يبلغ ٤,٠٠٠ عامل و ٤٠٠ موظف وهيكل جيدة وإجراءات شفافة، فإن فريق استاد الوكرة على ثقة من إكمال المشروع بطريقة آمنة وفعالة مع تلبية معايير الجودة واحترام المواعيد النهائية.



## واجهة ملعب الوكرة

الدوحة، قطر

### الرياضة والترفيه

في شهر يونيو ٢٠١٧، مُنحت مجموعة بيسكس فاكيد حزمة بناء سطح وواجهة استاد الوكرة في قطر كمقاول متخصص من الباطن للشركة المشتركة "مدماك بور - سكس كونستركت". ويتكون هذا المشروع شديد التعقيد من عدد من الشخصيات الرئيسية، بما في ذلك ٥٠,٠٠٠ متر مربع من هيكل السقف الملطوي (الكسوة العمودية والأفقية)، و ٣٠,٠٠٠ طن من الهيكل الصلب الثانوي، و ٤,٠٠٠ متر مربع من الزجاج المعماري المصقول، و ١٥,٠٠٠ متر مربع من السقف والواجهة المؤقتة (مطلوب لحدث كأس العالم ٢٠٢٢) والباب الخارجي / الواجهات المعمارية الداخلية.



محطة تحويل النفايات إلى طاقة | دبي، الإمارات العربية المتحدة





محطة معالجة مياه الصرف الصحي بجبل علي - المرحلة الثانية | دبي، الإمارات العربية المتحدة



## محطة تحويل النفايات إلى طاقة

دبي، الإمارات العربية المتحدة

البيئة

في شهر يناير ٢٠١٨، اختارت بلدية دبي مجموعة بيسكس في مشروع مشترك مع شركة هيتاشي زوسن انوفا لبناء أكبر محطة لتحويل النفايات إلى طاقة في العالم. حيث سيقوم المرفق بمعالجة ١,٨٢٥,٠٠٠ طن من النفايات الصلبة للبلدية سنويًا، و ٥,٠٠٠ طن يوميًا، ويشكل ذلك جزءًا من استراتيجية دبي للاستدامة طويلة الأجل. وسوف يحقق المشروع العديد من الأهداف والركائز الاستراتيجية بما في ذلك الحفاظ على البيئة والحد من انبعاثات الكربون وتحويل النفايات من مقالب النفايات واستصلاح الأراضي للاستثمار وتحقيق استراتيجية الطاقة النظيفة في دبي. وسيكون هذا المشروع أول مشروع عالمي من حيث سعة النفايات المعالجة، حيث سيتم تصميمه وهندسته وإنشائه على دفعة واحدة مع اعتماد أحدث التقنيات العالمية والأكثر تقدمًا في هذا المجال.



## محطة معالجة مياه الصرف الصحي بجبل علي - المرحلة الثانية

دبي، الإمارات العربية المتحدة

البيئة

في مشروع مشترك مع شركة لارسن أند توبرو، ستقوم شركة سكس كونستركت بزيادة متوسط السعة الإنتاجية اليومية لمحطة معالجة مياه الصرف الصحي بجبل علي من ٣٠٠,٠٠٠ متر مكعب في اليوم إلى ٦٧٥,٠٠٠ متر مكعب في المرحلة الأولى من المشروع. والهدف النهائي هو معالجة أكثر من مليون متر مكعب بشكل يومي. وبقيمة ١,٣ مليار درهم إماراتي ومقدار ضخم يبلغ ٣٧٥,٠٠٠ متر مكعب يوميًا توزع على ٧٠ مبنى، تعتبر هذه المحطة أكبر محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي تم إنشاؤها على الإطلاق من قبل شركة سكس كونستركت. تاريخ الانتهاء من هذا المشروع هو شهر مايو ٢٠١٩.



## محطة تحلية مياه البحر بالتناضح العكسي في محطة جبل علي للطاقة دبي، الإمارات العربية المتحدة

### البيئة

منحت هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA) شركة سكس كونستركت في مشروع مشترك مع شركة اكسيونا اجوا (إسبانيا)، عقد إنشاء محطة لتحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO) في محطة جبل علي للطاقة في دبي. وشكلت شركة سكس كونستركت و شركة اكسيونا اجوا (إسبانيا) شركة مشتركة متكاملة بنسبة ٥٠/٥٠ لإنجاز عقد الأعمال الهندسية والمشتريات والبناء (EPC). وستقوم شركة سكس كونستركت بتنفيذ الأعمال البحرية والمدنية والميكانيكية والكهربائية اللازمة لتوفير محطة إنتاج تشغيلية كاملة في الوقت الذي تعتبر فيه شركة اكسيونا اجوا أحد الشركات الرائدة في قطاع معالجة المياه. وسيتم تشغيل المرفق بحلول شهر مايو ٢٠٢٠، وسوف تبلغ سعته الإنتاجية ١٨٢,٠٠٠ متر مكعب في اليوم، أو ٤٠ مليون جالون إمبراطوري يوميًا (MIGD). وتستغرق فترة الانتهاء من المحطة ٢٨ شهرًا فقط.



## حي معهد مصدر أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة المباني

في شهر ديسمبر ٢٠١٦، منحت شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع - (مصدر) شركة سكس كونستركت عقدا للهندسة والمشتريات والإنشاءات والتصميم والبناء لأحد المشاريع الأساسية، وعلى وجه التحديد هو مشروع حي معهد مصدر في مدينة مصدر بإمارة أبوظبي. ويتألف المشروع من مباني إسكان الطلاب ومبنى مكتب مصدر ومباني إسكان الشركات ومواقف السيارات ونادي صحي وساحة عامة ومنطقة للبيع بالتجزئة. وتتمثل الرؤية المركزية لحي معهد مصدر في إنشاء حي مستدام صغير متعدد الاستخدامات ويسهل التجول فيه.



حي معهد مصدر | أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة



رويال أتلانتس ريزورت أند ريزيدنسز | دبي، الإمارات العربية المتحدة



## استصلاح شاطئ رويال أتلانتس - المرحلة الثانية دبي، الإمارات العربية المتحدة الأعمال البحرية

في شهر يناير ٢٠١٨، مُنحت الشركة المشتركة "بيسكس - سانج يونج" أعمال مشروع استصلاح شاطئ رويال أتلانتس - المرحلة الثانية، الحزمة C-14. حيث تغطي الحزمة C-14 استصلاح الأراضي فوق البحيرة الساحلية الداخلية في نخلة جميرا، وذلك لتوسيع جانب الشاطئ في مشروع رويال أتلانتس ريزورت أند ريزيدنسز وأحد مناطق العبور على شاطئ أكوافنتشر.



## رويال أتلانتس ريزورت أند ريزيدنسز دبي، الإمارات العربية المتحدة المباني

في شهر يوليو ٢٠١٦، منحت شركة أتلانتس ذا بالم ٢ ديفلوبمنت العقد الرئيسي لإنشاء فندق رويال أتلانتس ريزورت أند ريزيدنسز إلى الشركة المشتركة "بيسكس - سانج يونج". ويعد رويال أتلانتس ريزورت أند ريزيدنسز أحد فنادق الخمس نجوم ومجمع شقق سكنية في نخلة جميرا بدبي، إضافة إلى الأعمال الخارجية ذات الصلة والتشطيبات الراقية التي يصل ارتفاعها إلى ١٨٧ متر فوق سطح الأرض. وسيتم تسليم المشروع خلال مدة العقد المضغوطة البالغة ٣٤ شهرًا والمقرر الانتهاء منها في عام ٢٠١٩.



جسر الشندغة | دبي، الإمارات العربية المتحدة



## تجديد رصيف ميناء الشارقة/ ميناء خالد الشمالي

### الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

#### الأعمال البحرية

كجزء من خطة تجديد ميناء الشارقة/ ميناء خالد، منحت هيئة موانئ الشارقة شركة سكس كونستركت عقدًا لتجديد مراسي رصيف الميناء الشمالي الحالي. وتشمل أعمال تجديد رصيف الميناء الشمالي تطوير المراسي الحالية من المرسى ٨ إلى ١٣، ومرافق الميناء التي سيتم استخدامها لتشغيل ومناولة البضائع العامة. ويتضمن نطاق الخدمات المتعلقة بالمشروع أيضًا تصميم وتركيب نظام الحماية الكاثودية على مراسي الحاويات من المرسى رقم ١ إلى ٤، والذي يمتد لمسافة إجمالية تبلغ ٧٦٠ متر تقريبًا ويتشكل من جدار مدعم بالفولاذ الأنوبي. يقع موقع المشروع داخل المنطقة الجنوبية الشرقية لبحر ميناء خالد الحالي في منطقة الميناء، ويبلغ طوله حوالي ١,٠٢٠ متر.

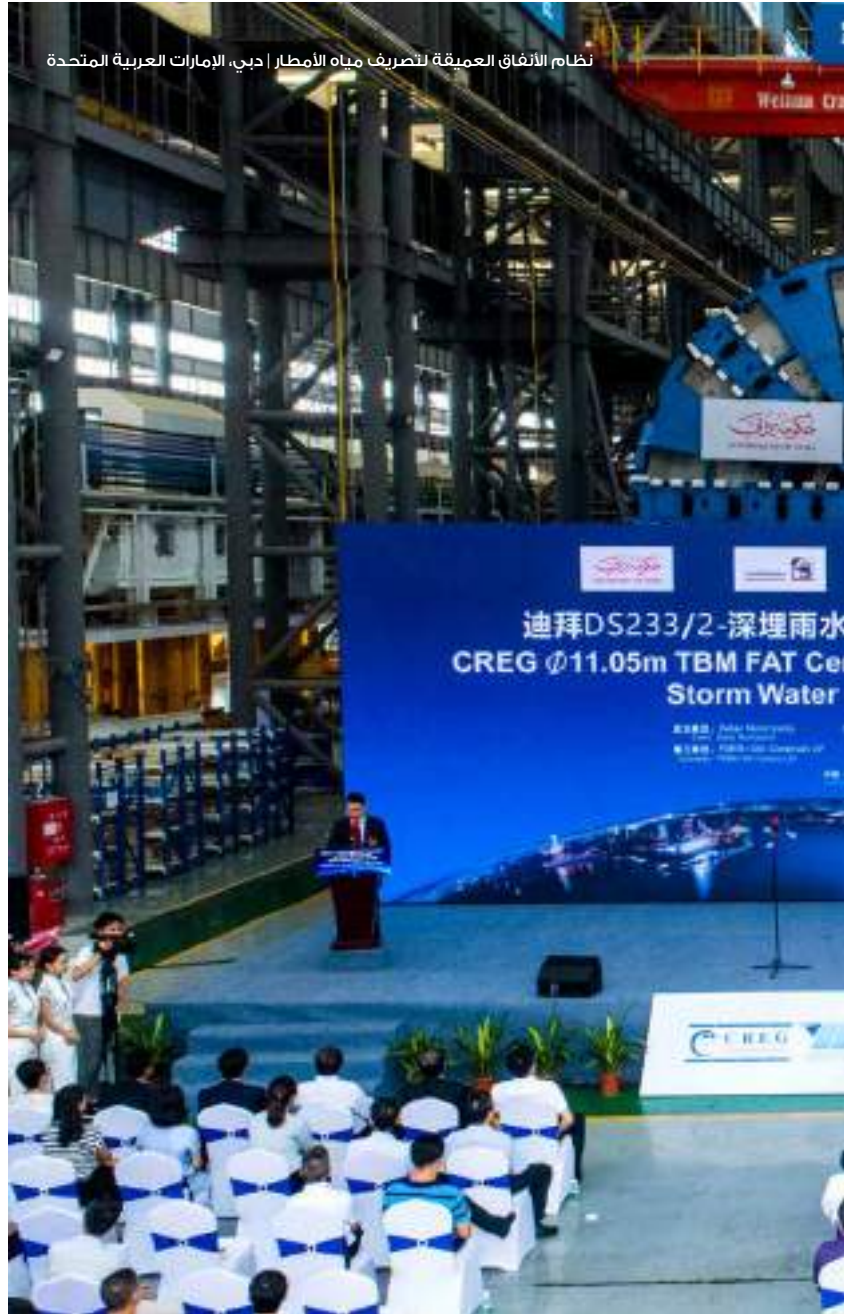


## جسر الشندغة

### دبي، الإمارات العربية المتحدة

#### البنية التحتية

في شهر مايو ٢٠١٨، قامت هيئة الطرق والمواصلات (RTA) بتعيين شركة سكس كونستركت كمقاول للبنية التحتية في مشروع جسر الشندغة بقيمة ٣٩٤ مليون درهم إماراتي. ويعد هذا الجسر جزءًا من مشروع ممر الشندغة الحالي الذي تبلغ تكلفته ٥ مليار درهم، وسوف يمتد لمسافة ١٣ كيلو متر على طول شارع الشيخ راشد وشارع الميناء وشارع الخليج وشارع القاهرة. وسوف يرتفع الجسر الذي يبلغ طوله ٢٩٥ مترًا عن خور دبي بارتفاع ١٥,٥ مترًا، مما يسمح بمرور أنواع مختلفة من القوارب، ويتكون من ستة ممرات في كل اتجاه بالإضافة إلى معبر للمشاة. ويتميز التصميم الإبداعي للجسر بقوس معماري على شكل الرمز الرياضي لعلامة الانهاية. ويرتفع الجزء العلوي من قوس علامة الانهاية إلى ٤٢ مترًا، وسيتم استخدام حوالي ٢,٤٠٠ طن من الفولاذ في إنشاء الجسر.



البنية التحتية لحدث اكسيو ٢٠٢٠ | دبي، الإمارات العربية المتحدة



# المشاريع الرئيسية الحالية



## نظام الأنفاق العميقة لتصريف مياه الأمطار

دبي، الإمارات العربية المتحدة

### البنية التحتية

فازت شركة سكس كونستركت، في مشروع مشترك مع شركة بور، بأول مشروع أنفاق لها باستخدام آلات حفر الأنفاق (TBM) في دبي، نظام الأنفاق العميقة لتصريف مياه الأمطار. وتم منح هذا المشروع المرموق من قبل بلدية دبي، ويحمل هذا المشروع عقداً مقدراً بقيمة ١,٣ مليار درهم إماراتي مع فترة بناء لمدة ١,٩٥ يوماً. والهدف من المشروع هو جمع ونقل المياه الجوفية ومياه الأمطار الجارية على السطح من منطقة دبي وورلد سنترال (حوالي ١٣٥ كيلومتر مربع) والمجمعات المجاورة (حوالي ٢٤٥ كيلومتر مربع)، والتي سيتم تصريفها في الخليج.



## البنية التحتية لحدث اكسبو ٢٠٢٠

دبي، الإمارات العربية المتحدة

### البنية التحتية

منحت الشركة المشتركة "بيسكس - أوراسكوم" على عقد لتطوير البنية التحتية لموقع اكسبو ٢٠٢٠ في دبي. ويشمل نطاق حزمة البنية التحتية أعمال الري والصرف الصحي والأنابيب والكابلات والطرق والكهرباء والمياه وقنوات الاتصالات السلكية واللاسلكية.

سيقوم حدث اكسبو ٢٠٢٠ دبي بعرض واستكشاف ما هو ممكن عندما تتواصل الأفكار الجديدة والأشخاص. وبمجرد الانتهاء من ذلك، سيتم استخدام موقع اكسبو ٢٠٢٠ الذي تبلغ مساحته ٤.٣٨ كيلو متر مربع لاستضافة ما يصل إلى ٣٠٠,٠٠٠ زائر يومياً، خلال الفترة ما بين شهر أكتوبر ٢٠٢٠ وأبريل ٢٠٢١.



أساسات برج ميناء خور دبي | دبي، الإمارات العربية المتحدة



## أساسات برج ميناء خور دبي

دبي، الإمارات العربية المتحدة

### المباني

في شهر مايو ٢٠١٨، تم الانتهاء من أساسات برج ميناء خور دبي قبل شهرين من الجدول الزمني المحدد. ومنح مطور دبي - شركة إعمار العقارية عقدًا لشركة سكس كونستركت لبناء أطول برج في العالم، برج ميناء خور دبي. ويبلغ إجمالي سمك أساس البرج ٢٠ مترًا تقريبًا، مع ٥٠,٠٠٠ متر مكعب من الخرسانة وحوالي ١٨,٠٠٠ طن من حديد التسليح المستخدم أثناء الإنشاء. ويُقدر ارتفاع المشروع بأكمله بـ ١٠٠ متر، متجاوزًا بذلك ارتفاع أطول برج حالي في العالم، برج خليفة (الذي يبلغ ارتفاعه ٨٢٨ مترًا). ومن المقرر أن يصبح برج ميناء خور دبي أحدث معالم دبي، وسيشكل النقطة المحورية لتطوير ميناء خور دبي.



## عالم وارنر براذرز أبوظبي

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

### الرياضة والترفيه

في ٢٥ يوليو ٢٠١٨، أتمت شركة سكس كونستركت إنشاء مدينة عالم وارنر براذرز أبوظبي. وكانت ردود الأفعال من العميل؛ شركة ميرال أسيت، ووسائل الإعلام وعامة الجمهور إيجابية للغاية. ويتضمن مشروع مدينة ملاهي عالم وارنر براذرز أبوظبي إنشاء وإكمال وبدء تشغيل أكبر مبنى داخلي ترفيهي في منطقة الشرق الأوسط، حيث تبلغ مساحته حوالي ١٤٥,٠٠٠ متر مربع، بما في ذلك الألعاب الترفيهية ومعالم الجذب السياحي ومرافق البيع بالتجزئة ومرافق الترفيه والأغذية والمشروبات.

عالم وارنر براذرز أبوظبي | أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة





ميناء الشارقة/ ميناء خالد - المرسى الجديد في منطقة تجديد  
حاجز الأمواج | الشارقة، الإمارات العربية المتحدة



## محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في البحرين

جزيرة المحرق الساحلية - البحرين

### الأعمال البحرية

في شهر سبتمبر ٢٠١٨، أتمت شركة سكس كونستركت تصميم وبناء محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال (LNG) في البحرين والتي تقع قبالة ساحل جزيرة المحرق في البحرين. وتشكل محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في البحرين جزءاً حيوياً من البنية التحتية للطاقة في البحرين، حيث تزود البلاد بامدادات آمنة من الغاز الطبيعي المسال لتلبية طلب الدولة المتزايد على الغاز الطبيعي من أجل تزويد المشروعات الصناعية الكبيرة بالوقود وتوليد الطاقة والمياه وتعزيز استخراج النفط.



## ميناء الشارقة/ميناء خالد - المرسى الجديد في منطقة تجديد حاجز الأمواج

الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

### الأعمال البحرية

في شهر مارس ٢٠١٨، أكملت شركة سكس كونستركت المرسى الجديد في منطقة تجديد حاجز الأمواج بميناء الشارقة/ ميناء خالد قبل تاريخ الانتهاء بخمسة أسابيع. ويعتبر ميناء الشارقة/ ميناء خالد أحد الموانئ متعددة الاستخدامات في إمارة الشارقة الشمالية ويتضمن ذلك البضائع السائبة والمعبأة في حاويات إضافة إلى عمليات الموانئ الأخرى، بما في ذلك المرسى قصير وطويل الأجل وجميع أعمال إصلاح السفن. كان العميل؛ هيئة ميناء الشارقة، راضياً للغاية، ومنح عقداً آخر لشركة سكس كونستركت للقيام بأعمال تجديد الرصيف الشمالي في ميناء الشارقة/ ميناء خالد.





محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في البحرين | جزيرة المحرق الساحلية - البحرين

# المشاريع المنجزة في ٢٠١٨



جسور المشاة في مواقع مختلفة  
دبي، الإمارات العربية المتحدة



## ميناء الشارقة/ ميناء خالد - المرحلة الثانية

### الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

#### الأعمال البحرية

كجزء من خطة تطوير ميناء خالد الواقع في إمارة الشارقة، منحت هيئة موانئ الشارقة عقداً لشركة سكس كونستركت لتطوير مرسى رصيف الميناء الشمالي الحالي. وتتضمن أعمال التعديلات في الرصيف تطوير المراسي من المرسى رقم ٨ إلى ١٣، ومرافق الميناء التي سيتم استخدامها لتشغيل ومناولة البضائع العامة.

يتضمن نطاق الخدمات المتعلقة بالمشروع أيضاً تصميم وتركيب نظام الحماية الكاثودية على مراسي الحاويات من المرسى رقم ١ إلى ٤، والذي يمتد لمسافة إجمالية تبلغ ٧٦٠ متر تقريباً ويتشكل من جدار مدعم بالفولاذ الأنوبي. يقع موقع المشروع داخل المنطقة الجنوبية الشرقية لحوض ميناء خالد الحالي في منطقة الميناء، ويبلغ طوله حوالي ١,٢٠ متر.



## جسور المشاة في مواقع مختلفة

### دبي، الإمارات العربية المتحدة

#### البنية التحتية

منحت هيئة الطرق والنقل (RTA) لشركة سكس كونستركت عقداً لبناء ثلاث جسور رئيسية للمشاة في قلب دبي. وسوف تعبر الجسور الطرق الرئيسية في المدينة، وسوف تحسن البنية التحتية الجديدة بشكل كبير من سلامة المشاة. وتقع الجسور في شارع خالد بن الوليد وشارع المربع وشارع الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود في دبي. حيث تم اختيار المواقع من قبل هيئة الطرق والمواصلات على أساس معايير موضوعية، مثل عدد الحوادث وكثافة حركة المرور والمسافة إلى أقرب معاير للمشاة. وسيتم الانتهاء من الأعمال في شهر ديسمبر ٢٠١٩.



توسيع محطة الحاويات في ميناء الفجيرة  
الفجيرة، الإمارات العربية المتحدة



جزيرة بورتو | دبي، الإمارات العربية المتحدة



## جزيرة بورتو

دبي، الإمارات العربية المتحدة

### الأعمال البحرية

مُنحت شركة سكس كونستركت عقد تطوير جزيرة بورتو من قبل من قبل من قبل شركة وصل ش.ذ.م.م. وتقع جزيرة بورتو على الخط الساحلي لشاطئ جميرا بجوار برج العرب الشهير في دبي، الإمارات العربية المتحدة. حيث يركز المشروع على الأعمال البحرية لتطوير الجزيرة من خلال توسعتها نحو الشاطئ، مما يتيح إنشاء مركز ترفيهي وفندقي مرموق يضم في النهاية ٣ فنادق.

يشمل نطاق العمل الرئيسي أعمال التجريف وحواجز الأمواج والجدران التاجية ونزح المياه والتدعيم الركائز الصفائية - الركائز المتقاطعة والمتراس - والحفر والاستصلاح (للسواطيئ). ومن المتوقع الانتهاء من مشروع جزيرة بورتو بحلول شهر يوليو ٢٠١٩.



## توسيع محطة الحاويات في ميناء الفجيرة

الفجيرة، الإمارات العربية المتحدة

### الأعمال البحرية

منحت شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع مؤخرًا عقد توسيع محطة الحاويات في ميناء الفجيرة إلى مجموعة بيسكس. ويتطلب نطاق العمل إنشاء جدار رصيف بحري طوله ١ كم قابل للاستخدام، وكذلك توفير مساحة واسعة بين جدار الرصيف البحري الحالي وجدار الرصيف البحري الجديد. يتضمن المشروع أيضًا تعميق مرسى المحطة إلى ١٦,٥ مترًا وبناء ساحة تخزين تبلغ مساحتها ٣٠٠,٠٠٠ متر مربع. وقد بدأ تشغيل ميناء الفجيرة الواقع في إمارة الفجيرة بالكامل في عام ١٩٨٣ باعتباره الميناء الوحيد متعدد الأغراض على الساحل الشرقي لدولة الإمارات العربية المتحدة. وفي عام ٢٠١٧، وقعت موانئ أبوظبي اتفاقية امتياز مدتها ٣٥ عامًا مع هيئة ميناء الفجيرة لتطوير وتجديد ما يقرب من ٢٩٧,٠٠٠ متر مربع من أراضي ميناء الفجيرة والبنية التحتية البحرية ذات الصلة للسماح بعمليات الحاويات والبضائع العامة المعززة.



جسر الشندغة | دبي، الإمارات العربية المتحدة



قطرة | الشارقة، الإمارات العربية المتحدة



## جسر الشندغة

### دبي، الإمارات العربية المتحدة

#### البنية التحتية

في شهر مايو ٢٠١٨، قامت هيئة الطرق والمواصلات (RTA) بتعيين شركة سكس كونستركت كمقاول للبنية التحتية في مشروع جسر الشندغة بقيمة ٣٩٤ مليون درهم إماراتي. ويعد هذا الجسر جزءًا من مشروع ممر الشندغة الحالي الذي تبلغ تكلفته ٥ مليار درهم، وسوف يمتد لمسافة ١٣ كم على طول شارع الشيخ راشد وشارع الميناء وشارع الخليج وشارع القاهرة. وسوف يرتفع الجسر الذي يبلغ طوله ٢٩٥ مترًا عن خور دبي بارتفاع ١٥,٥ مترًا، مما يسمح بمرور أنواع مختلفة من القوارب، ويتكون من ستة ممرات في كل اتجاه بالإضافة إلى معبر للمشاة. ويتميز التصميم الإبداعي للجسر بقوس معماري على شكل الرمز الرياضي لعلامة اللانهاية، ويرتفع الجزء العلوي من قوس علامة اللانهاية إلى ٤٢ مترًا، وسيتم استخدام حوالي ٢٤٠٠ طن من الفولاذ في إنشاء الجسر.



## قطرة

### الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

#### البيئة

في شهر يوليو ٢٠١٨، وقعت هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق) ومجموعة بيسكس اتفاقية مشروع مشترك لتشغيل وصيانة محطة معالجة الفضلات

السائلة الحالية الواقعة في منطقة الصجعة بالشارقة، الإمارات العربية المتحدة. وستواصل الشركة التي تم تأسيسها حديثًا، والتي يطلق عليها اسم شركة قطرة، تطوير وتوسيع البنية التحتية للفضلات السائلة وفقًا للخطة الرئيسية في الشارقة، مع ضمان أعلى مستوى من التميز التشغيلي والخدمات لجميع أصحاب المصلحة. وسوف تمكن خطط التوسعة المحطة أيضًا من تحقيق أقصى قدر ممكن من كمية المياه المنتجة المعاد استخدامها مما يضاعف السعة الإنتاجية من ٣٠ مليون لتر من المياه سريعة التدوير يوميًا إلى ٦٠ مليون لتر يوميًا، للاستخدام الصناعي بشكل أساسي.

مرفق تحويل النفايات إلى وقود | أم القيوين، الإمارات العربية المتحدة



للقود المستخلص من النفايات في الإمارات العربية المتحدة. وسيتم تطوير المشروع وفقا لبرنامج الشراكة بين القطاع العام والخاص (PPP) بتمويل مشترك من وزارة شؤون الرئاسة. ويقع مرفق الوقود المستخلص من النفايات على بعد ٢٠ كم شمال مدينة أم القيوين في الإمارات العربية المتحدة. وسوف يغطي هذا المشروع الجديد في مجال معالجة النفايات مدينتي عجمان وأم القيوين. حيث سيتلقى المرفق ١٠٠٠ طن من النفايات المنزلية يوميًا من كلا المدينتين. تبلغ تكلفة المرفق حوالي ٣٥ مليون دولار. وسوف يحول نفايات ٥٥,٠٠٠ شخص إلى مصدر بديل للطاقة.



## مرفق تحويل النفايات إلى وقود أم القيوين، الإمارات العربية المتحدة

### البيئة

في شهر أكتوبر ٢٠١٨، وقعت وزارة التغير المناخي والبيئة اتفاقية امتياز مع شركة اميريتس آر دي اف، وهي شركة مشكلة من شركة مشتركة بين مجموعة بيسكس و تيك جروب و شركة جريفن ريفانيريز لتطوير وتشغيل أول مرفق



جدار الرصيف البحري لمكتبة محمد بن راشد | دبي، الإمارات العربية المتحدة



## جدار الرصيف البحري لمكتبة محمد بن راشد دبي، الإمارات العربية المتحدة الأعمال البحرية

منحت بلدية دبي شركة سكس كونستركت عقدا لتطوير الحافة البحرية لخور دبي بجوار مكتبة محمد بن راشد التي يجري إنشاؤها في منطقة الجدايف، دبي. ويتضمن نطاق العمل جدار رصيف بحري بطول ٢٢٠ متر لتأسيس ممشى بحري على جانب الخور وجدران راجعة ذات ركائز صفائحية وعرائض تغطية في الموقع، والدرابزين وأثاث الرصيف البحري، إضافة إلى أعمال الحفر ذات الصلة وأعمال الصخور. وقد بدأ المشروع في ٨ أبريل ٢٠١٨، وتم الانتهاء منه في ٤ أكتوبر ٢٠١٨.



## محطة تحلية مياه البحر بالتناضح العكسي في محطة كهرباء جبل علي دبي، الإمارات العربية المتحدة البيئة

منحت هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA) شركة سكس كونستركت في مشروع مشترك مع شركة اكسيونا اجوا (إسبانيا)، عقد إنشاء محطة لتحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO) في محطة جبل علي للطاقة في دبي. وقد شكلت شركة سكس كونستركت و شركة اكسيونا اجوا شركة مشتركة متكاملة بنسبة ٥٠/٥٠ لإنجاز عقد الأعمال الهندسية والمشتريات والبناء (EPC). وستقوم شركة سكس كونستركت بتنفيذ الأعمال البحرية والمدنية والميكانيكية والكهربائية اللازمة لتوفير محطة إنتاج تشغيلية كاملة في الوقت الذي تعتبر فيه شركة اكسيونا اجوا أحد الشركات الرائدة في قطاع معالجة المياه. ومن المقرر أن يتم تشغيل المرفق بحلول شهر مايو ٢٠٢٠، وسوف تبلغ سعته الإنتاجية ١٨٢,٠٠٠ متر مكعب في اليوم، أو ٤٠ مليون جالون إمبراطوري يوميا (MIGD). وتستغرق فترة الانتهاء من المحطة ٢٨ شهرا.

مشروع تحويل النفايات إلى طاقة | دبي، الإمارات العربية المتحدة

# المشاريع الممنوحة في عام ٢٠١٨



## مشروع رويال اتلانتيس ريزورت أند ريزيدنس - الحزمة C14 - استصلاح الشاطئ دبي، الإمارات العربية المتحدة الأعمال البحرية

قامت شركة اتلانتيس ذا بالم ٢ ديفيلوبمنت ش.ذ.م.م بتعيين الشركة المشتركة "بيسكس - سانج يونج" لتنفيذ وإنجاز إنشاء مشروع رويال اتلانتيس ريزورت أند ريزيدنس، وهو عبارة عن مبنى فندق وشقق سكنية إضافة إلى الأعمال الخارجية ذات الصلة في نخلة جميرا، دبي. وتغطي الحزمة C14 استصلاح الأراضي فوق البحيرة الساحلية الداخلية في نخلة جميرا دبي، وذلك لتوسيع جانب الشاطئ في مشروع رويال اتلانتيس ريزورت أند ريزيدنس وأحد مناطق العبور على شاطئ أكوافنتشر. وتتكون الحزمة C14 من التنقيب عن المواد الزائدة في موقع المشروع ووضع هذه المواد أسفل طبقة ردم الشاطئ، ووضع ردم الشاطئ الملائم على الشاطئ التحوالي وفي منطقة المد والجزر وأسفل مستوى المياه.

## الإمارات العربية المتحدة



## مشروع تحويل النفايات إلى طاقة دبي، الإمارات العربية المتحدة

### البيئة

في شهر يناير ٢٠١٨، اختارت بلدية دبي مجموعة بيسكس في مشروع مشترك مع شركة هيتاشي زوسن انوفا لبناء أكبر محطة لتحويل النفايات إلى طاقة في العالم. حيث سيقوم المرفق بمعالجة ١,٨٢٥,٠٠٠ طن من النفايات الصلبة البلدية سنويًا، و ٥٠٠٠ طن يوميًا، وبشكل ذلك جزءًا من استراتيجية دبي للاستدامة طويلة الأجل. وسيتم ضخ ١٧١ ميغاوات من الكهرباء المولدة في الشبكة المحلية كطاقة ذات حمل أساسي، وسيوفر ذلك الطاقة لحوالي ١٢,٠٠٠ منزل في المنطقة.



نظام الأنفاق العميقة لتصريف مياه الأمطار | دبي، الإمارات العربية المتحدة



## نظرة عامة على الأعمال والإنجازات

حققت شركة سكس كونستركت نجاحًا كبيرًا في عام ٢٠١٨، حيث تم توقيع رقم قياسي من العقود الجديدة. لقد أحدثت أنشطتنا في دول مجلس التعاون الخليجي زيادة إضافية في الإيرادات والربحية مع كون دولة الإمارات العربية المتحدة القوة الدافعة وراء نجاحنا. وفي عام ٢٠١٨، قامت شركة سكس كونستركت بتنفيذ مشاريع كبرى بما في ذلك أساسات الحصيرة المسلحة للبرج في ميناء خور دبي وعالم وارنر براذرز أبوظبي وشركة البحرين للغاز الطبيعي المسال وميناء الشارقة/ ميناء خالد وتوسيع عالم فيراري أبوظبي.

## أداء الصناعة في دول مجلس التعاون الخليجي

وفقًا للبيانات الصادرة عن خدمة ميد بروجكس، تم منح عقود بقيمة ٨٨.٥ مليار دولار في دول مجلس التعاون الخليجي اعتبارًا من ٣٠ نوفمبر ٢٠١٨، أي انخفضت ٢٢ مليار دولار أو ٢٠٪ عن مشاريع بقيمة ١٠ مليار دولار تم منحها في أول ١١ شهر من عام ٢٠١٧. ورغم الشعور بالتفاؤل المبدئي في عام ٢٠١٨، إلا أن دول مجلس التعاون الخليجي سجلت أسوأ عام لها من حيث منح العقود الجديدة منذ عام ٢٠٠٤، ولكن عام ٢٠١٩ يبدو أكثر إيجابية. ولكن يجدر بالأهمية ملاحظة أن أداء جميع الدول ليس سيئًا. بينما شهدت عمان والكويت والبحرين انخفاضًا حادًا في عمليات إرساء العقود السنوية، وقد شهدت المملكة العربية السعودية استقرارًا، كما شهدت دولة الإمارات العربية المتحدة زيادة طفيفة في عام ٢٠١٧. أما بالنسبة للمنافسة، فقد شهد العقد الماضي تحولًا كبيرًا في تشكيل المقاولين الدوليين في المنطقة، ويرجع ذلك بشكل كبير إلى الزيادة الملحوظة في وجود المقاولين الصينيين.



أساسات برج ميناء خور دبي | دبي، الإمارات العربية المتحدة



# تقرير مجلس الإدارة

# رسالة من المدير العام لشركة سكس كونستركت



**ببير سيرونفال**  
المدير العام

لتجديد مرسى رصيف ميناء الشارقة/ ميناء خالد الشمالي الحالي وعقد البنية التحتية لبناء جسور جديدة للمشاة في مواقع مختلفة في جميع أنحاء دبي.

في شركة سكس كونستركت، نلتزم ببرامج المسؤولية الاجتماعية عن الشركة (CSR) ونواصل تقديم العديد من الأنشطة مثل برنامج "Right2Learn"، حيث نقوم من خلالها بتنظيم دورات تكنولوجيا المعلومات لعمالنا العاملين. ففي عام ٢٠١٨، بدأنا في تقديم دروس اللغة الإنجليزية الأساسية في القراءة والتحدث للعمالين لدينا، بالتعاون مع منظمة غير حكومية محلية تدعى "سمارت لايف". وقد أنشأنا أيضًا مركزًا متخصصًا لنظام تقييم المشروعات الخضراء (GPRS)، لتوفير الخبرة المركزية ودعم المشاريع.

نضع الصحة والسلامة دائمًا على قائمة أولوياتنا، وتعد سلامة جميع زملائنا أمرًا في غاية الأهمية. وتلتزم شركة سكس كونستركت بتجنب وقوع أي حوادث، حيث نعمل باستمرار على تحسين معايير الصحة والسلامة لدينا.

حققت شركة سكس كونستركت أعمالاً ضخمة في عام ٢٠١٨ ونسعى جاهدين للوصول إلى مستويات رفيعة أخرى في السنوات القادمة. إننا نركز باستمرار على رؤيتنا: التفوق في إيجاد حلول مستدامة من أجل عالم أفضل، مع توفير القيمة لجميع أصحاب المصلحة لدينا ونواصل تقديم حلول البناء المختصة في المنطقة.

نحتفظ بتطلعاتنا الإيجابية تجاه السنوات المقبلة.

يسرنا إحاطتكم علماً بأن شركة سكس كونستركت مرت بسنة ناجحة في عام ٢٠١٨، وذلك بفضل الزيادات الإضافية في الإيرادات والربحية. وفي عام ٢٠١٨، تم منح شركة سكس كونستركت ١١ مشروعًا جديدًا، منها ١٠ مشاريع قيد التنفيذ و ٤ مشاريع منجزة، وكلها في الوقت الحالي على المسار الصحيح لإنجازها بنجاح.

في عام ٢٠١٨، قامت شركة سكس كونستركت بتنفيذ العديد من المشاريع المرموقة في دولة الإمارات العربية المتحدة وسلمتها بنجاح، وشملت هذه المشاريع أساسات برج ميناء خور دبي وأحد المراسي الجديدة في ميناء الشارقة/ ميناء خالد ومدينة ملاهي "عالم وارنر براذرز أبوظبي" الشهيرة التي افتتحت للجمهور في ٢٥ يوليو ٢٠١٨. وفي البحرين، قامت شركة سكس كونستركت أيضًا بتنفيذ مشروع محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في البحرين، والتي تشكل جزءًا حيويًا من البنية التحتية للطاقة في البحرين.

فازت شركة سكس كونستركت بمجموعة رائعة من المشاريع الجديدة في عام ٢٠١٨، بما في ذلك مشروع أكبر محطة لتحويل النفايات إلى طاقة في العالم ومنح لها هذا المشروع من قبل بلدية دبي في يناير ٢٠١٨، حيث سيعالج المرفق ١,٨٢٥,٠٠٠ طن من النفايات الصلبة للبلدية سنويًا و ٥٠٠٠ طن يوميًا، وهو جزء من استراتيجية دبي للاستدامة طويلة الأجل. كما فازت شركة سكس كونستركت أيضًا بعقد لتطوير وتشغيل أول مرفق للوقود المستخلص من النفايات (RDF) في دولة الإمارات العربية المتحدة، والذي يغطي إمارة عجمان وأم القيوين.

وفي شهر فبراير ٢٠١٨، منحت هيئة كهرباء ومياه دبي شركة سكس كونستركت عقداً بخصوص محطة لتحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO) في محطة جبل علي للطاقة بدبي، والتي تبلغ طاقتها الإنتاجية ١٨٢,٠٠٠ متر مكعب في اليوم/ ٤٠ مليون غالون إمبراطوري يوميًا (MIGD). وفي شهر مايو، منحت هيئة الطرق والمواصلات الشركة عقداً لبناء جسر الشندغة في دبي، وهو جزء من مشروع ممر الشندغة الحالي بقيمة ٥ مليار درهم إماراتي. وفازت شركة سكس كونستركت أيضًا بالعديد من المشاريع الأخرى، بما في ذلك عقد توسيع محطة الحاويات في ميناء الفجيرة وتطوير جزيرة بورتو على ساحل شاطئ الجميرا وجدار الرصيف البحري المجاور لمكتبة محمد بن راشد في الجدايف، دبي، وعقد جديد

رويال اتلانتيس ريزورت أند ريزيدنس | دبي، الإمارات العربية المتحدة





# سكس كونستركت في عام ٢٠١٨





## الشؤون المالية

تقرير المدققين	٩٨
الموازنة العمومية	١٠٠
بيان المركز المالي	١٠٢
بيان الدخل الشامل	١٠٤
حقوق الشركاء	١٠٥
التدفقات النقدية	١٠٦
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة	١٠٨

## الأنشطة

أنشطتنا ومجالات خبرتنا	٥٨
<b>المقاولات</b>	٦٠
مراجعة أعمال المقاولات	٦٢
محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في البحرين	٦٤
حديقة عالم وارنر براذرز الترفيهية	٦٨
رويال أتلانتس ريزورت أند ريزيدنسز	٧٢
تحويل النفايات إلى طاقة	٧٦
حي معهد مصدر	٧٨
تطوير ميناء الفجيرة	٨١
محطة تحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (SWRO)	٨٢
في محطة جبل علي للطاقة	٨٤
استاد الوكرة	٨٤
<b>قسم الامتيازات والأصول</b>	٨٨
مراجعة أعمال الامتيازات	٩٠
قطرة	٩٢



## سكس كونستركت

مجلس الإدارة	٣٣
الاستراتيجية	٣٤
قسم الهندسة الداخلي	٣٨
قسم الجودة والصحة والسلامة والبيئة	٤٢
قسم الموارد البشرية في سكس كونستركت	٤٦
المواطنة والاستدامة في مؤسسة بيسكس	٥٠

## سكس كونستركت في عام ٢٠١٨

رسالة من المدير العام لشركة سكس كونستركت	٩
تقرير مجلس الإدارة	١٠
المشاريع الممنوحة في عام ٢٠١٨	١٢
المشاريع المنجزة في ٢٠١٨	١٨
المشاريع الرئيسية الحالية	٢٢
الأحداث الرئيسية في ٢٠١٨	٢٨



## خمس أرقام رئيسية

حجم الأعمال  
في عام ٢٠١٨  
**٢,٣٠٥,١٤٤,٦٥٦**  
درهم إماراتي

الدخل الصافي  
في عام ٢٠١٨  
**١٣٣,١٤٤,١٠١**  
درهم إماراتي

الأشخاص الذين تم  
توظيفهم في نهاية  
عام ٢٠١٨  
**٢,٠٠٠**

الجنسيات  
**٦**

الدول  
**٤**

## خمس تواريخ رئيسية

**١٩٦٥**

شكّلت ٦ شركات تابعة لمجموعة اس بي بي شركة سكس كونستركت لإدارة المشاريع في الشرق الأوسط. وتلقت شركة سكس كونستركت عقد عملها الأول في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهو بناء كورنيش أبوظبي.



**١٩٧٥**

بداية شركة سكس كونستركت ليمتد، التي يقع مقرها الرئيسي في الشارقة. حيث كان مشروعها الأول في الشارقة هو المصنع الوطني للأسمنت.



**٢٠٠١**

افتتاح برج خليفة في دبي، أطول مبنى في العالم، تم بناؤه بفخر من قبل شركة سكس كونستركت.



**٢٠١٥**

احتفال شركة سكس كونستركت بمرور ٥٠ عامًا على وجودها في منطقة الشرق الأوسط.



**٢٠١٧**

تم تعيين السيد /ريك فاندين بيرغ كرئيس تنفيذي جديد لمجموعة بيسكس. وخلف السيد /جوهان بيرلاندرت السيد /بارون جين ستيفن في منصب رئيس مجلس الإدارة.





## ملف الشركة

# مجموعة متعددة التخصصات

تتمتع بالخبرة على مدار أكثر من قرن



وتفخر الشركة كثيرا بالعمل في مجموعة فريدة من المشاريع ومع مجموعة فريدة من العملاء على مر السنين، بما في ذلك من بين أمور أخرى، أطول برج في العالم - برج خليفة، وترام دبي وفندق جميرا أبراج الإمارات وفندق قصر الإمارات ومسجد الشيخ زايد الكبير وحديقة فيراري وورلد ثيم بارك ومستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي وفندق فور سيزونز في البحرين ومدينة الملك عبد الله الرياضية في المملكة العربية السعودية.

تعتقد شركة سكس كونستركت أن النزاهة والجودة والسلامة والاستدامة والتسليم في الوقت المحدد هي العوامل الرئيسية لنجاحها. ومع توفير إطار ثابت من التميز المستمر، تظل الشركة رائدة في صناعة الإنشاءات بدول مجلس التعاون الخليجي.

شركة سكس كونستركت، شركة تابعة لمجموعة بيسكس، وتعد أكبر شركة لإنشاءات بلجيكية تعمل في منطقة الشرق الأوسط. وتتميز الشركة بالجمع بين جهود القوى العاملة ذات المهارات العالية، إلى جانب التخطيط الاستراتيجي والاستخدام الابتكاري للتكنولوجيا للتغلب على التحديات التجارية الأكثر تعقيدًا. وتعتبر شركة سكس كونستركت أحد الشركات متعددة الخدمات التي تعمل في مجال إنشاء المباني التجارية والسكنية ومرافق الرياضة والترفيه والبنية التحتية والبيئة والمشاريع المتعلقة بالأعمال البحرية. وتوظف الشركة في الوقت الحالي أيدي عاملة يصل عددها إلى ١٠,٠٠٠ موظف في منطقة الشرق الأوسط، وعدد إجمالي ١٥,٠٠٠ موظف في جميع أنحاء العالم.

وبعد دخولها السوق الخليجية في عام ١٩٦٥، تفخر شركة سكس كونستركت بالاحتفال بالذكرى السنوية الثالثة والخمسين لعملها في المنطقة. وبعد عقد الشركة الأول منذ أكثر من خمسين عاما في كورنيش أبوظبي، عملت شركة سكس كونستركت بجد وذلك بتوظيف خبراتها وتجاربها للمساهمة في تطوير منطقة الخليج في مختلف مشاريع الإنشاءات الحائزة على جوائز.



# تقرير أنشطة ٢٠١٨



الغلاف:

**محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في البحرين**  
جزيرة المحرق الساحلية، البحرين

داخل الغلاف:

**جسر الشدعة**  
دبي، الإمارات العربية المتحدة



# تقرير أنشطة ٢٠١٨